

Bifati numai dacă este cazul:		☐ Mari Contribuabili care depun bilanțul la Bucuresti	ST002_A1.0.0 / 11.02.2026 Tip situație financiară: BL	
☐ Sucursala		☒ An ☐ Semestru	Anul 2025	
☐ GIE - grupuri de interes economic		Suma de control		1.681.605
☐ Activ net mai mic de 1/2 din valoarea capitalului subscris				
Entitatea INCAS BUCURESTI				
Adresa	Județ	Sector	Localitate	
	Bucuresti	Sector 6	Bucuresti	
Strada	Nr.	Bloc	Scara	Ap.
	Bdul Iuliu Maniu	220		
Număr din registrul comerțului J1991006492409		Cod unic de inregistrare		4 3 4 6 7 0
Forma de proprietate	13-Institute naționale de cercetare-dezvoltare		Cod LEI (Legal Entity Identifier, conform ISO 17442)	
☐ CAEN 2024 ☒ CAEN 2025				
Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN)		Activitatea preponderenta efectiv desfasurata (cod si denumire clasa CAEN)		
7210--Cercetare-dezvoltare în stiinte naturale si inginerie		7210--Cercetare-dezvoltare în stiinte naturale si inginerie		
☒ Situații financiare anuale (entități al căror exercițiu financiar coincide cu anul calendaristic)		☐ Raportări anuale		
☒ Entități mijlocii, mari și entități de interes public		☐ 1. entitățile care au optat pentru un exercițiu financiar diferit de anul calendaristic , cf.art. 27 din <i>Legea contabilității nr. 82/1991</i>		
☐ Entități mici		☐ 2. persoanele juridice aflate în lichidare , potrivit legii		
☐ Microentități		☐ 3. subunitățile deschise în România de societăți rezidente în state aparținând Spațiului Economic European		
		☐ 4. sediile permanente ale persoanelor juridice cu sediul în Spațiul Economic European		
		☐ 5. persoanelor juridice străine cu sediul în Spațiul Economic European, care au locul de exercitare a conducerii efective în România		
Situațiile financiare anuale încheiate la 31.12.2025 de către entitățile de interes public și de entitățile prevazute la pct.9 alin.(4) din Reglementările contabile, aprobate prin OMFP nr. 1.802/2014, cu modificările și completările ulterioare, al caror exercitiu financiar corespunde cu anul calendaristic				
F10 - BILANT				
F20 - CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE				
F30 - DATE INFORMATIVE				
F40 - SITUAȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE				
Indicatori :				
Capitaluri - total		337.595.120		
Capital subscris		0		
Profit/ pierdere		1.504.894		
REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII)		INTOCMIT,		
Numele și prenumele		Numele și prenumele		
STEFAN ADRIANA		ENE FANICA		
Semnătura		Calitatea		
		11--DIRECTOR ECONOMIC		
SEMNATURA DEVINE VIZIBILA DUPA O VALIDARE CORECTA				
Entitatea are obligația legală de auditare a situațiilor financiare anuale?		Entitatea a optat voluntar pentru auditarea situațiilor financiare anuale (L162/ 2017) ?		
☒ DA ☐ NU		☐ DA ☒ NU		
Entitatea are organizată activitate de audit intern, potrivit legii?		Entitatea are obligația legală de verificare a situațiilor financiare anuale de către cenzori ?		
☒ DA ☐ NU		☐ DA ☒ NU		
AUDITOR				
Nume și prenume auditor persoana fizică/ Denumire firma de audit				
NICA C DUMITRU AUDITOR FINANCIAR SI EXPERT CONTABIL				
Nr.de inregistrare in Registrul ASPAAS		CIF/ CUI		
1788		2 0 9 7 2 0 0 3		
SEMNATURA DEVINE VIZIBILA DUPA O VALIDARE CORECTA				
Situațiile financiare anuale au fost aprobate potrivit legii ☒				
Formular VALIDAT				

UNITATEA: I.N.C.D. Aerospatiala "Elie Carafoli" - I.N.C.A.S.
Bucuresti
Nr. Reg. Com.: J1991006492409
Cod fiscal: RO434670

Tip: Balanta de verificare lunara
Locatia: HEADOFFICE
Pericada: December 2025 pana la data 31/12/2025
Sistem contabil: International Accounting System
Clasificare conturi: Cont analitic, nivel conturi: 4
Valuta: Leu romanesc

Simbol	Denumire	Sold Initial		Rulaje precedente		Rulaje lunare		Total sume		Sold final	
		Debitor	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Creditor
101	Capital	0.00	81,396,885.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	81,396,885.00	0.00	81,396,885.00
1016	Patrimoniul public	0.00	79,715,280.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	79,715,280.00	0.00	79,715,280.00
1016.01	Patrimoniul public - Constructii-Instalati	0.00	51,585,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	51,585,600.00	0.00	51,585,600.00
1016.02	Patrimoniul public - Teren Craiova - cont Protocol nr.3187/16.03.2021	0.00	28,129,680.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,129,680.00	0.00	28,129,680.00
1018	Patrimoniul institutului national de ceretare	0.00	1,681,605.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,681,605.00	0.00	1,681,605.00
105	Rezerve din reevaluare	0.00	232,699,308.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	232,699,308.99	0.00	232,699,308.99
1051	Diferente din reevaluare teren	0.00	127,148,147.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	127,148,147.64	0.00	127,148,147.64
1053	Diferente din reevaluare constructii	0.00	83,654,261.35	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	83,654,261.35	0.00	83,654,261.35
1054	Diferente din reevaluare instalatii	0.00	21,896,900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,896,900.00	0.00	21,896,900.00
106	Rezerve	0.00	44,451.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	44,451.55	0.00	44,451.55
1061	Rezerve legale	0.00	5,719.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,719.84	0.00	5,719.84
1068	Alte rezerve	0.00	38,731.71	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	38,731.71	0.00	38,731.71
117	Rezultatul reportat	0.00	20,814,483.18	-261,382.14	1,174,693.77	0.00	0.00	-261,382.14	21,989,176.95	0.00	22,250,559.09
1171	Rezultatul reportat reprezentand profitul nerapartizat sau pierderea neacoperita	0.00	19,847,869.17	0.00	1,208,296.10	0.00	0.00	0.00	21,056,165.27	0.00	21,056,165.27
1174	Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	0.00	966,614.01	-261,382.14	-33,602.33	0.00	0.00	-261,382.14	933,011.68	0.00	1,194,393.82
121	Profit sau pierdere	0.00	1,510,370.13	134,596,565.56	134,107,547.70	16,254,833.10	16,738,374.72	150,851,398.66	152,356,292.55	0.00	1,504,893.89
129	Repartizarea profitului	302,074.03	0.00	0.00	302,074.03	300,978.78	0.00	603,052.81	302,074.03	300,978.78	0.00
151	Provizioane	0.00	11,461,585.48	0.00	0.00	2,865,265.48	0.00	2,865,265.48	11,461,585.48	0.00	8,596,320.00
1516	Provizioane pentru impozite	0.00	11,461,585.48	0.00	0.00	2,865,265.48	0.00	2,865,265.48	11,461,585.48	0.00	8,596,320.00
162	Credite bancare pe termen lung	0.00	17,863,126.84	4,061,136.93	1,464,710.04	384,558.36	0.00	4,445,695.29	19,327,836.88	0.00	14,882,141.59
1621	Credite bancare pe termen lung	0.00	17,863,126.84	4,061,136.93	1,464,710.04	384,558.36	0.00	4,445,695.29	19,327,836.88	0.00	14,882,141.59
1621.01	Credite bancare pe termen lung CAART	0.00	13,476,205.71	3,088,297.16	0.00	280,754.29	0.00	3,369,051.45	13,476,205.71	0.00	10,107,154.26
1621.02	Credite bancare pe termen lung AXIS	0.00	4,386,921.13	972,839.77	1,464,710.04	103,804.07	0.00	1,076,643.84	5,851,651.17	0.00	4,774,987.33
167	Alte imprumuturi si datorii asimilate	0.00	585,741.79	128,363.37	63,373.43	0.00	0.00	128,363.37	649,115.22	0.00	520,751.85
167.01	Alte imprumuturi si datorii asimilate lei	0.00	585,741.79	128,363.37	63,373.43	0.00	0.00	128,363.37	649,115.22	0.00	520,751.85
168	Dobanzi aferente imprumuturilor si datoriilor asimilate	0.00	140,426.21	140,426.21	0.00	0.00	131,911.23	140,426.21	272,337.44	0.00	131,911.23
1682	Dobanzi aferente creditelor bancare pe termen lung	0.00	140,426.21	140,426.21	0.00	0.00	131,911.23	140,426.21	272,337.44	0.00	131,911.23
203	Cheltuieli de dezvoltare	3,922,645.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,922,645.50	0.00	3,922,645.50	0.00
205	Concesiuni, brevete, licente, march comerciale, drepturi si active similare	8,012.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,012.80	0.00	8,012.80	0.00
208	Alte imobilizari necorporale	17,806,563.54	0.00	1,866,568.03	0.00	8,399.95	0.00	19,681,531.52	0.00	19,681,531.52	0.00

Simbol	Denumire	Sold Initial		Rulaje precedente		Rulaje lunare		Total sume		Sold final	
		Debitor	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Creditor
211	Terenuri si amenajari de terenuri	178,267,438.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	178,267,438.00	0.00	178,267,438.00	0.00
2111	Terenuri	178,267,438.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	178,267,438.00	0.00	178,267,438.00	0.00
2111.01	Terenuri - Bucuresti - Bd. Iuliu Maniu nr.220, sector 6	148,060,840.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	148,060,840.00	0.00	148,060,840.00	0.00
2111.02	Terenuri - Manedu - Sat Maneacu-Panaiteni, Jud. Prahova	846,005.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	846,005.00	0.00	846,005.00	0.00
2111.03	Terenuri - Strejnicu - Com Targisoru Vechi, Sat Treinicu, Str. Principala	1,230,913.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,230,913.00	0.00	1,230,913.00	0.00
2111.04	Terenuri - Craiova - Str.Calea Bucuresti nr. 323A, Jud. Dolj- conform Protocol	28,129,680.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,129,680.00	0.00	28,129,680.00	0.00
212	Construcții	188,426,538.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	188,426,538.99	0.00	188,426,538.99	0.00
212.01	Construcții - Bunuri patrimoniu public al statului	51,585,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	51,585,600.00	0.00	51,585,600.00	0.00
212.02	Construcții - Bunuri proprietate privata	136,840,938.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	136,840,938.99	0.00	136,840,938.99	0.00
213	Instalati tehnice, mijloace de transport, animale si plantatii	217,417,351.01	0.00	4,378,736.93	0.00	14,271,117.04	0.00	236,067,204.98	0.00	236,067,204.98	0.00
2131	Echipamente tehnologice (masini, utilaje si instalatii de lucru)	669,460.08	0.00	46,664.12	0.00	0.00	0.00	716,124.20	0.00	716,124.20	0.00
2132	Aparate si instalatii de masurare, control si reolare	213,359,259.15	0.00	4,332,072.81	0.00	14,145,972.74	0.00	231,837,304.70	0.00	231,837,304.70	0.00
2133	Mijloace de transport	3,388,631.78	0.00	0.00	0.00	125,144.30	0.00	3,513,776.08	0.00	3,513,776.08	0.00
214	Mobilier, aparatura birouica, echipamente de protectie a valorilor	715,944.62	0.00	21,814.49	0.00	2,853.62	0.00	740,612.73	0.00	740,612.73	0.00
231	Imobilizari corporale in curs de executie	63,480,788.01	0.00	2,540,380.03	1,390,580.88	546,108.90	14,032,237.32	66,567,276.94	15,422,818.20	51,144,458.74	0.00
231.01	Imobilizari corporale in curs de executie Simultesc (YAR 99 TD)	26,068,070.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,068,070.28	0.00	26,068,070.28	0.00
231.02	Imobilizari corporale in curs Centrul de Calcul	1,852,077.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,852,077.00	0.00	1,852,077.00	0.00
231.04	Imobilizari corporale in curs de executie (Maneciu)	22,946,594.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	22,946,594.86	0.00	22,946,594.86	0.00
231.12	Imobilizari corporale in curs de executie - Simulator zbor	30,953.21	0.00	75,826.10	0.00	0.00	106,779.31	106,779.31	106,779.31	0.00	0.00
231.13	Imobilizari corporale in curs de executie - diverse	12,305,376.06	0.00	2,484,553.93	1,390,580.88	546,108.90	13,925,488.01	15,316,038.89	15,316,038.89	0.00	0.00
231.17	Imobilizari corporale in curs de executie - HE-ART COF	277,716.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	277,716.60	0.00	277,716.60	0.00
261	Actiuni detinute la entitatile afiliate	2,255,863.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,255,863.44	0.00	2,255,863.44	0.00
262	Actiuni detinute la entitati asociate	12,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,600.00	0.00	12,600.00	0.00
267	Creante imobilizate	86,303.56	0.00	21,922.20	254.74	-1,143.98	0.00	107,081.78	254.74	106,827.04	0.00
2678	Alte creante imobilizate	86,303.56	0.00	21,922.20	254.74	-1,143.98	0.00	107,081.78	254.74	106,827.04	0.00
2678.01	Alte creante imobilizate lei	71,878.67	0.00	0.00	0.00	-1,200.00	0.00	70,678.67	0.00	70,678.67	0.00
2678.02	Alte creante imobilizate valuta	14,424.89	0.00	21,922.20	254.74	56.02	0.00	36,403.11	254.74	36,148.37	0.00
280	Amortizari privind imobilizantile necorporale	0.00	19,577,010.58	0.00	2,153,109.99	0.00	190,523.23	0.00	21,920,643.80	0.00	21,920,643.80
2803	Amortizarea cheltuielilor de dezvoltare	0.00	3,922,645.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,922,645.50	0.00	3,922,645.50
2805	Amortizarea concesiunilor, brevetelor, licentelor, marilor comerciale,	0.00	8,012.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,012.80	0.00	8,012.80
2808	Amortizarea altor imobilizari necorporale	0.00	15,646,352.28	0.00	2,153,109.99	0.00	190,523.23	0.00	17,989,985.50	0.00	17,989,985.50
281	Amortizari privind imobilizantile corporale	0.00	159,389,016.04	0.00	28,274,117.66	0.00	2,593,552.43	0.00	190,256,686.13	0.00	190,256,686.13
2812	Amortizarea constructiilor	0.00	19,171,428.20	0.00	4,205,699.52	0.00	382,336.32	0.00	23,759,464.04	0.00	23,759,464.04
2813	Amortizarea instalatiilor, mijloacelor de transport, animalelor si plantatiilor	0.00	139,911,501.61	0.00	23,963,941.96	0.00	2,202,535.99	0.00	166,077,979.56	0.00	166,077,979.56
2813.01	Amortizarea Echipamente tehnologice (masini, utilaje si instalatii de lucru)	0.00	474,579.99	0.00	64,726.88	0.00	5,108.11	0.00	544,414.98	0.00	544,414.98
2813.02	Amortizarea Aparate si instalatii de masurare, control si reolare	0.00	138,307,121.25	0.00	23,520,570.81	0.00	2,171,234.92	0.00	163,998,926.98	0.00	163,998,926.98
2813.03	Amortizarea Mijloace de transport	0.00	1,129,800.37	0.00	378,644.27	0.00	26,192.96	0.00	1,534,637.60	0.00	1,534,637.60
2814	Amortizarea altor imobilizari corporale	0.00	306,086.23	0.00	104,476.18	0.00	8,680.12	0.00	419,242.53	0.00	419,242.53
302	Materiale consumabile	0.00	0.00	4,934,523.37	4,934,523.37	429,982.57	429,982.57	5,364,505.94	5,364,505.94	0.00	0.00

Simbol	Denumire	Sold Initial		Rulaje precedente		Rulaje lunare		Total sume		Sold final	
		Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Creditor
3021	Materiale auxiliare	0.00	0.00	3,894,183.75	3,894,183.75	81,449.98	81,449.98	3,975,633.73	3,975,633.73	0.00	0.00
3024	Piese de schimb	0.00	0.00	985,786.54	985,786.54	348,532.59	348,532.59	1,334,319.13	1,334,319.13	0.00	0.00
3028	Alte materiale consumabile	0.00	0.00	54,553.08	54,553.08	0.00	0.00	54,553.08	54,553.08	0.00	0.00
303	Materiale de natura obiectelor de inventar	0.00	0.00	122,199.40	122,199.40	13,772.96	13,772.96	135,972.36	135,972.36	0.00	0.00
322	Materiale consumabile in curs de aprovizionare	0.00	0.00	5,102,931.13	5,056,722.93	448,575.16	448,255.53	5,551,456.29	5,504,978.46	46,477.83	0.00
332	Lucrari si servicii in curs de executie	28,030,367.94	0.00	293,143,957.15	292,445,532.83	26,356,020.10	28,728,792.26	347,530,345.19	321,174,325.09	26,356,020.10	0.00
401	Furnizori	0.00	7,853,076.67	46,099,151.13	46,179,228.75	4,744,546.25	6,029,491.89	50,843,697.38	60,061,797.31	0.00	9,218,099.53
401.01	Furnizori Lei	0.00	7,618,330.91	42,318,526.02	42,282,749.97	4,537,997.43	5,887,819.12	46,856,523.45	55,788,900.00	0.00	8,932,376.55
401.02	Furnizori Valuta	0.00	222,460.76	3,497,835.97	3,613,182.38	183,796.41	119,427.62	3,681,632.38	3,955,070.76	0.00	273,438.38
401.03	Furnizori lei - BF diverse	0.00	0.00	51,788.14	52,296.40	1,753.41	1,245.15	53,541.55	53,541.55	0.00	0.00
401.04	Furnizori lei - Consiliul de Administratie	0.00	12,285.00	231,001.00	231,000.00	20,999.00	21,000.00	252,000.00	264,285.00	0.00	12,285.00
404	Furnizori de imobilizari	0.00	13,678,648.63	11,154,553.98	7,457,868.90	16,396.69	248,804.37	11,170,950.67	21,385,321.90	0.00	10,214,371.23
404.01	Furnizori de imobilizari Lei	0.00	13,401,093.85	8,570,449.96	5,119,421.96	16,396.69	248,754.86	8,586,846.65	18,769,270.67	0.00	10,182,424.02
404.02	Furnizori de imobilizari Valuta	0.00	227,554.78	2,584,104.02	2,338,446.94	0.00	49.51	2,584,104.02	2,616,051.23	0.00	31,947.21
408	Furnizori - facturi nesosite	0.00	1,366,148.98	3,105,248.98	1,917,220.00	178,120.00	1,319,276.50	3,283,368.98	4,602,645.48	0.00	1,319,276.50
408.01	Furnizori - facturi nesosite diverse	0.00	1,366,148.98	3,105,248.98	1,917,220.00	178,120.00	1,319,276.50	3,283,368.98	4,602,645.48	0.00	1,319,276.50
409	Furnizori - debitori	8,390,260.62	0.00	3,492,737.74	4,626,080.00	-215,539.13	100,939.52	11,667,459.23	4,727,019.52	6,940,439.71	0.00
4091	Furnizori-debitori pentru cumparari de bunuri de natura stocurilor	590,443.78	0.00	690,280.69	1,064,581.32	51,096.97	86,484.44	1,331,821.44	1,151,065.76	180,755.68	0.00
4091.01	Furnizori-debitori pentru cumparari de bunuri de natura stocurilor Lei	0.00	0.00	20,693.97	20,693.97	0.00	0.00	20,693.97	20,693.97	0.00	0.00
4091.02	Furnizori-debitori pentru cumparari de bunuri de natura stocurilor Valuta	262,347.29	0.00	997,667.28	1,043,887.35	23,856.97	86,484.44	1,283,871.54	1,130,371.79	153,499.75	0.00
4091.03	Furnizori-debitori pentru cumparari de bunuri de natura stocurilor LEI(Facturi	29,969.85	0.00	-29,953.92	0.00	27,240.00	0.00	27,255.93	0.00	27,255.93	0.00
4091.04	Furnizori-debitori pentru cumparari de bunuri de natura stocurilor	298,126.64	0.00	-298,126.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4092	Furnizori-debitori pentru prestari de servicii si executari de lucrari	2,406,580.23	0.00	594,540.25	1,304,565.49	-266,636.10	14,455.08	2,724,484.38	1,319,020.57	1,405,463.81	0.00
4092.01	Furnizori-debitori pentru prestari de servicii si executari de lucrari Lei	18,241.93	0.00	711,212.82	619,138.37	10,135.52	12,059.90	739,590.27	631,198.27	108,392.00	0.00
4092.02	Furnizori-debitori pentru prestari de servicii si executari de lucrari Valuta	114,039.94	0.00	625,141.96	685,427.12	2,395.18	2,395.18	741,577.08	687,822.30	53,754.78	0.00
4092.03	Furnizori-debitori pentru prestari de servicii si executari de lucrari LEI(Facturi	1,728,189.46	0.00	-751,814.53	0.00	266,942.10	0.00	1,243,317.03	0.00	1,243,317.03	0.00
4092.04	Furnizori-debitori pentru prestari de servicii si executari de lucrari VALUTA	546,108.90	0.00	0.00	0.00	-546,108.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4093	Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	5,381,576.95	0.00	1,919,670.50	1,970,057.05	0.00	0.00	7,301,247.45	1,970,057.05	5,331,190.40	0.00
4093.01	Avansuri acordate pentru imobilizari corporale lei	0.00	0.00	1,470,953.68	1,470,953.68	0.00	0.00	1,470,953.68	1,470,953.68	0.00	0.00
4093.02	Avansuri acordate pentru imobilizari corporale valuta	142,984.22	0.00	499,103.37	499,103.37	0.00	0.00	642,087.59	499,103.37	142,984.22	0.00
4093.03	Avansuri acordate pentru imobilizari corporale lei (Facturi avans)	5,238,592.73	0.00	-50,386.55	0.00	0.00	0.00	5,188,206.18	0.00	5,188,206.18	0.00
4094	Avansuri acordate pentru imobilizari necorporale	11,659.66	0.00	298,246.30	286,876.14	0.00	0.00	309,905.96	286,876.14	23,029.82	0.00
411	Clienti	12,622,670.54	0.00	93,060,463.20	89,935,066.56	14,035,658.24	9,771,281.24	119,718,791.98	99,706,347.80	20,012,444.18	0.00
4111	Clienti	12,622,670.54	0.00	93,060,463.20	89,935,066.56	14,035,658.24	9,771,281.24	119,718,791.98	99,706,347.80	20,012,444.18	0.00
4111.01	Clienti Lei	9,767,689.32	0.00	79,211,278.27	77,613,105.60	5,868,534.56	5,263,912.90	94,947,502.15	82,877,018.50	11,970,483.65	0.00
4111.02	Clienti Valuta	2,854,981.22	0.00	13,849,184.93	12,321,960.96	8,167,123.68	4,507,368.34	24,871,289.83	16,829,329.30	8,041,960.53	0.00
418	Clienti - facturi de intocmit	502,650.54	0.00	-247,650.54	255,000.00	-2,123,451.58	0.00	-1,868,451.58	255,000.00	-2,123,451.58	0.00
419	Clienti - creditori	0.00	14,553,295.42	53,256,700.77	55,075,304.78	4,420,749.91	1,619,855.98	57,677,450.68	71,248,456.18	0.00	13,571,005.50
419.01	Clienti - creditori Lei	0.00	0.00	45,675,640.52	46,375,640.52	1,807,651.38	1,107,651.38	47,483,291.90	47,483,291.90	0.00	0.00

Sold Initial			Rulaje precedente				Rulaje lunare				Total sume				Sold final			
Simbol	Denumire	Debitor	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	
419.02	Clieni - creditori Valuta	0.00	14,553,295.42	7,581,060.25	8,699,664.26	2,613,098.53	512,204.60	10,194,158.78	23,765,164.28	0.00	0.00	13,571,005.50						
421	Personal - salarii datorate	0.00	2,015,851.00	34,063,033.00	33,971,800.00	3,502,733.00	3,497,899.00	37,565,766.00	39,485,550.00	0.00	0.00	1,919,784.00						
421.01	Personal - salarii datorate	0.00	2,015,851.00	33,814,078.00	33,667,460.00	3,423,158.00	3,428,787.00	37,237,236.00	39,112,098.00	0.00	0.00	1,874,862.00						
421.3	Personal - salarii datorate - EEMS - Elvetia - ctr.3	0.00	0.00	20,850.00	59,570.00	58,385.00	56,185.00	79,235.00	115,755.00	0.00	0.00	36,520.00						
421.309113	Personal - salarii datorate ACTRIS ERIC	0.00	0.00	228,105.00	244,770.00	21,190.00	12,927.00	249,295.00	257,697.00	0.00	0.00	8,402.00						
423	Personal - ajutoare materiale datorate	0.00	28,013.00	463,677.00	483,786.00	63,206.00	56,083.00	526,883.00	567,882.00	0.00	0.00	40,999.00						
424	Prime reprezentand participarea personalului la profit	0.00	1,650,187.86	0.00	0.00	0.00	300,978.78	0.00	1,951,166.64	0.00	0.00	1,951,166.64						
425	Avansuri acordate personalului	0.00	0.00	203,058.00	203,058.00	281,350.00	281,350.00	484,408.00	484,408.00	0.00	0.00	0.00						
427	Retineri din salarii datorate terilor	0.00	6,543.00	43,003.00	40,355.00	3,895.00	3,895.00	46,898.00	50,793.00	0.00	0.00	3,895.00						
427.01	Retineri din salarii datorate terilor - poortiri	0.00	5,243.00	26,858.00	24,015.00	2,400.00	2,400.00	29,258.00	31,658.00	0.00	0.00	2,400.00						
427.02	Retineri din salarii datorate terilor - pensie facultativa	0.00	1,300.00	16,145.00	16,340.00	1,495.00	1,495.00	17,640.00	19,135.00	0.00	0.00	1,495.00						
428	Alte datorii si creante in legatura cu personalul	0.00	1,390.42	738.90	-651.52	0.00	2,344.21	738.90	3,083.11	0.00	0.00	2,344.21						
4281	Alte datorii in legatura cu personalul	0.00	1,390.42	0.00	-1,390.42	0.00	2,344.21	0.00	2,344.21	0.00	0.00	2,344.21						
4281.02	Alte datorii in legatura cu personalul	0.00	1,390.42	0.00	-1,390.42	0.00	2,344.21	0.00	2,344.21	0.00	0.00	2,344.21						
4282	Alte creante in legatura cu personalul	0.00	0.00	738.90	738.90	0.00	0.00	738.90	738.90	0.00	0.00	0.00						
431	Asigurari sociale	0.00	1,354,383.00	12,537,052.00	12,297,512.00	1,114,843.00	1,260,001.00	13,651,895.00	14,911,896.00	0.00	0.00	1,260,001.00						
4315	Contributia angajatilor pentru asigurarile sociale	0.00	962,292.00	8,852,957.00	8,678,900.00	788,235.00	893,862.00	9,641,192.00	10,535,054.00	0.00	0.00	893,862.00						
4315.01	Contributia angajatilor pentru asigurarile sociale -permanenti	0.00	957,042.00	8,738,176.00	8,542,778.00	761,644.00	871,334.00	9,499,820.00	10,371,154.00	0.00	0.00	871,334.00						
4315.02	Contributia angajatilor pentru asigurarile sociale Consiliul de Administratie	0.00	5,250.00	57,750.00	57,751.00	5,251.00	5,250.00	63,001.00	68,251.00	0.00	0.00	5,250.00						
4315.04	Contributia angajatorului pentru asigurarile sociale - contracte cu timp	0.00	0.00	2,247.00	2,284.00	37.00	0.00	2,284.00	2,284.00	0.00	0.00	0.00						
4315.3	Contributia angajatilor pentru asigurarile sociale -permanenti - EEMS - Elvetia -	0.00	0.00	0.00	14,893.00	14,893.00	14,046.00	14,893.00	28,939.00	0.00	0.00	14,046.00						
4315.309113	Contributia angajabililor pentru asigurarile sociale -permanenti ACTRIS ERIC	0.00	0.00	54,784.00	61,194.00	6,410.00	3,232.00	61,194.00	64,426.00	0.00	0.00	3,232.00						
4316	Contributia angajatilor pentru asigurarile sociale de sanatate	0.00	392,091.00	3,684,095.00	3,618,612.00	326,608.00	366,139.00	4,010,703.00	4,376,842.00	0.00	0.00	366,139.00						
4316.01	Contributia angajatorilor pentru asigurarile sociale de sanatate -permanenti	0.00	389,991.00	3,638,190.00	3,564,172.00	315,973.00	357,127.00	3,954,163.00	4,311,290.00	0.00	0.00	357,127.00						
4316.02	Contributia angajatorilor pentru asigurarile sociale de sanatate Consiliul de	0.00	2,100.00	23,100.00	23,100.00	2,100.00	2,100.00	25,200.00	27,300.00	0.00	0.00	2,100.00						
4316.04	Contributia angajatorului pentru asigurarile sociale de sanatate -	0.00	0.00	892.00	906.00	14.00	0.00	906.00	906.00	0.00	0.00	0.00						
4316.3	Contributia angajabililor pentru asigurarile sociale de sanatate -permanenti -	0.00	0.00	0.00	5,957.00	5,957.00	5,619.00	5,957.00	11,576.00	0.00	0.00	5,619.00						
4316.309113	Contributia angajabililor pentru asigurarile sociale de sanatate -permanenti - Elvetia - ctr.3	0.00	0.00	21,913.00	24,477.00	2,564.00	1,293.00	24,477.00	25,770.00	0.00	0.00	1,293.00						
436	Contributia asiguratorie pentru munca	0.00	85,630.00	786,155.00	769,965.00	69,440.00	79,186.00	855,595.00	934,781.00	0.00	0.00	79,186.00						
436.01	Contributia asiguratorie pentru munca permanenti	0.00	85,158.00	776,032.00	757,925.00	67,051.00	77,159.00	843,083.00	920,242.00	0.00	0.00	77,159.00						
436.02	Contributia asiguratorie pentru munca Consiliul de Administratie	0.00	472.00	5,192.00	5,192.00	472.00	472.00	5,664.00	6,136.00	0.00	0.00	472.00						
436.3	Contributia asiguratorie pentru munca permanenti - EEMS - Elvetia - ctr.3	0.00	0.00	0.00	1,340.00	1,340.00	1,264.00	1,340.00	2,604.00	0.00	0.00	1,264.00						
436.309113	Contributia asiguratorie pentru munca permanenti ACTRIS ERIC	0.00	0.00	4,931.00	5,508.00	577.00	291.00	5,508.00	5,799.00	0.00	0.00	291.00						
438	Alte datorii si creante sociale	355,808.00	0.00	483,786.00	0.00	56,083.00	0.00	895,677.00	895,677.00	0.00	0.00	895,677.00						
4382	Alte creante sociale	355,808.00	0.00	483,786.00	0.00	56,083.00	0.00	895,677.00	895,677.00	0.00	0.00	895,677.00						
441	Impozitul pe profit/venit	116,607.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	116,607.00	116,607.00	0.00	0.00	116,607.00						
441.1	Impozitul pe profit	116,607.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	116,607.00	116,607.00	0.00	0.00	116,607.00						
442	Taxe pe valoarea adaugata	134,489.79	0.00	12,581,944.41	12,568,107.15	1,355,013.33	1,310,714.76	14,071,447.53	13,878,821.91	0.00	0.00	192,625.62						
442.3	TVA de plata	0.00	1,134.00	328,483.00	327,349.00	35,410.00	77,064.00	363,893.00	405,547.00	0.00	0.00	41,654.00						

Sold Initial			Rulaje precedente				Rulaje lunare				Total sume		Sold final		
Simbol	Denumire	Debitor	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit
4423.01	TVA de plata lunar	0.00	1,134.00	328,483.00	327,349.00	35,410.00	77,064.00	363,893.00	405,547.00	0.00	0.00	41,654.00			
4424	TVA de recuperat	0.00	0.00	241,172.00	205,762.00	0.00	35,410.00	241,172.00	241,172.00	0.00	0.00	0.00			
4426	TVA deductibila	0.00	0.00	8,124,448.60	8,124,448.60	904,590.37	904,590.37	9,029,038.97	9,029,038.97	0.00	0.00	0.00			
4427	TVA colectata	0.00	0.00	2,971,454.77	2,971,454.77	210,726.78	210,726.78	3,182,181.55	3,182,181.55	0.00	0.00	0.00			
4428	TVA neexigibila	135,623.79	0.00	916,386.04	939,092.78	204,286.18	82,923.61	1,256,296.01	1,022,016.39	234,279.62	0.00				
4428.01	TVA neexigibila achiziti	135,623.79	0.00	916,386.04	939,092.78	204,286.18	82,923.61	1,256,296.01	1,022,016.39	234,279.62	0.00				
444	Impozitul pe venituri de natura salariilor	0.00	82,805.00	429,440.00	379,880.00	33,245.00	56,668.00	462,685.00	519,353.00	0.00	0.00	56,668.00			
444.01	Impozitul pe venituri de natura salariilor permanenti	0.00	81,440.00	414,425.00	364,865.00	31,880.00	55,303.00	446,305.00	501,608.00	0.00	0.00	55,303.00			
444.02	Impozitul pe venituri de natura salariilor Consiliul de Administratie	0.00	1,365.00	15,015.00	15,015.00	1,365.00	1,365.00	16,380.00	17,745.00	0.00	0.00	1,365.00			
445	Subvenții	21,501,734.38	0.00	24,656,314.20	812,655.48	100.37	198,647.99	46,158,148.95	1,011,303.47	45,146,845.48	0.00				
4458	Alte sume primite cu caracter de subvenții	21,501,734.38	0.00	24,656,314.20	812,655.48	100.37	198,647.99	46,158,148.95	1,011,303.47	45,146,845.48	0.00				
4458.284	Alte sume primite cu caracter de subvenții - POC ATQM	-100.37	0.00	0.00	0.00	100.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
4458.3.15	Alte sume primite cu caracter de subvenții - EEMS - Elveția - ctr.3 - 15%	0.00	0.00	3,712,059.54	0.00	0.00	30,038.91	3,712,059.54	30,038.91	3,682,020.63	0.00				
4458.3.85	Alte sume primite cu caracter de subvenții - EEMS - Elveția - ctr.3 - 85%	0.00	0.00	21,035,004.06	0.00	0.00	168,609.08	21,035,004.06	168,609.08	20,866,394.98	0.00				
4458.309113	Alte sume primite cu caracter de subvenții - ACTRIS ERIC	3,106,404.00	0.00	0.00	812,655.48	0.00	0.00	3,106,404.00	812,655.48	2,293,748.52	0.00				
4458.313	Alte sume primite cu caracter de subvenții - TGA POC	1,276,358.94	0.00	-90,749.40	0.00	0.00	0.00	1,185,609.54	0.00	1,185,609.54	0.00				
4458.349	Alte sume primite cu caracter de subvenții - POC CAART	13,756,960.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,756,960.00	0.00	13,756,960.00	0.00				
4458.385	Alte sume primite cu caracter de subvenții - POJM 385	2,397,068.81	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,397,068.81	0.00	2,397,068.81	0.00				
4458.619	Alte sume primite cu caracter de subvenții - POJM 619	965,043.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	965,043.00	0.00	965,043.00	0.00				
446	Alte impozite, taxe si varsaminte asimilate	0.00	1,154.00	349,390.00	352,767.00	7,913.00	4,563.00	357,303.00	358,484.00	0.00	0.00	1,181.00			
446.03	Taxa mijloace de transport	0.00	0.00	3,629.00	3,629.00	0.00	0.00	3,629.00	3,629.00	0.00	0.00	0.00			
446.04	Impozit cladiri	0.00	0.00	17,992.00	17,992.00	0.00	0.00	17,992.00	17,992.00	0.00	0.00	0.00			
446.06	Impozit teren	0.00	0.00	84,962.00	84,962.00	0.00	0.00	84,962.00	84,962.00	0.00	0.00	0.00			
446.08	Taxe vamale	0.00	0.00	9,084.00	9,084.00	0.00	0.00	9,084.00	9,084.00	0.00	0.00	0.00			
446.11	TVA in vama	0.00	0.00	223,225.00	223,225.00	3,382.00	3,382.00	226,607.00	226,607.00	0.00	0.00	0.00			
446.99	Alte impozite si taxe	0.00	1,154.00	10,498.00	13,875.00	4,531.00	1,181.00	15,029.00	16,210.00	0.00	0.00	1,181.00			
447	Fonduri speciale - taxe si varsaminte asimilate	0.00	32,708.00	329,089.00	326,149.00	29,768.00	28,674.00	358,857.00	387,531.00	0.00	0.00	28,674.00			
447.05	Fond handicap-SAL	0.00	32,708.00	329,089.00	326,149.00	29,768.00	28,674.00	358,857.00	387,531.00	0.00	0.00	28,674.00			
448	Alte datorii si creante cu bugetul statului	2,946,230.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,946,230.00	0.00	2,946,230.00	0.00				
4482	Alte creante privind bugetul statului	2,946,230.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,946,230.00	0.00	2,946,230.00	0.00				
451	Decontari intre entitatile afiliate	500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00	500,000.00	0.00				
4511	Decontari intre entitatile afiliate	500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00	500,000.00	0.00				
461	Debitori diversi	0.00	0.00	5,970,961.08	5,970,961.08	513,926.20	511,361.67	6,484,887.28	6,482,322.75	2,564.53	0.00				
461.01	Debitori diversi - lei	0.00	0.00	0.00	0.00	2,564.53	0.00	2,564.53	0.00	2,564.53	0.00				
461.03	Debitori diversi - alti	0.00	0.00	5,970,961.08	5,970,961.08	511,361.67	511,361.67	6,482,322.75	6,482,322.75	0.00	0.00				
462	Creditori diversi	0.00	32,286.88	35.70	791.90	33,094.36	51.28	33,130.06	33,130.06	0.00	0.00				
471	Cheltuieli inregistrate in avans	357,223.21	0.00	1,295,138.20	1,143,948.22	33,228.38	146,968.94	1,685,589.79	1,290,917.16	394,672.63	0.00				
473	Decontari din operatii in curs de finalizare	0.00	0.00	402,760.88	402,760.88	0.00	0.00	402,760.88	402,760.88	0.00	0.00				
475	SUBVENȚII PENTRU INVESTIȚII	0.00	160,150,540.12	27,636,756.28	29,571,959.90	2,622,561.96	489,921.01	30,259,318.24	190,212,421.03	0.00	0.00	159,953,102.79			

Simbol	Denumire	Sold Initial		Rulaje precedente		Rulaje lunare		Total sume		Sold final	
		Debitor	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Creditor
4751	Subvenții guvernamentale pentru investiții	0.00	24,895,159.80	30,769.42	0.00	2,797.22	0.00	33,566.64	24,895,159.80	0.00	24,861,593.16
4754	Plusuri de inventar de natura imobilizator	0.00	2,128,493.60	269,556.10	0.00	24,505.10	0.00	294,061.20	2,128,493.60	0.00	1,834,432.40
4758	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții	0.00	133,126,886.72	27,336,430.76	29,571,959.90	2,595,259.64	489,921.01	29,931,690.40	163,188,767.63	0.00	133,257,077.23
4758.01	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții (amortizări)	0.00	1,281,974.80	66,946.88	0.00	6,086.08	0.00	73,032.96	1,281,974.80	0.00	1,208,941.84
4758.04	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții (amortizare mii)	0.00	5,017,136.21	2,907,373.13	5,278,643.30	325,531.97	489,921.01	3,232,905.10	10,785,700.52	0.00	7,552,795.42
4758.06	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - diverse	0.00	51,901.43	13,361.21	0.00	-688.50	0.00	12,672.71	51,901.43	0.00	39,228.72
4758.3	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - EEMS - Elvelia	0.00	0.00	72,030.15	24,747,063.60	99,606.29	0.00	171,636.44	24,747,063.60	0.00	24,575,427.16
4758.309113	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - ACTRIS ERIC	0.00	3,106,404.00	359,021.62	0.00	38,990.63	0.00	398,012.25	3,106,404.00	0.00	2,708,391.75
4758.31	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - TeSaSafari	0.00	30,000.00	27,500.00	0.00	2,500.00	0.00	30,000.00	30,000.00	0.00	0.00
4758.313	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - TGA POC	0.00	65,699,631.06	10,471,770.60	-453,747.00	903,632.92	0.00	11,375,403.52	65,245,884.06	0.00	53,870,480.54
4758.349	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - POC CAART	0.00	54,650,658.41	13,418,427.17	0.00	1,219,600.25	0.00	14,638,027.42	54,650,658.41	0.00	40,012,630.99
4758.385	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - POJM 385	0.00	2,397,068.81	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,397,068.81	0.00	2,397,068.81
4758.619	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - POJM 619	0.00	892,112.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	892,112.00	0.00	892,112.00
508	Alte investiții pe termen scurt și creanțe asimilate	1,316,250.25	0.00	82,847.56	184,390.91	0.00	17,074.74	1,399,097.81	201,465.65	1,197,632.16	0.00
5081	Alte titluri de plasament	1,316,250.25	0.00	82,847.56	184,390.91	0.00	17,074.74	1,399,097.81	201,465.65	1,197,632.16	0.00
5081.01	Alte titluri de plasament - Depozit colateral	65,206.33	0.00	5,613.25	9,415.52	0.00	863.13	70,819.58	60,540.93	0.00	0.00
5081.02	Alte titluri de plasament - Scrisoare de garanție VIKSAM SARABHAI	1,251,043.92	0.00	77,234.31	174,975.39	0.00	16,211.61	1,328,278.23	191,187.00	1,137,091.23	0.00
512	Conturi curente la banci	7,117,768.65	0.00	234,276,242.25	239,052,530.43	16,844,352.77	13,801,145.90	258,238,363.67	252,853,676.33	5,384,687.34	0.00
5121	Conturi la banci în lei	709,853.99	0.00	217,909,924.98	218,415,699.16	14,344,263.18	13,543,332.17	232,964,042.15	231,959,031.33	1,005,010.82	0.00
5121.01	Conturi în lei BCR -	0.00	0.00	147,102,270.39	147,102,270.39	10,200,535.23	10,200,536.23	157,302,806.62	157,302,806.62	0.00	0.00
5121.02	RO28RNCB0290101344950001	2,970.32	0.00	270,558.17	269,715.98	12,000.00	15,236.40	285,528.49	284,952.38	576.11	0.00
5121.03	RO20RNCB0290101344950025	9,346.80	0.00	248,797.97	233,864.47	0.00	14,951.04	258,144.77	248,815.51	9,329.26	0.00
5121.04	RO56RNCB0290101344950015	6,455.97	0.00	103,137.81	105,727.39	16,000.00	11,839.43	125,593.78	117,566.82	8,026.96	0.00
5121.07	RO05RNCB0290101344950004	53,680.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	53,680.49	0.00	53,680.49	0.00
5121.08	RO47RNCB0290101344950024	30,162.04	0.00	814,796.43	838,402.22	94,913.88	85,338.02	939,872.35	923,740.24	16,132.11	0.00
5121.11	RO55BRDE4105V20738284100	0.00	0.00	8,092,414.18	8,092,414.18	2,915,535.82	2,915,535.82	11,007,950.00	11,007,950.00	0.00	0.00
5121.13	RO15TREZ7005070XXXX002852	602,226.71	0.00	9,768,848.70	10,370,582.43	940,413.42	126,006.51	11,311,488.83	10,496,588.94	814,899.89	0.00
5121.14	RO34TREZ7005069XXXX002851	9.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9.00	0.00	9.00	0.00
5121.16	RO62TREZ70050980XXXX04722	0.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.15	0.00	0.15	0.00
5121.19	RO98TREZ700509801X004721	71.08	0.00	0.11	0.00	0.01	0.00	71.20	0.00	71.20	0.00
5121.25	RO46RNCB0290101344950042	0.00	0.00	201.33	201.33	20.00	20.00	221.33	221.33	0.00	0.00
5121.28	RO84TREZ700509303X016890	0.00	0.00	361,167.98	361,167.98	0.00	0.00	361,167.98	361,167.98	0.00	0.00
5121.29	RO10TREZ700503806X016891	0.00	0.00	361,167.98	361,167.98	0.00	0.00	361,167.98	361,167.98	0.00	0.00
5121.3	RO56RNCB0290101344950056 - CTR.3-	0.00	0.00	0.00	0.00	110,558.91	18,971.17	110,558.91	18,971.17	91,587.74	0.00
5121.30	RO95TREZ700503814X017332 -CTR.3-	0.00	0.00	0.00	0.00	30,038.91	30,038.91	30,038.91	30,038.91	0.00	0.00
5121.31	RO36TREZ700509922X014078	0.00	0.00	173,210.00	173,210.00	19,246.00	19,246.00	192,456.00	192,456.00	0.00	0.00
5121.34	RO72TREZ700507006X015953	0.00	0.00	50,140,290.78	50,140,290.78	0.00	0.00	50,140,290.78	50,140,290.78	0.00	0.00
5121.35	RO40RNCB0290101344950053	4,831.43	0.00	21,575.65	20,095.91	5,000.00	713.26	31,507.08	20,809.17	10,697.91	0.00
5121.36	RO23TREZ700503803X016899	0.00	0.00	203,029.38	98,130.00	0.00	104,899.38	203,029.38	203,029.38	0.00	0.00

Simbol	Denumire	Sold Initial		Rulaje precedente		Rulaje lunare		Total sume		Sold final	
		Debitor	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Creditor
5121.37	Conturi in lei TREZ - RO65TREZ700503801X016888	0.00	0.00	248,458.12	248,458.12	0.00	0.00	248,458.12	248,458.12	0.00	0.00
5124	Conturi la banci in valuta	6,407,914.66	0.00	16,366,317.27	20,636,831.27	2,500,089.59	257,813.73	25,274,321.52	20,894,645.00	4,379,676.52	0.00
5124.01	Conturi in EURO BCR - RO59RNCB0290101344950002	4,769,454.14	0.00	14,605,021.48	17,846,859.97	2,293,824.27	99,462.83	21,662,299.89	17,946,322.80	3,721,977.09	0.00
5124.03	Conturi in USD BCR - RO32RNCB0290101344950003	1,014,533.52	0.00	1,131,086.60	2,112,159.63	0.00	31,560.52	2,145,620.12	2,143,720.15	1,899.97	0.00
5124.05	Conturi in GBP BCR - RO63RNCB0290101344950013	3,181.84	0.00	591,886.93	590,992.07	37,656.24	37,663.90	632,725.01	628,655.97	4,069.04	0.00
5124.09	Conturi in USD BCR - RO19RNCB0290101344950043	620,745.16	0.00	38,322.26	86,819.60	0.00	8,043.90	659,067.42	94,863.50	564,203.92	0.00
5124.3	Conturi in CHF BCR - RO63RNCB0290101344950055 - CTR. 3-	0.00	0.00	0.00	0.00	168,609.08	81,082.58	168,609.08	81,082.58	87,526.50	0.00
519	Credite bancare pe termen scurt	0.00	8,232,160.36	54,088,330.81	55,911,749.80	1,477,649.63	6,552,124.21	55,565,980.44	70,696,034.37	0.00	15,130,053.93
5191	Credite bancare pe termen scurt	0.00	8,167,748.46	54,023,918.91	55,911,749.80	1,477,649.63	6,420,239.31	55,501,568.54	70,499,737.57	0.00	14,998,169.03
5191.01	Credite bancare pe termen scurt - linie credit	0.00	8,167,748.46	54,023,918.91	55,911,749.80	1,477,649.63	6,420,239.31	55,501,568.54	70,499,737.57	0.00	14,998,169.03
5198	Bonanzii aferente creditelor bancare pe termen scurt	0.00	64,411.90	64,411.90	0.00	0.00	131,884.90	64,411.90	196,296.80	0.00	131,884.90
531	Casa	13,043.71	0.00	31,421.65	34,329.21	155.63	114.45	44,620.99	34,443.66	10,177.33	0.00
5311	Casa in lei	4,184.60	0.00	31,075.56	33,878.44	38.48	0.00	35,298.64	33,878.44	1,420.20	0.00
5311.1	Casa Centrala	4,184.60	0.00	31,075.56	33,878.44	38.48	0.00	35,298.64	33,878.44	1,420.20	0.00
5314	Casa in valuta	8,859.11	0.00	346.09	450.77	117.15	114.45	9,322.35	565.22	8,757.13	0.00
5314.01	Casa in Valuta EURO	4,026.63	0.00	98.92	4.61	6.40	0.00	4,131.95	4.61	4,127.34	0.00
5314.02	Casa in Valuta USD	1,129.43	0.00	69.72	157.96	0.00	14.64	1,199.15	172.60	1,026.55	0.00
5314.03	Casa in Valuta GBP	3,703.05	0.00	177.45	288.20	110.75	99.81	3,991.25	388.01	3,603.24	0.00
532	Alte valori	0.00	0.00	1,917,220.00	1,917,220.00	141,840.00	141,840.00	2,059,060.00	2,059,060.00	0.00	0.00
5328	Alte valori	0.00	0.00	1,917,220.00	1,917,220.00	141,840.00	141,840.00	2,059,060.00	2,059,060.00	0.00	0.00
542	Avansuri de trezorerie	0.00	0.00	424,561.47	441,069.11	36,216.72	19,709.08	460,778.19	460,778.19	0.00	0.00
542.01	Avansuri de trezorerie Lei	0.00	0.00	424,561.47	441,069.11	36,216.72	19,709.08	460,778.19	460,778.19	0.00	0.00
581	Viramente interne	0.00	0.00	259,441,447.75	259,441,447.75	16,262,400.06	16,262,400.06	275,703,847.81	275,703,847.81	0.00	0.00
581.COMP	Viram. int. - COMPENSARI	0.00	0.00	59,904,605.40	59,904,605.40	4,603,692.65	4,603,692.65	64,508,298.05	64,508,298.05	0.00	0.00
581.INT	Viram. int. - TRANSFERURI	0.00	0.00	184,721,874.95	184,721,874.95	11,578,187.41	11,578,187.41	196,300,062.36	196,300,062.36	0.00	0.00
581.SCH	Viram. int. - operatiuni SCHIMB VALUTAR	0.00	0.00	14,814,967.40	14,814,967.40	80,520.00	80,520.00	14,895,487.40	14,895,487.40	0.00	0.00
602	Cheltuieli cu materialele consumabile	0.00	0.00	5,318,581.43	5,318,581.43	408,567.69	408,567.69	5,727,149.12	5,727,149.12	0.00	0.00
6021	Cheltuieli cu materialele auxiliare	0.00	0.00	3,892,633.66	3,892,633.66	47,239.45	47,239.45	3,939,873.11	3,939,873.11	0.00	0.00
6022	Cheltuieli privind combustibilul	0.00	0.00	383,848.14	383,848.14	12,795.65	12,795.65	396,643.79	396,643.79	0.00	0.00
6022.01	Cheltuieli privind combustibilul deductibile	0.00	0.00	315,860.37	315,860.37	9,052.90	9,052.90	324,913.27	324,913.27	0.00	0.00
6022.02	Cheltuieli privind combustibilul nedeductibile	0.00	0.00	67,987.77	67,987.77	3,742.75	3,742.75	71,730.52	71,730.52	0.00	0.00
6024	Cheltuieli privind piesele de schimb	0.00	0.00	987,546.55	987,546.55	348,532.59	348,532.59	1,336,079.14	1,336,079.14	0.00	0.00
6024.01	Cheltuieli privind piesele de schimb deductibile	0.00	0.00	987,546.55	987,546.55	348,532.59	348,532.59	1,336,079.14	1,336,079.14	0.00	0.00
6028	Cheltuieli privind alte materiale consumabile	0.00	0.00	54,553.08	54,553.08	0.00	0.00	54,553.08	54,553.08	0.00	0.00
603	Cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	0.00	0.00	122,199.40	122,199.40	13,772.96	13,772.96	135,972.36	135,972.36	0.00	0.00
604	Cheltuieli privind materialele nestocate	0.00	0.00	508,709.50	508,709.50	56,643.64	56,643.64	565,353.14	565,353.14	0.00	0.00
604.01	Cheltuieli privind materialele nestocate deductibil	0.00	0.00	506,173.83	506,173.83	56,575.14	56,575.14	562,748.97	562,748.97	0.00	0.00
604.02	Cheltuieli privind materialele nestocate nedeductibil	0.00	0.00	1,714.06	1,714.06	68.50	68.50	1,782.56	1,782.56	0.00	0.00
604.02220	Cheltuieli privind materialele nestocate POC RORCRAFT	0.00	0.00	821.61	821.61	0.00	0.00	821.61	821.61	0.00	0.00

		Sold Initial		Rulaje precedente		Rulaje lunare		Total sume		Sold final	
Simbol	Denumire	Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Creditor
605	Cheltuieli privind utilitatile	0.00	0.00	2,971,276.64	2,971,276.64	947,536.65	947,536.65	3,918,813.29	3,918,813.29	0.00	0.00
6051	Cheltuieli privind consumul de energie	0.00	0.00	2,256,545.29	2,256,545.29	750,476.19	750,476.19	3,007,021.48	3,007,021.48	0.00	0.00
6051.01	Cheltuieli privind consumul de energie INCAS	0.00	0.00	2,227,173.64	2,227,173.64	744,932.56	744,932.56	2,972,106.20	2,972,106.20	0.00	0.00
6051.309113	Cheltuieli privind consumul de energie ACTRIS ERIC	0.00	0.00	29,371.65	29,371.65	5,543.63	5,543.63	34,915.28	34,915.28	0.00	0.00
6052	Cheltuieli privind consumul de apa	0.00	0.00	175,896.92	175,896.92	28,606.99	28,606.99	204,503.91	204,503.91	0.00	0.00
6053	Cheltuieli privind consumul de gaze naturale	0.00	0.00	538,834.43	538,834.43	168,453.47	168,453.47	707,287.90	707,287.90	0.00	0.00
609	Reduceri comerciale primite	0.00	0.00	-6,465.64	-6,465.64	-1,391.16	-1,391.16	-7,856.80	-7,856.80	0.00	0.00
611	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile deductibile	0.00	0.00	3,541,899.33	3,541,899.33	56,681.02	56,681.02	3,598,580.35	3,598,580.35	0.00	0.00
611.01	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile nedeductibile	0.00	0.00	3,530,878.54	3,530,878.54	55,964.08	55,964.08	3,586,842.62	3,586,842.62	0.00	0.00
612	Cheltuieli cu redeventele, locatiile de gestiune si chirile	0.00	0.00	616,355.49	616,355.49	244,781.18	244,781.18	861,136.67	861,136.67	0.00	0.00
612.01	Cheltuieli cu redeventele, locatiile de gestiune si chirile deductibile	0.00	0.00	616,355.49	616,355.49	244,781.18	244,781.18	861,136.67	861,136.67	0.00	0.00
613	Cheltuieli cu primele de asigurare	0.00	0.00	195,865.38	195,865.38	17,409.35	17,409.35	213,274.73	213,274.73	0.00	0.00
613.01	Cheltuieli cu primele de asigurare deductibil	0.00	0.00	186,345.30	186,345.30	16,429.61	16,429.61	202,774.91	202,774.91	0.00	0.00
613.02	Cheltuieli cu primele de asigurare nedeductibil	0.00	0.00	9,520.08	9,520.08	979.74	979.74	10,499.82	10,499.82	0.00	0.00
615	Cheltuieli cu pregatirea personalului	0.00	0.00	267,599.69	267,599.69	0.00	0.00	267,599.69	267,599.69	0.00	0.00
615.01	Cheltuieli cu pregatirea personalului deductibil	0.00	0.00	267,599.69	267,599.69	0.00	0.00	267,599.69	267,599.69	0.00	0.00
621	Cheltuieli cu colaboratorii	0.00	0.00	231,000.00	231,000.00	21,000.00	21,000.00	252,000.00	252,000.00	0.00	0.00
621.01	Cheltuieli cu colaboratorii Consiliul de administratie	0.00	0.00	231,000.00	231,000.00	21,000.00	21,000.00	252,000.00	252,000.00	0.00	0.00
622	Cheltuieli privind comisiunile si onorariile	0.00	0.00	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00
623	Cheltuieli de protocol, reclama si publicitate	0.00	0.00	206,666.18	206,666.18	123,849.03	123,849.03	330,515.21	330,515.21	0.00	0.00
6231	Cheltuieli de protocol	0.00	0.00	144,752.54	144,752.54	123,849.03	123,849.03	268,601.57	268,601.57	0.00	0.00
6231.01	Cheltuieli de protocol deductibile	0.00	0.00	101,364.57	101,364.57	-65,894.66	-65,894.66	35,469.91	35,469.91	0.00	0.00
6231.02	Cheltuieli de protocol nedeductibile	0.00	0.00	43,387.97	43,387.97	189,743.69	189,743.69	233,131.66	233,131.66	0.00	0.00
6232	Cheltuieli de reclama si publicitate	0.00	0.00	61,913.64	61,913.64	0.00	0.00	61,913.64	61,913.64	0.00	0.00
6232.01	Cheltuieli de reclama si publicitate	0.00	0.00	58,730.39	58,730.39	0.00	0.00	58,730.39	58,730.39	0.00	0.00
6232.309113	Cheltuieli de reclama si publicitate ACTRIS ERIC	0.00	0.00	3,183.25	3,183.25	0.00	0.00	3,183.25	3,183.25	0.00	0.00
624	Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal deductibile	0.00	0.00	110,256.46	110,256.46	5,934.71	5,934.71	116,191.17	116,191.17	0.00	0.00
624.01	Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal deductibile	0.00	0.00	110,256.46	110,256.46	5,934.71	5,934.71	116,191.17	116,191.17	0.00	0.00
625	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari	0.00	0.00	1,016,716.76	1,016,716.76	30,493.42	30,493.42	1,047,210.18	1,047,210.18	0.00	0.00
625.01	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari ded.	0.00	0.00	974,500.63	974,500.63	30,020.42	30,020.42	1,004,521.05	1,004,521.05	0.00	0.00
625.03	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari impozabile	0.00	0.00	24,682.00	24,682.00	473.00	473.00	25,155.00	25,155.00	0.00	0.00
625.3	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari impozabile - EEMS - Elvetia	0.00	0.00	11,120.15	11,120.15	0.00	0.00	11,120.15	11,120.15	0.00	0.00
625.309113	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari impozabile - ACTRIS ERIC	0.00	0.00	6,413.98	6,413.98	0.00	0.00	6,413.98	6,413.98	0.00	0.00
626	Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	0.00	0.00	292,946.46	292,946.46	25,621.20	25,621.20	318,567.66	318,567.66	0.00	0.00
626.01	Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii INCAS	0.00	0.00	282,475.86	282,475.86	25,011.83	25,011.83	307,487.69	307,487.69	0.00	0.00
626.309113	Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii ACTRIS ERIC	0.00	0.00	10,470.60	10,470.60	609.37	609.37	11,079.97	11,079.97	0.00	0.00
627	Cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	0.00	0.00	404,443.16	404,443.16	39,910.75	39,910.75	444,353.91	444,353.91	0.00	0.00
628	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	0.00	0.00	25,226,769.09	25,226,769.09	4,285,709.30	4,285,709.30	29,512,478.39	29,512,478.39	0.00	0.00

Simbol	Denumire	Sold Initial		Rulaje precedente		Rulaje lunare		Total sume		Sold final	
		Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Creditor
628.01	Alte cheltuieli cu servicii executate de terți deductibile	0.00	0.00	25,221,738.84	25,221,738.84	4,189,642.02	4,189,642.02	29,411,380.86	29,411,380.86	0.00	0.00
628.02	Alte cheltuieli cu servicii executate de terți nedeductibile	0.00	0.00	5,030.25	5,030.25	88,237.28	88,237.28	93,267.53	93,267.53	0.00	0.00
628.3	Alte cheltuieli cu servicii executate de terți deductibile - EEMS - Elvetia - ctr.3	0.00	0.00	0.00	0.00	7,830.00	7,830.00	7,830.00	7,830.00	0.00	0.00
635	Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vamsminte asimilate	0.00	0.00	1,987,595.17	1,987,595.17	413,751.11	413,751.11	2,401,346.28	2,401,346.28	0.00	0.00
635.01	Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vamsminte asimilate deductibil	0.00	0.00	449,084.76	449,084.76	59,294.11	59,294.11	508,378.87	508,378.87	0.00	0.00
635.02	Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vamsminte asimilate nedeductibil	0.00	0.00	5,045.43	5,045.43	453.61	453.61	5,499.04	5,499.04	0.00	0.00
635.03	Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vamsminte asimilate - TVA lucrări	0.00	0.00	1,533,464.98	1,533,464.98	354,003.39	354,003.39	1,887,468.37	1,887,468.37	0.00	0.00
641	Cheltuieli cu salariile personalului	0.00	0.00	33,965,021.00	33,965,021.00	3,497,899.00	3,497,899.00	37,462,920.00	37,462,920.00	0.00	0.00
641.01	Cheltuieli cu salariile personalului	0.00	0.00	33,660,681.00	33,660,681.00	3,428,787.00	3,428,787.00	37,089,468.00	37,089,468.00	0.00	0.00
641.3	Cheltuieli cu salariile personalului - Elvetia - ctr.3	0.00	0.00	59,570.00	59,570.00	56,185.00	56,185.00	115,755.00	115,755.00	0.00	0.00
641.309113	Cheltuieli cu salariile personalului ACTRIS ERIC	0.00	0.00	244,770.00	244,770.00	12,927.00	12,927.00	257,697.00	257,697.00	0.00	0.00
642	Cheltuieli cu avansajele în natură și tichete acordate salariaților	0.00	0.00	1,917,220.00	1,917,220.00	141,840.00	141,840.00	2,059,060.00	2,059,060.00	0.00	0.00
6422	Cheltuieli cu tichete acordate salariaților	0.00	0.00	1,917,220.00	1,917,220.00	141,840.00	141,840.00	2,059,060.00	2,059,060.00	0.00	0.00
645	Cheltuieli privind asigurările și protecția socială	0.00	0.00	352,540.00	352,540.00	30,000.00	30,000.00	382,540.00	382,540.00	0.00	0.00
6451	Contribuția unității la asigurările sociale	0.00	0.00	2,284.00	2,284.00	0.00	0.00	2,284.00	2,284.00	0.00	0.00
6453	Contribuția angajatorului pentru asigurările sociale de sănătate	0.00	0.00	906.00	906.00	0.00	0.00	906.00	906.00	0.00	0.00
6458	Alte cheltuieli privind asigurările și protecția socială	0.00	0.00	349,350.00	349,350.00	30,000.00	30,000.00	379,350.00	379,350.00	0.00	0.00
646	Cheltuieli privind contribuția asiguratorie pentru muncă	0.00	0.00	769,965.00	769,965.00	79,186.00	79,186.00	849,151.00	849,151.00	0.00	0.00
646.01	Cheltuieli privind contribuția asiguratorie pentru muncă	0.00	0.00	763,117.00	763,117.00	77,631.00	77,631.00	840,748.00	840,748.00	0.00	0.00
646.3	Cheltuieli privind contribuția asiguratorie pentru muncă - EEMS - Elvetia - ctr.3	0.00	0.00	1,340.00	1,340.00	1,264.00	1,264.00	2,604.00	2,604.00	0.00	0.00
646.309113	Cheltuieli privind contribuția asiguratorie pentru muncă - ACTRIS ERIC	0.00	0.00	5,508.00	5,508.00	291.00	291.00	5,799.00	5,799.00	0.00	0.00
658	Alte cheltuieli de exploatare	0.00	0.00	228,300.55	228,300.55	6,529.04	6,529.04	234,829.59	234,829.59	0.00	0.00
6581	Despagubiri, amenzi și penalități	0.00	0.00	223,302.87	223,302.87	176.95	176.95	223,479.82	223,479.82	0.00	0.00
6581.01	Despagubiri, amenzi și penalități deductibile	0.00	0.00	223,302.87	223,302.87	176.95	176.95	223,479.82	223,479.82	0.00	0.00
6588	Alte cheltuieli de exploatare	0.00	0.00	4,997.68	4,997.68	6,352.09	6,352.09	11,349.77	11,349.77	0.00	0.00
6588.01	Alte cheltuieli de exploatare deductibile	0.00	0.00	4,890.68	4,890.68	6,352.09	6,352.09	11,242.77	11,242.77	0.00	0.00
6588.02	Alte cheltuieli de exploatare nedeductibile	0.00	0.00	107.00	107.00	0.00	0.00	107.00	107.00	0.00	0.00
665	Cheltuieli din diferențe de curs valutar	0.00	0.00	796,689.80	796,689.80	154,292.82	154,292.82	950,982.62	950,982.62	0.00	0.00
6651	Diferențe nefavorabile de curs valutar luate de elementele monetare	0.00	0.00	796,689.80	796,689.80	154,292.82	154,292.82	950,982.62	950,982.62	0.00	0.00
666	Cheltuieli privind dobanzile	0.00	0.00	2,033,212.45	2,033,212.45	497,967.57	497,967.57	2,531,180.02	2,531,180.02	0.00	0.00
666.01	Cheltuieli privind dobanzile deductibile	0.00	0.00	2,033,212.45	2,033,212.45	497,967.57	497,967.57	2,531,180.02	2,531,180.02	0.00	0.00
681	Cheltuieli de exploatare privind amortizările, provizioanele și ajustrile	0.00	0.00	30,427,227.65	30,427,227.65	2,784,075.66	2,784,075.66	33,211,303.31	33,211,303.31	0.00	0.00
6811	Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	0.00	0.00	30,427,227.65	30,427,227.65	2,784,075.66	2,784,075.66	33,211,303.31	33,211,303.31	0.00	0.00
6811.01	Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor deductibila	0.00	0.00	30,348,705.81	30,348,705.81	2,06,180.10	2,06,180.10	30,554,885.91	30,554,885.91	0.00	0.00
6811.02	Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor nedeductibila	0.00	0.00	78,521.84	78,521.84	2,577,895.56	2,577,895.56	2,656,417.40	2,656,417.40	0.00	0.00
703	Venturi din vânzarea produselor reziduale	0.00	0.00	88.20	88.20	0.00	0.00	88.20	88.20	0.00	0.00
705	Venturi din studii și cercetări	0.00	0.00	85,622,892.18	85,622,892.18	11,096,434.91	11,096,434.91	96,719,327.09	96,719,327.09	0.00	0.00
706	Venturi din redevențe, locații de cazare și chiri	0.00	0.00	2,990.73	2,990.73	61,394.58	61,394.58	64,385.31	64,385.31	0.00	0.00
708	Venturi din activități diverse	0.00	0.00	191,135.50	191,135.50	24,682.09	24,682.09	215,817.59	215,817.59	0.00	0.00

Simbol	Denumire	Sold Initial		Rulaje precedente		Rulaje lunare		Total sume		Sold final	
		Debitor	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Creditor
712	Venituri aferente costurilor serviciilor in curs de executie	0.00	0.00	312,724,561.63	312,724,561.63	28,728,792.26	28,728,792.26	341,453,353.89	341,453,353.89	0.00	0.00
741	Venituri din subventii de exploatare	0.00	0.00	371,747.63	371,747.63	118,977.29	118,977.29	490,724.92	490,724.92	0.00	0.00
7411	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri	0.00	0.00	371,747.63	371,747.63	118,977.29	118,977.29	490,724.92	490,724.92	0.00	0.00
7411.3	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri - EEMS -	0.00	0.00	77,030.15	77,030.15	99,606.29	99,606.29	171,636.44	171,636.44	0.00	0.00
7411.309113	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri - ACTRIS ERIC	0.00	0.00	299,717.48	299,717.48	19,371.00	19,371.00	319,088.48	319,088.48	0.00	0.00
758	Alte venituri din exploatare	0.00	0.00	27,281,658.88	27,281,658.88	2,547,538.74	2,547,538.74	29,829,197.62	29,829,197.62	0.00	0.00
7584	Venituri din subventii pentru investitii	0.00	0.00	27,276,562.51	27,276,562.51	2,506,438.29	2,506,438.29	29,783,000.80	29,783,000.80	0.00	0.00
7584.01	Venituri din subventii pentru investitii ACTRIS ERIC	0.00	0.00	3,299,560.60	3,299,560.60	361,085.49	361,085.49	3,660,646.09	3,660,646.09	0.00	0.00
7584.309113	Venituri din subventii pentru investitii ACTRIS ERIC	0.00	0.00	59,304.14	59,304.14	19,619.63	19,619.63	78,923.77	78,923.77	0.00	0.00
7584.31	Venituri din subventii pentru investitii POC ICE SAFARI	0.00	0.00	27,500.00	27,500.00	2,500.00	2,500.00	30,000.00	30,000.00	0.00	0.00
7584.313	Venituri din subventii pentru investitii POC TGA	0.00	0.00	10,471,770.60	10,471,770.60	903,632.92	903,632.92	11,375,403.52	11,375,403.52	0.00	0.00
7584.349	Venituri din subventii pentru investitii POC CAART	0.00	0.00	13,418,427.17	13,418,427.17	1,219,600.25	1,219,600.25	14,638,027.42	14,638,027.42	0.00	0.00
7588	Alte venituri din exploatare	0.00	0.00	5,096.37	5,096.37	41,100.45	41,100.45	46,196.82	46,196.82	0.00	0.00
7588.01	Alte venituri din exploatare	0.00	0.00	5,096.37	5,096.37	41,100.45	41,100.45	46,196.82	46,196.82	0.00	0.00
765	Venituri din diferente de curs valutar	0.00	0.00	356,575.58	356,575.58	24,081.58	24,081.58	380,657.16	380,657.16	0.00	0.00
7651	Diferente favorabile de curs valutar legate de elementele montare	0.00	0.00	356,575.58	356,575.58	24,081.58	24,081.58	380,657.16	380,657.16	0.00	0.00
766	Venituri din coborzi	0.00	0.00	1,430.20	1,430.20	0.05	0.05	1,430.25	1,430.25	0.00	0.00
781	Venituri din provizioane si ajustari pentru depreciere privind activitatea de	0.00	0.00	0.00	0.00	2,865,265.48	2,865,265.48	2,865,265.48	2,865,265.48	0.00	0.00
7812	Venituri din provizioane	0.00	0.00	0.00	0.00	2,865,265.48	2,865,265.48	2,865,265.48	2,865,265.48	0.00	0.00
		756,608,362.13	756,608,362.13	1,873,272,423.54	1,873,272,423.54	186,769,995.75	186,769,995.75	2,816,650,781.42	2,816,650,781.42	788,996,015.85	788,996,015.85

Intocmit,

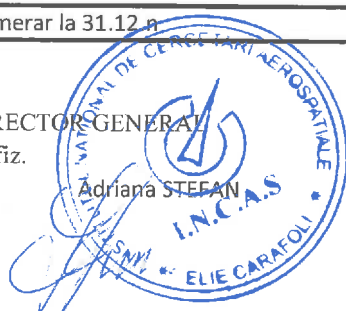


FLUXUL DE NUMERAR PRIN METODA INDIRECTĂ

DENUMIREA ELEMENTULUI	Sold la 31.12.2024	Sold la 31.12.2025
Profitul înainte de impozitare	1.510.370	1.504.894
Ajustari pentru:		
Cheltuieli cu amortizarea (+)	28.864.292	33.211.303
Cheltuieli cu provizioanele și ajustările pentru depreciere (+)	2.865.265	-2.865.265
Venituri din prescriere furnizori (-)	0	0
Pierdere/Profit din cesiunea imobilizărilor și plasamentelor (+/-)	-3.972	0
Profit/Pierdere din diferențe de curs în perioada - net(-/+)	-14.220	570.326
Venituri financiare din dobânzi, sconturi (-)	-1.413	-1.430
Cheltuieli financiare cu dobânzi, sconturi (+)	2.865.991	2.531.180
Subvenții pentru investiții virate la venituri (-)	-25.568.997	-30.273.726
Venituri din plasamente (-)	0	0
Venituri din provizioane pentru deprecierea activelor circulante (-)	0	0
Cheltuieli cu provizioane pentru deprecierea activelor circulante (+)	0	0
Profitul din exploatare înainte de modificările cap. circulant	10.517.316	4.677.282
Creșteri/scăderi ale creanțelor comerciale și ale altor creanțe (-/+)	32.057.936	-28.069.279
Creșteri/scăderi în valoarea stocurilor (-/+)	2.005.556	2.037.558
Creșteri/scăderi în valoarea cheltuielilor în avans (-/+)	45.515	-37.450
Creșteri/scăderi în valoarea altor datorii pe termen lung și scurt, inclusiv venituri în avans (+/-)	-28.801.300	611.016
Numerar generat din activitatea de exploatare	15.825.023	-20.780.873
Dobânzi și dividende din exploatare plătite (-)	-2.661.153	-2.472.222
Dobânzi și dividende din exploatare încasate (+)	0	0
Impozit pe profit plătit (-)	-116.607	-116.607
Numerar net din activitățile de exploatare	13.047.263	-23.369.702
Încasări din vânzarea de imobilizări (+)	18.445	0
Plăți pentru achiziționarea de imobilizări corporale (-)	-24.886.666	-10.786.372
Plăți pentru acordarea de împrumuturi către alte entități (-)	0	0
Încasarea din rambursarea împrumuturilor acordate altor entități (+)	0	0
Dobânzi și dividend încasate (+)	0	0
Plăți privind achiziția de filiale, diminuată cu numerarul dobândit (-)	0	0
Încasări din cesiunea filialelor (+)	0	0
Fluxuri de numerar din activitățile de investiții	-24.868.221	-10.786.372
Încasări din emisiunea de acțiuni sau din depunere numerar majorare capital social (+)	0	0
Plăți privind rascumpărare acțiunilor proprie sau pentru reducere capital social (-)	0	0
Încasări din contractarea de credite, emisiunea de obligațiuni (+)	72.757.724	63.928.584
Plăți privind rambursarea de credite, împrumuturi contractate (-)	-87.014.024	-60.011.676
Plăți obligații privind leasingul financiar (-)	0	0
Dobânzi și dividend plătite (-)	-2.661.153	-2.661.153
Încasări nete din activități de finanțare (inclusiv subvenții primite)	27.858.661	31.045.753
Fluxuri de numerar din activitățile de finanțare	10.941.208	32.301.508
Creșterea/scaderea neta în valoarea numerarului și echivalentelor de numerar	-879.750	-1.854.566
Numerar la 01.01.n-1	9.326.813	8.447.063
Numerar la 31.12.n	8.447.063	6.592.497

DIRECTOR GENERAL
 Dr.fiz.

Adriana ȘTEFAN



DIRECTOR ECONOMIC,
 Ec.

Fanica ENE



**Situația modificărilor capitalului propriu
la data de 31.12.2025**

- lei -

Denumirea elementului	Sold la începutul exercițiului financiar	Creșteri		Reduceri		Sold la sfârșitul exercițiului financiar
		Total, din care	Prin transfer	Total, din care	Prin transfer	
A	1	2	3	4	5	6
I.CAPITAL						
1)Capital subscris vărsat (ct.1012)	-	-	-	-	-	-
2) Capital subscris nevărsat (ct.1011)	-	-	-	-	-	-
3)Patrimoniul regiei (ct. 1015)	-	-	-	-	-	-
4)Patrimoniul institutelor naționale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	1.681.605	-	-	-	-	1.681.605
5)Alte elemente de capitaluri proprii (1031)	-	-	-	-	-	-
TOTAL CAPITAL	1.681.605	-	-	-	-	1.681.605
II.PRIME DE CAPITAL (ct.104)	-	-	-	-	-	-
III.REZERVE DIN REEVALUARE (ct.105)	232.699.309	-	-	-	-	232.699.309
IV.REZERVE	-	-	-	-	-	-
1)Rezerve legale (ct.1061)	5.720	-	-	-	-	5.720
2)Rezerve statutare sau contractuale (ct.1063)	-	-	-	-	-	-
3)Alte rezerve (ct.1068)	38.732	-	-	-	-	38.732
TOTAL REZERVE	44.452	-	-	-	-	44.452
Acțiuni proprii (ct.109)	-	-	-	-	-	-
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	-	-	-	-	-	-
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	-	-	-	-	-	-
V.PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă)	SOLD C 20.814.483	1.436.076	-	-	-	22.250.559
	SOLD D -	-	-	-	-	-
VI.PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR	SOLD C 1.510.370	-	-	5.476	-	1.504.894
	SOLD D -	-	-	-	-	-
Repartizarea profitului (ct.129)	302.074	-	-	1.095	-	300.979
CAPITALURI PROPRII	256.448.145	1.436.076	-	4.381	-	257.879.840
Patrimoniul public	79.715.280	-	-	-	-	79.715.280
Patrimoniu privat	-	-	-	-	-	-
TOTAL CAPITALURI	336.163.425	1.436.076	-	4.381	-	337.595.120

DIRECTOR GENERAL,

Dr.fiz.

Adriana STEFAN



DIRECTOR ECONOMIC,

Ec.

Fanica ENE





Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli" - INCAS
 Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
 Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
 e-mail: incas@incas.ro
 www.incas.ro

Nota 1
Active imobilizate

-lei-

Denumirea elementului de imobilizare	Valoarea brută				Ajustări de valoare (amortizări și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare)			
	A	Creșteri	Cedări, transferuri și alte reduceri	B	A	Ajustări înregistrate în cursul exercițiului	Reduceri sau reluări	B
0	1	2	3	4=1+2-3	5	6	7	8 = 5+6-7
I.IMOBILIZĂRI NECORPORALE								
1)Cheltuieli de constituire și cheltuieli de dezvoltare	3.922.645	0	0	3.922.645	3.922.645	0	0	3.922.645
2)Alte imobilizări	17.814.576	1.874.968	0	19.689.544	15.654.365	2.343.633	0	17.997.998
3)Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	11.660	298.246	286.876	23.030	0	0	0	0
4)Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	0	0	0	0	0	0	0	0
5)TOTAL IMOBILIZĂRI NECORPORALE (1+2+3+4)	21.748.881	2.173.214	286.876	23.635.219	19.577.010	2.343.633	0	21.920.643
II.IMOBILIZĂRI CORPORALE								
6)Terenuri	178.267.438	0	0	178.267.438	0	0	0	0
7)Construcții	188.426.539	0	0	188.426.539	19.171.428	4.588.036	0	23.759.464
8)Instalații tehnice și mașini	669.460	46.664	0	716.124	474.580	69.835	0	544.415
9)Alte instalații, utilaje și mobilier	217.463.835	18.627.858	0	236.091.693	139.743.008	26.209.799	0	165.952.807
10)Investiții imobiliare	0	0	0	0	0	0	0	0
11)Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	0	0	0	0	0	0	0	0
12)Active biologice productive	0	0	0	0	0	0	0	0

13)Imobilizari corporale in curs de executie	63.480.788	3.086.489	15.422.818	51.144.459	0	0	0	0
14)Investiții imobiliare în curs de execuție	0	0	0	0	0	0	0	0
15)Avansuri acordate pentru imobilizari corpo-	5.381.577	1.919.670	1.970.057	5.331.190	0	0	0	0
16)TOTAL IMOBILIZĂRI CORPO- RALE (6+7+8+9+10 +11+12+13+14+15)	653.689.637	23.680.681	17.392.875	659.977.443	159.389.016	30.867.670	0	190.256.686
III.IMOBILIZĂRI FINANCIARE	2.268.463	0	0	2.268.463	0	0	0	0
17)Imobilizări financiare	0	0	0	0	0	0	0	0
18)TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	677.706.981	25.853.895	17.679.751	685.881.125	178.966.026	33.211.303	0	212.177.329

Institutul nu a înregistrat în exercițiul financiar 2025 noi cheltuieli de constituire și cheltuieli de dezvoltare, astfel că au rămas cele existente la finalul anului 2024 în valoare de 3.922.645 lei.

Institutul a înregistrat în anul 2025 alte noi imobilizări necorporale, în valoare brută de 1.874.968 lei, care s-au adăugat la cele existente la finele anului 2024 (în valoare de 17.814.576 lei). La finele anului 2025 imobilizarile necorporale au ajuns la valoarea de 19.689.544 lei.

În ceea ce privește amortizarea și ajustarea acestor active, acestea au evoluat astfel: în cazul cheltuielilor de constituire și cheltuielilor de dezvoltare acestea au rămas neschimbate ca la finele anului 2024 în valoare de 3.922.645 lei; amortizarea altor imobilizări necorporale a pornit de la valoarea de 15.654.365 lei la finele anului 2024, a înregistrat în cursul anului 2025 creșteri în valoare de 2.343.633 lei, ajungând la finele anului 2025 la valoarea de 17.997.998 lei.

Valoarea netă a altor imobilizări necorporale a evoluat de la 2.160.211 lei la finele anului 2024 la 1.691.546 lei la sfârșitul anului 2025.

În anul 2025 s-au înregistrat avansuri acordate pentru imobilizări necorporale în valoare de 298.246 lei, o parte din acestea (în suma 286.876 lei) fiind preluate la alte imobilizări necorporale în cursul anului. Nu s-au înregistrat intrări de active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale.

Institutul nu a înregistrat în anul 2025 intrări de terenuri, astfel ca valoarea acestora a rămas aceeași cu cea de la sfârșitul anului 2024, în suma de 178.267.438 lei. Nu a fost cazul să se înregistreze în 2025 amortizări și ajustări la aceste imobilizări, deoarece nu există în gestiune amenajări de terenuri.

Institutul nu a înregistrat în 2025 intrări de imobilizări corporale de natura construcțiilor, astfel ca valoarea acestora a rămas aceeași cu cea de la sfârșitul anului 2024, în suma de 188.426.539 lei.

În ceea ce privește amortizarea și ajustarea acestor active (construcțiile), acestea au evoluat de la valoarea de 19.171.428 lei la finele anului 2024, au înregistrat în cursul anului 2025 creșteri în valoare de 4.588.036 lei, ajungând la finele anului 2025 la valoarea de 23.759.464 lei.

Valoarea netă a construcțiilor a evoluat de la 169.255.111 lei la finele anului 2024 la 164.667.075 lei la sfârșitul anului 2025.

Imobilizările corporale de natura instalațiilor tehnice și mașini, față de cele existente la sfârșitul anului 2024 (cand erau în valoare de 669.460 lei) au cunoscut o creștere cu 46.664 lei (datorită achizițiilor de noi astfel de imobilizări, majoritatea având ca surse de finanțare banii primiți în cadrul proiectelor de cercetare câștigate de institut în diverse competiții naționale și europene), soldul final al acestora la finele anului 2025 ridicându-se la valoarea de 716.124 lei.

În ceea ce privește amortizarea și ajustarea acestor active (instalații tehnice și mașini), acestea au evoluat de la valoarea de 474.580 lei la finele anului 2024, înregistrând în cursul anului 2025 o creștere în valoare de 69.835 lei, fără a se înregistra alte reduceri în cursul anului, ajungând la finele anului 2025 la valoarea de 544.415 lei.

Valoarea netă a activelor imobilizate de natura instalațiilor tehnice și mașini a evoluat de la 194.880 lei la finele anului 2024 la 171.709 lei la sfârșitul anului 2025.

Totodată institutul și-a majorat investițiile în imobilizări corporale de natura altor instalații, utilaje și mobilier de la valoarea de 217.463.835 lei în 2024 cu 18.627.858 lei (datorită achizițiilor de noi astfel de imobilizări, majoritatea având ca surse de finanțare banii primiți în cadrul proiectelor de cercetare câștigate de institut în diverse competiții naționale și europene), astfel ca la finele anului 2025 acestea au înregistrat o valoare totală de 236.091.693 lei.

În ceea ce privește amortizarea acestor active (alte instalații, utilaje și mobilier), aceasta a evoluat de la valoarea de 139.743.008 lei la finele anului 2024, înregistrând în cursul anului 2025 creșteri în valoare de 26.209.799 lei. La finele anului 2025 valoarea amortizării acestor imobilizări corporale a ajuns la suma de 165.952.807 lei.

Valoarea netă a activelor imobilizate de natura altor instalații, utilaje și mobilier a evoluat de la 77.720.827 lei la finele anului 2024 la 70.138.886 lei la sfârșitul anului 2025.

Institutul nu a înregistrat în cursul anului 2025 achiziții de investiții imobiliare, active corporale de exploatare și evaluare a resurselor minerale și active biologice productive.

Imobilizările corporale în curs de execuție au sporit de la 63.480.788 lei în 2024 cu 3.086.489 lei în cursul anului 2025, au avut loc diminuări în valoare de 15.422.818 lei (ca urmare a dării în funcțiune a unora din astfel de imobilizări), ajungând la finele anului 2025 la valoarea de 51.144.459 lei.

De asemenea, în cursul anului 2025 s-au înregistrat și avansuri acordate pentru imobilizări corporale în valoare de 1.919.670 lei, care s-au adăugat la valoarea celor existente la finele anului 2024 (5.381.577 lei) și care au fost diminuate cu inchiderile de avansuri pentru imobilizările corporale recepționate în anul 2025 (în valoare de 1.970.057 lei). Valoarea avansurilor pentru imobilizări corporale la finele anului 2025 este de 5.331.190 lei și reprezintă avansuri care urmează a se materializa în anul următor în noi imobilizări corporale.

Este deosebit de meritoriu faptul că institutul a reușit să își majoreze imobilizările necorporale și corporale menționate anterior, în principal ca urmare a câștigării și implementării unor proiecte cu finanțare din fonduri structurale europene tip POC și cu finanțare din fonduri bugetare naționale. Institutul a continuat implementarea diferitelor etape la proiectele enumerate în tabelul de mai jos.

PROIECTE PE PROGRAME DERULATE ÎN 2025

Nr. crt.	Denumire și tip proiect	Autoritate Contractanta	Valoarea etapei din 2025 a proiectului
1	Ctr 8N/07.02.2019 Program NUCLEU " Cercetări avansate pentru creșterea competitivității și capacității de concepție, analiză și expertiză specifică în domeniul aerospațial - AEROEXPERT 2023-2026" 19 proiecte tip Cercetare Aplicativa Industriala	Ministerul Cercetării și Inovării	50.140.291
2	Intreținerea, exploatarea și paza instalații și obiective speciale de interes național	Ministerul Cercetării și Inovării	11.007.950
3	Proiecte CDI, Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare – pentru creșterea productivității întreprinderilor prin CDI în cadrul unui sistem național de inovare – 11 proiecte	(MCI) - Unitatea Executiva pentru Finantarea Invatamantului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării	12.110.931
4	Ctr.04PSCD/2022-RISE MapN CORVUS	Ministerul Aparării Naționale	25.000
5	FP6, FP7, H2020 Programe Europene (the EU Commission), EU Defence – 16 proiecte	EU Commission, EU Defence	14.444.940
6	FP6, FP7, H2020 (European Space Agency) – 7 proiecte	European Space Agency	4.996.427
7	Alte contracte 3 proiecte	Persoane juridice straine	1.581.108
8	Alte contracte 7 proiecte	Persoane juridice romane	2.412.680
9	Proiecte POC, POIM – 2 proiecte		490.725
	TOTAL		97.210.052

Ratele de amortizare la imobilizările necorporale și corporale sunt calculate după metoda liniară.

Nu a fost cazul să se prezinte separat creșterile de valoare apărute din procesul de dezvoltare internă, deoarece acest gen de proces nu a avut loc.

Nu a fost cazul altor tipuri de ajustări de valoare care să fie necesare să se efectueze la vreunul din elementele ce alcătuiesc activele imobilizate.

Institutul deține imobilizări financiare sub formă de acțiuni deținute la entități afiliate (SC STRAERO SA și AEROSPACE SERVICES SRL), care la finele anului 2025 au fost în valoare de 2.255.863 lei, și acțiuni deținute la entități asociate (ASOCIATIA CITI CLUSTER) în valoare de 12.600 lei, valoare totală imobilizări financiare 2.268.463 lei.

Nota 2

Provizioane

- lei -

Denumirea provizionului	Sold la începutul exercițiului financiar	Transferuri		Sold la sfârșitul exercițiului financiar
		în cont	din cont	
0	1	2	3	4 = 1+2-3
1)Provizioane pentru litigii	0	0	0	0
2)Provizioane pentru garanții acordate clienților	0	0	0	0
3)Provizioane pentru restructurare	0	0	0	0
4)Provizioane pentru pensii și obligații similare	0	0	0	0
5)Provizioane pentru impozite (cont 1516)	11.461.585 lei	0	2.865.265	8.596.320 lei
6)Alte provizioane	0	0	0	0
7)TOTAL PROVIZIOANE (1+2+3+4+5+6)	11.461.585 lei	0	2.865.265	8.596.320 lei

În anul 2021 s-a înregistrat un provizion în valoare de 8.596.320 lei, reprezentând TVA de plata, stabilit în cadrul inspectiei fiscale nr.F-MJ 42/28.04.2021, emisa în baza Raportului de inspectie fiscala nr.F-MJ 29/28.04.2021 si a Deciziei nr.275/28.09.2021, privind solutionarea contestatiilor depuse de INCAS Bucuresti. In anul 2024 s-a înregistrat un nou provizion în valoare de 2.865.265 lei, reprezentand impozite teren, cladiri, auto perioada 2018-2022, potrivit Deciziei de impunere nr.223805/07.08.2023, care a fost reluat la venituri în 31.12.2025 ca urmare a anularii deciziei de impunere si a raportului de inspectie fiscala din data de 28.10.2025, prin Decizia civila nr.1683 din aceeași data, pronuntata de catre Curtea de Apel Bucuresti.

Nota 3

Repartizarea profitului

- lei -

Destinația profitului	Suma
Profit net de repartizat:	1.504.894
- rezerva legală	0
- acoperirea pierderii contabile	0
- alte destinații legale	1.504.894
Profit nerepartizat	0

Institutul a obținut în 2025 un profit net în valoare de 1.504.894. lei, care a fost repartizat conform cu prevederile OG 57/2002 aprobata si modificata prin Legea 324/2003 astfel: a)20% din suma ramasa de repartizat – 300.979 lei pentru cointeresarea personalului angajat in activitatile de cercetare-dezvoltare; b)60% din suma ramasa de repartizat – 902.936 lei pentru finantarea dezvoltarii institutului national, in conformitate cu planul de investitii si dotari ale acestuia; c)20% din suma rămasă de repartizat – 300.979 lei la dispozitia institutului national pentru desfasurarea activitatii curente.

Nota 4

Analiza rezultatului din exploatare

- Lei -

Denumirea indicatorului	Precedent	Curent
1.Cifra de afaceri neta	102.358.254	97.490.343
2.Costul bunurilor vândute si al serviciilor prestate (3+4+5)	121.610.076	121.040.223
3.Cheltuielile activității de bază	102.112.061	97.210.052
4.Cheltuielile activităților auxiliare	19.498.015	23.830.171
5.Cheltuielile indirecte de producție	-	-
6.Rezultatul brut aferent cifrei de afaceri nete (1-2)	(19.251.822)	(23.549.880)
7.Cheltuielile de desfacere	-	-
8.Cheltuieli generale de administrație	-	-
9.Venituri aferente costului producției în curs de execuție	(1.748.754)	(1.674.348)
10.Venituri din producția de imobilizari necorporale si corporale	-	-
11.Venituri din subvenții de exploatare	-	-
12.Alte venituri din exploatare	25.361.304	29.829.198
13.Rezultatul din exploatare (6-7-8+9+10+11+12)	4.360.728	4.604.970

Nota 5

Situția creanțelor și datoriilor

Creanțe

- lei -

Creanțe	Sold la sfârșitul exercițiului financiar	Termen de lichiditate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
0	1 = 2 + 3	2	3
Total, din care:	69.243.487	66.180.650	3.062.837
Alte creanțe imobilizate	106.827	106.827	-
Furnizori debitori pentru prestări de servicii	1.405.464	1.405.464	-
Clienți în lei și valută, clienți facturi de intocmit	17.888.992	17.888.992	-
FNUASS	895.677	895.677	-
Alte creanțe sociale	-	-	-
Alte creanțe privind Bugetul statului	2.946.230	-	2.946.230
Impozit pe profit	116.607	-	116.607
TVA de recuperat	-	-	-
TVA neexigibilă achiziții	234.280	234.280	-
Alte sume primite cu caracter de subvenție	45.146.845	45.146.845	-
Decontări cu entități afiliate	500.000	500.000	-
Avansuri acordate personalului	-	-	-
Debitori diverși	2.565	2.565	-

Ca si importanta din totalul creantelor in suma de 69.243.487 lei mentionam:

- SC AVIOANE CRAIOVA cu suma de 11.505.399,77 (clienti);
- Proiect EEMS Elvetia ctr.nr.3 cu suma de 24.747.064 (alte sume cu caracter de subventii).

Datorii

- lei -

Datorii	Sold la sfârșitul exercițiului financiar	Termen de exigibilitate		
		Sub 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
0	1	2	3	4
Total, din care:	70.373.164	56.072.898	14.300.266	0
Furnizori în lei și valută	9.218.100	9.218.100	0	0
Furnizori de imobilizări	10.214.371	6.181.546	4.032.825	0
Furnizori-facturi nesosite	1.319.277	1.319.277	0	0
Clienți creditori în lei si valută	13.571.005	13.571.005	0	0
Alte imprumuturi si datorii asimilate	520.752	520.752	0	0
Creditori diversi	-	-	0	0
Personal-salarii datorate	1.919.784	1.919.784	0	0
Personal-ajutoare materiale datorate	40.999	40.999	0	0
Prime reprezentand participarea personalului la	1.951.167	1.951.167	0	0
Alte datorii în legatura cu personalul	2.344	2.344	0	0
Rețineri din salarii datorate terților	3.895	3.895	0	0
Contribuția angajaților pentru asigurările sociale	1.260.001	1.260.001	0	0
Contribuția asiguratorie pentru muncă	79.186	79.186	0	0
Impozit pe venituri din salarii	56.668	56.668	0	0
Fond handicap salariați	28.674	28.674	0	0
TVA de plata dec.2024	41.654	41.654	0	0
Alte impozite, taxe si varsaminte asimilate	1.181	1.181	0	0
Credite bancare pe termen lung (CAART,AXIS)	14.882.141	4.614.700	10.267.441	0
Dobanzi aferente creditelor bancare pe termen lung	131.911	131.911	0	0
Credite bancare pe termen scurt	15.130.054	15.130.054	0	0

Datoriile existente la bugetul de stat, al asigurărilor sociale, de sănătate, de șomaj și altele legate de salarii sunt aferente lunii decembrie 2025.

Principii, politici și metode contabile

Institutul efectuează înregistrările contabile în moneda națională(lei), în conformitate cu reglementările contabile și de raportare emise de Ministerul Finanțelor Publice.

Reglementările contabile aplicate la întocmirea și prezentarea situațiilor financiare la 31.12.2025 au fost cele referitoare la Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 și Ordin 2036/20.01.2026 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor, precum și pentru reglementarea unor aspecte contabile.

Totodata situatiile financiare ale institutului pe 2025 au fost realizate si pe baza legii contabilitatii nr. 82/1991, republicata cu modificarile si completarile ulterioare.

Institutul a aprobat propriul manual de principii, politici si proceduri contabile, cu respectarea prevederilor legale si cu particularizarea activității în acest domeniu pe zona contabilizării operațiunilor legate de proiectele de cercetare științifică cu finanțări din diferite surse externe (europene, naționale etc.).

Nu au fost situații de abateri de la principiile și politicile contabile, metodele de evaluare și de la alte prevederi din reglementările contabile.

Nu au fost cazuri de valori prezentate în situațiile financiare care să nu fie comparabile, situație care ar fi necesitat prezentarea și comentarea lor în această notă explicativă.

Institutul nu a avut cazuri în care să se stabilească valoarea reziduală pentru imobilizări, în situația în care nu se cunoaște prețul de achiziție sau costul de producție al acestora.

De asemenea institutul nu a avut cazuri în care suma dobânzilor să necesite să fie inclusă în costul activelor imobilizate și circulante cu ciclu lung de fabricație.

Nu au fost cazuri de active care să facă obiectul ajustărilor excepționale de valoare, exclusiv în scop fiscal, pentru care suma ajustărilor și motivele pentru care acestea s-ar fi efectuat, ar fi trebuit prezentate în această notă explicativă.

Valoarea prezentată în bilanț pentru active fungibile, rezultată după aplicarea metodei costului mediu ponderat (CMP) nu diferă în mod semnificativ, la data bilanțului, de valoarea determinată pe baza ultimei valori de piață cunoscute înainte de data bilanțului pentru aceste bunuri și, ca urmare, nu a fost cazul ca valoarea eventualei diferențe să fie prezentată în această notă explicative ca total, pe categorii de active fungibile.

Natura activității institutului și incertitudinile existente în România referitor la rezultatul politicilor economice curente nu fac posibilă apariția unor variații imprevizibile considerabile în ceea ce privește intrările de numerar în viitor.

Directorul institutului consideră că institutul va putea să-și continue activitatea într-un viitor previzibil și, de aceea, situațiile financiare au fost întocmite potrivit principiului continuității activității.

Disponibilitățile bănești însumează disponibilitățile în numerar și în conturi deschise la următoarele bănci: BCR, BRD și TREZORERIA Municipiului București.

Tranzacțiile în monedele străine sunt înregistrate la cursurile de schimb de la data tranzacțiilor, câștigurile și pierderile din astfel de tranzacții și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în aceste monede sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. De asemenea soldurile sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la 31.12.2025. Cursurile BNR la acea dată pentru valutele EURO, DOLARI AMERICANI (USD), LIRE STERLINE (GBF) și FRANCI ELVETIENI (CHF) utilizate în contabilitate pentru definitivarea situațiilor financiare au fost următoarele:

1 EURO = 5,0985 lei;

1 USD = 4,3417 lei;

1 GBP = 5,8335 lei;

1 CHF = 5,4743 lei.

Nota 7**Participații și surse de finanțare**

Institutul are statut de unitate de cercetare științifică, în care statul este proprietar unic și are un patrimoniu la constituire în valoare de 1.681.605 lei, care reprezintă patrimoniul propriu al Institutului și un patrimoniu public al statului în valoare de 33.375.741 lei, aflat în administrarea sa, potrivit HG nr.1463/12.11.2008, reevaluat la data de 31.12.2022 la valoarea de 51.585.600 lei. De asemenea, institutul a primit în administrare de la Aeroclubul României un teren în valoare de 1.618.544 lei, în suprafața de 14.000 mp, situat în municipiul Craiova, strada Calea București nr.323A, conform Protocol nr.3187/16.03.2021, reevaluat la data de 31.12.2022 la valoarea de 28.129.680 lei. Terenul proprietate publică a statului a fost înregistrat extracontabil în anul 2021, ulterior fiind integrat patrimoniului institutului.

Ca surse proprii de finanțare institutul mai are la finele anului 2025 următoarele surse:

- 1) rezerve din reevaluare (în valoare de 232.699.309 lei);
- 2) rezerve legale (în valoare de 5.720 lei);
- 3) alte rezerve (în valoare de 38.732 lei);
- 4) rezultatul reportat reprezentând profit nerepartizat în valoare totală de 22.250.559 lei, rezultatul exercitiului - profitul net (în valoare de 1.504.894 lei);
- 5) Repartizarea profitului (în valoare de 300.979 lei).

Patrimoniul Institutului se ridică la valoarea de 81.396.885, valoarea rămânând aceeași cu cea de la finele anului 2023.

Totalul capitalurilor a ajuns la valoarea de 337.595.120 lei.

Nota 8**Informații privind salariații și membrii organelor de administrație, conducere și de supraveghere**

Conducerea institutului este asigurată de doamna STEFAN ADRIANA în calitate de director general.

Nu au existat obligații contractuale cu privire la plata pensiilor către foștii membri ai organelor de administrație, conducere și supraveghere din cadrul institutului.

Nu au fost situații de acordare de avansuri și credite administratorului (directorului) institutului, în timpul exercițiului financiar 2025.

Institutul a avut în cursul anului 2025 un număr mediu de 254 salariați, pentru care s-au făcut următoarele plăți:

- salarii plătite aferente exercițiului financiar 2025 au fost de 37.714.920 lei;
- cheltuieli cu asigurările sociale și protecția socială s-au ridicat în cursul anului 2025 la 382.540 lei;
- alte cheltuieli cu contribuțiile pentru pensii private nu s-au înregistrat în cursul anului 2025.

Salariile au fost achitate personalului la termenele prevăzute în contractul de muncă, fără a se înregistra restanțe.

Toate obligațiile privind impozitele și alte contribuții de natură salarială sunt conforme cu

legislația în vigoare și corespund vectorului fiscal declarat.

Nota 9

INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

1. Lichiditate generală = Active circulante/Datorii curente = 102.419.238 lei/56.072.898 lei = **1,83;**

2. Lichiditate curentă = (Active circulante – Stocuri)/Datorii curente = (102.419.238 lei – 26.583.254 lei)/ 56.072.898 lei = 75.835.984 lei/ 56.072.898 lei = **1,35;**

3. Gradul de îndatorare = Capital împrumutat/Capital propriu*100 = 10.267.441 lei/337.595.120 lei = **3,04 %;**

4. Indicatorul privind acoperirea dobânzilor = Profit înainte de plată dobândă și impozit pe profit/Cheltuieli cu dobânda = 4.036.074 lei/2.531.180 lei = **1,59;**

5. Viteza de rotație a stocurilor = (Costul vânzărilor sau Cheltuieli de exploatare/Stocul mediu) = (121.040.223 lei/27.602.033 lei) = **4,39;**

6. Numărul de zile de stocare = (Stocul mediu/Costul vânzărilor sau Cheltuieli de exploatare)x365 zile = ((28.620.812lei+26.583.254lei)/2/121.040.223lei)x365 zile = (27.602.033 lei/121.040.223 lei) x365 zile = **83 zile;**

7. Viteza de rotație a debitelor clienți (în zile) = (Sold mediu clienți/Cifra de afaceri)x365 zile = (16.317.557 lei/97.490.343 lei)x365 zile = **61 zile;**

8. Viteza de rotație a creditelor - furnizor (în zile) = (Sold mediu furnizori/Cifra de afaceri)x365 zile = (20.482.098 lei/97.490.343 lei)x365 zile = **77 zile;**

9. Viteza de rotație a activelor imobilizate = Cifra de afaceri/Active imobilizate = 97.490.343 lei/473.703.796 lei = **0,21 ori;**

10. Viteza de rotație a activelor totale = Cifra de afaceri/Active totale = 97.490.343 lei/576.123.034 lei = **0,17 ori;**

11. Marja brută din vânzări = Profit brut din vânzări/Cifra de afaceri = (4.604.970 lei/97.490.343 lei)x100 = **4,72 %;**

12. Rentabilitatea capitalului angajat = Profit înainte de plată dobândă și impozit pe profit/Capital angajat (Capital propriu + Datorii pe termen lung)x100 = 4.036.074 lei/(337.595.120 lei+ 14.300.266)x100 = **1,15 %.**

13. Solvabilitatea patrimonială = Capitaluri proprii/Total pasive *100 = 337.595.120 lei / 576.818.686 lei*100 = **59 %.**

Alte informații

a) **INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli” - I.N.C.A.S. din București** este reorganizat ca institut național conform HG nr. 1463/12.11.2008, provenind prin reorganizarea **S.C. INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI AEROSPAȚIALE „Elie Carafoli” - I.N.C.A.S. din București**.

Tipul activității preponderente efectiv desfășurate potrivit obiectului său de activitate este **CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN ȘTIINȚE NATURALE ȘI INGINERIE (COD CAEN 7210)**;

b) Institutul este acționar unic al S.C. AEROSPACE SERVICES S.R.L., înființată în 2011 pentru activități de transfer tehnologic și pentru Operator Aerian General Aviation (în principal pentru ATMOSLAB) în conformitate cu regulile impuse de AACR – Autoritatea Aeronautică Civilă din România.

În anul 2013 INCAS a achiziționat 90% din acțiunile S.C. STARAERO S.A., societate cu activitate de cercetare – dezvoltare aflată pe Platforma Militari.

c) Baza de conversie utilizată pentru exprimarea în moneda națională a elementelor de activ și de pasiv, a veniturilor și cheltuielilor evidențiate inițial în monede străine (EURO, USD, GBP și CHF) a fost cursul valutar al Băncii Naționale a României din ultima zi a anului 2025;

d) Institutul nu a datorat impozit pe profit pentru anul 2025, ca urmare a aplicării prevederilor Ordinului nr.1056/4435/2016 din 5 iulie 2016, potrivit căruia se acorda deduceri pentru cheltuielile de cercetare-dezvoltare la calculul rezultatului fiscal, conform Art.1, alineatul (2), prin „reducerea rezultatului fiscal de care pot beneficia contribuabilii, prin deducerea suplimentară, în proporție de 50%, a cheltuielilor efectuate de acestia în anul fiscal respectiv”.

e) Cifra de afaceri a institutului a fost de 97.490.343 lei și provine din următoarele surse de venit: 1) venituri din studii și cercetări (96.719.327,09 lei); 2) venituri din subvenții pentru investiții (29.783.000.80 lei); 3) Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri (490.724,92 lei). Alături de aceste venituri, institutul a mai obținut următoarele venituri: 1) venituri aferente costului producției în curs de execuție în suma de 1.674.348 lei; 2) venituri din activități diverse (280.291,10 lei); 3) și venituri din exploatare (46.196,82 lei).

Cifra de afaceri a fost obținută din activități prestate la sediul din localitatea București, Sector 6;

f) Mentionam ca institutul face parte din categoria contribuabili mijlocii. Alte evenimente ulterioare datei bilanțului nu au avut loc, încât neprezentarea lor să poată afecta capacitatea utilizatorilor situațiilor financiare de a face evaluări și de a lua decizii corecte;

g) Nu s-au înregistrat venituri în avans dar s-au consemnat cheltuieli în avans în valoare de 394.672,63 lei.

h) Nu sunt în derulare contracte de leasing financiar sau operațional pentru diferite tipuri de imobilizări;

i) Serviciul de audit statutar al situațiilor financiare la 31.12.2025 a fost realizat de **NICA C. DUMITRU**, iar plata onorariului pentru această misiune a fost în valoare de 25.000 lei, fără TVA, la care s-a adăugat TVA;

j) Institutul nu a deținut efecte comerciale scontate neajunse la scadență;

k) Nu a fost cazul ca sumele de rambursat pentru datorii să fie mai mari decât suma primită, iar diferența să fie prezentată în notele explicative;

l) Nu au existat datorii probabile și angajamente acordate;

m)Nu există garanții materiale reținute salariaților ca gestionari de bunuri și care nu au fost depuse în cont la banca; există garanții de bună execuție reținută furnizorilor, în valoare de 520.752 lei;

n)Nu au existat situații ca un activ sau o datorie să aibă legătură cu mai mult de un element din formatul de bilanț, relație care, dacă ar fi existat, ar fi trebuit prezentată în notele explicative;

o)Nu au fost situații care să necesite prezentarea creanțelor preluate prin cesionare sau modificări ale creanțelor care să fi fost prezentate în conturi în afara bilanțului;

p)Nu a mai fost cazul de vreo altă detaliere a elementelor din situațiile financiare anuale, atunci când aceste elemente ar fi fost semnificative și relevante pentru utilizatorii situațiilor financiare.

DIRECTOR GENERAL,

Dr.fiz.

Adriana STEFAN



DIRECTOR ECONOMIC,

Ec.

Fanica ENE

DECLARATIE

in conformitate cu prevederile art.30 din Legea contabilitatii
nr.82/1991

S-au intocmit situatiile financiare anuale la 31/12/2025 pentru :

Entitate: I N C A S

Judetul: 40--MUN.BUCURESTI

Adresa: localitatea BUCURESTI, sectorul 6, str. B-DUL. IULIU MANIU, nr. 220,
tel. 0214340083

Numar din registrul comertului: J1991006492409

Forma de proprietate: 13--institute nationale de cercetare-dezvoltare

Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN): 7219--Cercet.-dezv in
alte stiinte naturale si inginerie

Cod unic de inregistrare: 434670

Subsemnatul Dr. STEFAN ADRIANA,

conform art.10 alin.(1) din Legea contabilitatii nr.82/1991, avand calitatea de

DIRECTOR GENERAL

imi asum raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale la
31/12/2025

si confirm urmatoarele:

a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare
anuale
sunt in conformitate cu reglementarile contabile aplicabile.

b) Situatiile financiare anuale ofera o imagine fidela a pozitiei
financiare,
performantei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea
desfasurata.

c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de
continuitate.





Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli" - INCAS
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.Incas.ro

HOTĂRÂREA NR.6 A CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE Din 29.05.2026

Consiliul de Administrație al INCAS „Elie Carafoli” constituit în temeiul și condițiile legii, precum și în conformitate cu prevederile HG nr.1463/2008 și a ROF-ului CA-INCAS, avizat de MEC , analizând problemele înscrise pe ordinea de zi la ședința din 29.05.2026 și în baza documentelor suplimentare transmise prin email.

HOTĂREȘTE :

1. Aprobarea situațiilor financiare anuale la data de 31.12.2025, repsectiv bilanțul contabil la 31.12.2025, contul de profit și pierdere pentru exercițiul financiar la data de 31.12.2025, balanța de verificare la data de 31.12.2025 și notele explicative la situațiile financiare anuale la data de 31.12.2025;
2. Se aprobă Raportul de activitate și Raportul de gestiune al Institutului Național de Cercetare Dezvoltare Aerospațială “ELIE CARAFOLI” – INCAS București pentru anul 2025

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

DIRECTOR GENERAL

Dr. Adriana STEFAN



Secretarul CA

Ing. Alexandru ZAMFIRESCU

**NICA C. DUMITRU AUDITOR FINANCIAR
SI EXPERT CONTABIL**

Adresa: Str.Vedea, Nr.3,

Bl.114, Sc.1, Et.7, Ap. 42,

Bucuresti, Sector 5 ;

Legitimatie auditor financiar: AF 1788;

CIF :RO 20972003;

Tel.:0740.032.520;

E-mail: nicadumitru_aism@yahoo.com

Raportul auditorului independent

**Către Consiliul de Administrație al INSTITUTULUI NAȚIONAL DE
CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli” -
I.N.C.A.S. din București**

Raport cu privire la auditul situațiilor financiare

Opinie fără rezerve

1.Am auditat situațiile financiare individuale anexate ale INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli”, cu sediul în București, B-dul Iuliu Maniu, Nr.220, Sector 6, identificat prin codul unic de înregistrare fiscală RO 434670, care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2025, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative.

2.Situațiile financiare individuale la 31 decembrie 2025 se identifică astfel:

-Activ net/Total capitaluri proprii: 337.595.120 lei;

-Capital subscris: 0 lei;

-Profitul net al exercițiului financiar: 1.504.894 lei

3.În opinia noastră, situațiile financiare individuale anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare a INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli”, la data de 31 decembrie 2025 precum și a performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare (“OMFP nr. 1802/2014”).

Baza pentru opinia fără rezerve

4. Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit ("ISA") – Ediția 2020, Regulamentul UE nr. 537/2014 al Parlamentului European și al Consiliului European, Legea nr.162/2017 și OG nr. 137/2024 pentru modificarea și completarea Legii nr. 162/2017, a OUG nr. 75/1999 precum și modificarea și completarea unor acte normative. Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea "Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare" din raportul nostru. Suntem independenți față de **INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli”**, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Regulamentul și Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Credem că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

Evidențierea unor aspecte

Fără a modifica opinia de audit dorim să evidențiem două aspecte legate de împrejurările în care s-a efectuat auditarea situațiilor financiare pe anul 2025 și de problemele financiare de avut în atenție în perioada următoare:

5. Pentru institutul auditat de noi, criza economică generată de continuarea războiului din Ucraina și de recentul război din Iran (care s-au manifestat prin majorarea prețurilor la energie, combustibili, gaze și la alte bunuri și servicii și adoptarea de către Guvernul României a unor măsuri de austeritate) a creat anumite perturbații și a impus reconsiderarea unor activități interne și externe organizatorice și de cercetare. De aceea noi evaluăm că prezentările de informații furnizate de entitate cu privire la impactul atât calitativ, cât și cantitativ al crizei economice din cauzele menționate mai sus, referitoare la activităților sale, la poziția și performanța economico - financiară viitoare sunt adecvate și realiste în noul context economic în care se va desfășura activitatea și în anul 2026 și nu vor afecta major continuitatea activității institutului.

6. În contextul finalizării cu succes și în 2025 a implementării etapelor din acest an a numeroase proiecte de cercetare științifică și cu finanțare europeană și națională, se impune soluționarea tuturor aspectelor legate de rambursarea creditelor bancare pe termen lung, pentru derularea a două proiecte din anii anteriori (acronimele acestora fiind CAART și AXIS), cu respectarea tuturor cerințelor formulate în contractele cu finanțare din fonduri nerambursabile pentru a se încasa sumele și a se rambursa creditele contractate.

Alte informații – Raportul Administratorilor

7. În ceea ce privește Raportul administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare, în opinia noastră:

a) Informațiile prezentate în Raportul administratorilor pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;

b) Raportul administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la **INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli”** și la mediul acestuia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2025, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

8. Conducerea **INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli”** este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare care să ofere o imagine fidelă în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

9. În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacității **INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli”** de a-și continua activitatea, pentru prezentarea, dacă este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității și pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze institutul sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.

10. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al **INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli”**.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

11. Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului ca un audit desfășurat în conformitate cu ISA va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.

12. Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

-Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.

-Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al **INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli”**.

-Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.

-Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea **INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli”** de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina institutul să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.

-Evaluăm prezentarea, structura și conținutul situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele care stau la baza acestora într-o manieră care să rezulte într-o prezentare fidelă.

13.Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.

14.De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație cu privire la conformitatea noastră cu cerințele etice privind independența și le comunicăm toate relațiile și alte aspecte care pot fi considerate, în mod rezonabil, că ar putea să ne afecteze independența și, unde este cazul, măsurile de siguranță aferente.

15.Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor însărcinate cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanță în cadrul auditului asupra situațiilor financiare din perioada curentă și, prin urmare, reprezintă aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru de audit, cu excepția cazului în care legislația sau reglementările împiedică prezentarea publică a aspectului respectiv sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, considerăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare

16.Am fost numiți prin **contractul** încheiat sub **nr. 109** la data de **17.12.2025** să audităm situațiile financiare ale **INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli”** pentru exercițiul financiar încheiat la 31

Decembrie 2025. Durata totală a angajamentului nostru este de 7 ani, acoperind exercițiile financiare încheiate la finalul anului 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 și 2025.

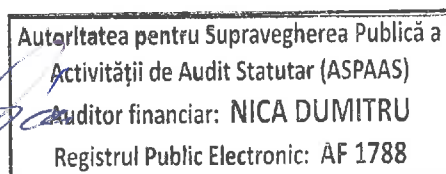
Confirmăm că:

- În desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.
- Nu am furnizat pentru institut **serviciile non audit** interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr.537/2014.

**Pentru și în numele NICA C. DUMITRU AUDITOR FINANCIAR SI EXPERT
CONTABIL,**

Auditor financiar

NICA DUMITRU



Înregistrat la ASPAAS cu nr. AF1788 și la CAFR cu nr. 1788/2006

BUCUREȘTI, 06.04.2026



MINISTERUL FINANTELOR
AUTORITATEA PENTRU SUPRAVEGHEREA PUBLICĂ
A ACTIVITĂȚII DE AUDIT STATUTAR



E-VIZĂ ANUALĂ

pentru exercitarea activității de audit financiar *

Seria: 145805

Prin prezenta se certifică faptul că

DI./Dna. NICA DUMITRU

este auditor financiar înregistrat în Registrul public electronic cu nr. AF1788 **, și are dreptul să exercite activitatea de audit financiar pe perioada de valabilitate indicată mai jos.

Valabilitate:

de la data emiterii: **04.07.2025**

până la: **30.06.2026** sau până la anularea de către ASPAAS***



* emisă sub rezerva îndeplinirii condițiilor de acordare

** pentru verificare și confirmare accesați <https://www.aspaas.gov.ro/registrul-public-electronic>

*** pentru verificare și confirmare scanați codul QR

RAPORT

privind

ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL

I.N.C.A.S. 2025

MAI 2026

**APROB,
Director General
Dr. Adriana STEFAN**

STEFAN
ADRIANA

Digitally signed by
STEFAN ADRIANA
Date: 2026.05.25
17:25:24 +03'00'

CAPITOLUL I

INTRODUCERE

*Raportul anual privind activitatea Directorului General la **INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „ELIE CARAFOLI” – I.N.C.A.S. București** prezintă stadiul implementării capacității de management la nivelul institutului, a contribuției acestuia la îmbunătățirea activității structurilor funcționale precum și a principalelor direcții de acțiune pentru creșterea performanței.*

Exercitarea funcției de Director General de către doamna dr. Adriana ȘTEFAN, începând cu 2023, a fost consolidată prin actul administrativ: Ordinul MEC nr. 7097/22.12.2025.

Prezentul raport detaliază activitatea Directorului General pentru anul 2025 cu privire la: sistemul managerial; a nivelului de implementare a acestuia în cadrul **INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „ELIE CARAFOLI” – I.N.C.A.S. București**, cat si analiza eficiența a politicilor, performanței și calitatea serviciilor prestate, prezinta activitățile desfășurate, a rezultatelor obținute dar și contribuția acestuia la realizarea obiectivelor institutului.

În prezentul Raportul sunt incluse, de asemenea, perspectivele pentru anul 2026 și alte informații în măsură să reflecte misiunea, viziunea și specificitatea activității institutului.

Prezentul Raport este si echivalentul Raportului de Gestiune pentru anul 2025

CAPITOLUL 2

PRINCIPII MANAGERIALE

Principiile fundamentale aliniate cu filozofia Managementului Calității Totale (TQM), adoptate de Directorul general și integrate în cultura managerială a INCAS-ului, stau la baza unei funcționări eficiente, orientate spre calitate și impact, leadership eficient și implicarea activă a personalului, după cum urmează:

I. Impact și valoare

Activitatea managerială a I.N.C.A.S. București se concentrează pe stabilirea unor obiective ambițioase, măsurabile, realizabile, relevante și cu termene precise (SMART), care să vizeze impactul științific, economic și social al cercetării ținând cont de obiectivele asumate în anul anterior pentru 2025.

Implementarea unor sisteme de monitorizare a indicatorilor cheie de performanță (KPIs) pentru a urmări progresul către obiectivele stabilite și pentru a identifica eventualele blocaje.

Dezvoltarea de metodologii pentru a evalua impactul rezultatelor cercetării (publicații, brevete, produse, servicii, politici publice) asupra societății și economiei.

Cultivarea unei mentalități de "livrare" prin încurajarea personalului să se concentreze pe finalizarea proiectelor și pe generarea de rezultate concrete și valorificabile.

II. Asumarea deplină a răspunderii

Directorul general prin asumarea responsabilității acționează proactiv pentru a asigura atingerea obiectivelor. Prin delegare eficientă și stabilirea unor mecanisme clare de raportare, se asigură că fiecare membru al organizației înțelege și își asumă responsabilitățile pentru atingerea obiectivelor stabilite.

Transparență în decizii și acțiuni prin comunicarea deschisă a deciziilor și a acțiunilor către personal și către părțile interesate, asumându-și consecințele acestora și nu în ultimul rând promovarea unei culturi a responsabilității prin încurajarea întregului personal pentru asumarea responsabilității în finalizarea sarcinilor și contribuțiilor.

III. Leadership vizionar și inspirațional:

Leadership-ul vizionar și inspirațional, esențial într-un mediu dinamic, se manifestă prin capacitatea de a menține o coerență strategică solidă – scopul organizației – în timp ce se adaptează și se inspiră din schimbările continue. Prin articularea unei viziuni ambițioase care să inspire și să motiveze personalul CD cu o comunicare eficientă de tip top-down a viziunii, top managementul creează și menține un mediu intern în care oamenii, inclusiv cei ajunși la vârsta pensionării, pot fi implicați total în realizarea obiectivelor organizației. Directorul general, personifică integritatea, profesionalismul, angajamentul și concentrarea pe rezultate, devenind astfel un punct de referință pentru echipă.

IV. Implicarea activă și motivarea personalului:

Pentru a stimula implicarea personalului, Top managementul prin Directorul general, promovează un mediu de lucru colaborativ și incluziv, bazat pe respect și comunicare deschisă. Implementarea unor sisteme de evaluare a performanței, cu mecanisme de recunoaștere și recompensare a contribuțiilor valoroase, și crearea unor canale de comunicare prin care personalul să își exprime ideile și preocupările. Cultivarea unui puternic sentiment de apartenență și mândrie asigură implicarea activă a personalului în succesul INCD-ului.

V. Inovare, îmbunătățire și investiție continuă în pregătirea Resursei Umane:

Directorul General recunoaște personalul ca fiind cea mai valoroasă resursă a INCD-ului. Pentru a atinge excelența, Directorul general a adoptat o mentalitate de schimbare prin învățare continuă, care provoacă status quo-ul și creează oportunități de inovare și îmbunătățire. Prin urmare, urmărirea constantă a îmbunătățirii este un obiectiv permanent. INCD-ul investește strategic în personal prin identificarea precisă a nevoilor de formare, facilitarea accesului la programe de perfecționare relevante și promovarea unei culturi a învățării continue, inclusiv prin mentorat și coaching, pentru a asigura expertiza necesară și adaptabilitatea la evoluțiile din domeniu.

VI. Dezvoltarea proactivă de parteneriate strategice:

INCD-ul urmărește activ identificarea și dezvoltarea de relații cu actori cheie (universități, alte institute de cercetare, companii, organizații guvernamentale și internaționale) din diverse sectoare, construind alianțe strategice pentru proiecte comune și participând în rețele și consorții relevante, cu scopul de a accesa resurse, expertiză complementară și de a-și extinde impactul, asigurând negocierea și gestionarea eficientă a acordurilor de colaborare.

VII. Responsabilitate socială cu impact tehnologic

Prin acest principiu, I.N.C.A.S. București se angajează să genereze un impact pozitiv asupra societății prin orientarea cercetării către soluționarea problemelor relevante și prin transferul activ și etic al rezultatelor tehnologice către industrie, asigurând astfel beneficii economice, sociale și de mediu sustenabile.

Funcționalitatea I.N.C.A.S. București este construită pe baza acestor principii ale **Excelenței**, care stau la baza desfășurării activității și a rezultatelor înregistrate în anul 2025.

CAPITOLUL 3

ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE

3.1. Activitatea de CDI

În cadrul INCAS s-au aflat în desfășurare la nivelul anului 2025, un **număr de 30 de proiecte cu parteneri naționali, în cadrul următoarelor programe naționale de finanțare:** Programul 2 - Creșterea competitivității economiei românești prin cercetare, dezvoltare și inovare Subprogramul 2.1 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare; Cooperare Europeană și Internațională - Subprogram 3.2 - Orizont 2020; Programul 3 - Cooperare internațională / Subprogramul 3.6 SUPORT; Programul 2 / Subprogramul 2.1 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare; Programul P1 Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare Subprogramul 1.1 – Resurse Umane, Proiecte de Cercetare Postdoctorală; Programul 2 / Subprogramul 2.1 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare; Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN aferent perioadei 2022-2025

În ceea ce privește prezența internațională a **INCAS**, începutul mandatului actual a marcat gestionarea unui portofoliu activ de **49 de proiecte europene**. Acestea sunt derulate în colaborare cu parteneri de elită din mediul academic, institute de cercetare și lideri industriali, acoperind programe strategice precum: *Horizon 2020, Horizon Europe, Clean Aviation JU, SESAR JU, European Defence Agency (EDA), European Space Agency (ESA), European Defence Fund (EDF), EDIDP și Fondurile Norvegiene*.

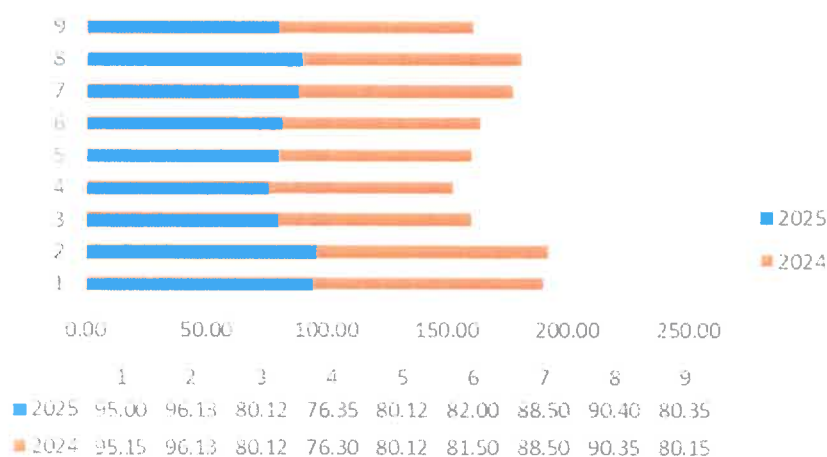
Anul 2025 a reprezentat o perioadă de activitate intensă în depunerea de propuneri pe plan european, rezultatele fiind următoarele: **Apeluri Externe (Horizon Europe, Clean Aviation, SESAR, EDF):** 21 de propuneri depuse. Din totalul propunerilor europene, **4 proiecte sunt deja contractate, iar 6 se află în proces de contractare;** la **SESAR JU** au fost 2 propuneri depuse; la **European Defence Fund (EDF)** au fost 6 propuneri depuse dintre care o propunere a fost validată și a intrat la contractare în 2025, celelalte fiind încă în evaluare. Pe plan intern, participarea în cadrul competițiilor naționale a fost la fel de susținută, vizând transformarea cercetării în soluții aplicabile, cum ar fi: din **13 propuneri** pentru proiecte de Transfer la Operatorul Economic, **3 au intrat la**

contractare în 2025, din 27 de propuneri pentru Proiecte Experimentale Demonstrative (PED), doar **un proiect** a intrat la contractare, competiția fiind foarte acerbă, dintre 4 propuneri depuse la Soluții de cercetare, **2 au intrat deja în faza de contractare în 2025**, din cele 6 propuneri depuse la Centre de excelență, **1 Centru de Excelență a fost selectat și a intrat la contractare.**

3.2. Evaluarea instituțională

Pentru evaluarea instituțională, ne-am aliniat la cerințele CAF 2020 (Common Assessment Framework - Cadrul comun de Autoevaluare a modului de Funcționare a instituțiilor publice (www.eipa.eu/caf)), determinând cele 5 criterii legate de factori și cele 4 criterii privind rezultatele. Nivelul implementării acestui model la INCAS în 2024 și 2025 este sintetizat în graficul de mai jos.

Stadiul implementării



Common Assessment Framework - CAF		
	2025	2024
Conducere	95.00	95.15
Strategie si Planificare	96.13	96.13
Resurse Umane	80.12	80.12
Parteneriate si resurse	76.35	76.30
Procese	80.12	80.12
Satisfactii Clienti	82.00	81.50
Satisfactie Personal	88.50	88.50
Satisfactie Societate	90.40	90.35
Performante Afacere	80.35	80.15

3.2.1. Criteriile legate de FACTORI

Criteriile 1-5 tratează practicile manageriale din cadrul organizației, așa-numiții Factori. Aceștia determină ce face organizația și cum abordează sarcinile sale pentru a atinge obiectivele stabilite.

Criteriul 1: CONDUCEREA se concentrează pe comportamentul personalului implicat în conducerea organizației. Preocupările Directorului general au fost și la nivelul anului 2025 de:

- Menținere a unei orientări corecte a activității Institutului prin dezvoltarea misiunii, viziunii și a valorilor acesteia;
- susținerea unui sistem de management pentru gestionarea schimbării și a performanței;
- motivarea și sprijinirea angajaților instituției și constituirea în model de comportament pentru aceștia;
- susținerea dezvoltării strategiilor de comunicare efektivă și exploatarea oportunităților de colaborare cu industria;
- gestionarea relațiilor cu factorii interesați, pentru a asigura gestionarea responsabilităților partajate și integrarea activității Institutului în strategia țării.

La evaluarea anului 2025 s-a obținut un punctaj de 95%, ceea ce corespunde stadiului „conducerea propune modificări pe baza unor analize periodice riguroase” asigurând o constantă și liniaritate în acțiunile întreprinse la nivel de management. Această ușoară variație față de anul precedent este rezultatul unei creșteri a gradului de exigență în auto-evaluare; ne-am asumat o analiză mai critică a dovezilor pentru a asigura nu doar constanța, ci și sustenabilitatea pe termen lung a performanței manageriale.

Criteriul 2: STRATEGIE și PLANIFICARE

Implementarea misiunii și a viziunii a impus: definirea unui „parcurs” pe care Institutul trebuie să îl urmeze, stabilirea unor obiective, simultan cu determinarea acelor modalități care să permită măsurarea și urmărirea progresului înregistrat în fiecare etapă, în vederea atingerii acestor obiective.

Directorul General a fost preocupat de: strângerea informației privind nevoile prezente și viitoare ale stakeholder-ilor/factorilor interesați; dezvoltarea, monitorizarea și actualizarea strategiei și a planului de acțiuni, luând în considerare nevoile stakeholder-ilor/factorilor interesați și resursele existente; continuarea implementării strategiei și a planului de acțiune în instituție; planificarea, implementarea și revizuirea acțiunilor de modernizare și inovare.

La evaluarea anului 2025 s-a obținut un punctaj de 96,13%, ceea ce corespunde stadiului „pe baza analizelor se fac modificările necesare”.

Criteriu 3: ANGAJAȚII INSTITUTIEI

Organizația s-a preocupat și în anul 2025 să gestioneze și să dezvolte competențele și potențialul maxim al angajaților săi, atât la nivel individual cât și la nivelul Institutului, pentru a sprijini strategia și realizarea eficientă a proceselor sale.

Directorul General a fost preocupat de instituirea unui climat de muncă adecvat, bazat pe respect și corectitudine, dialog deschis, responsabilizarea, recunoașterea și recompensarea, asigurarea unor condiții adecvate de muncă și securitate. **La evaluarea anului 2025 s-a obținut un punctaj de 80.12%, ceea ce corespunde stadiului „modificările necesare sunt implementate proactiv, pe baza analizelor periodice”.**

Criteriul 4: PARTENERIATE ȘI RESURSE

Activând într-un domeniu foarte complex și dinamic, Institutul s-a preocupat de realizarea de parteneriate bazate pe avantaj reciproc și valoarea adăugată în scopul atragerii de resurse și al atingerii obiectivelor.

Directorul General a fost preocupat și în anul 2025 de: dezvoltarea și implementarea de parteneriate cheie; dezvoltarea de parteneriate cu clienții; gestionarea resurselor financiare, tehnologice, a informațiilor și a cunoștințelor. **La evaluarea anului 2025 s-a obținut un punctaj de 76,35%, ceea ce corespunde stadiului „pe baza analizelor se fac modificările necesare”.**

Criteriul 5: PROCESE

Directorul General, pentru îndeplinirea misiunii și a respectarea strategiei organizației, a fost preocupat să identifice, să administreze și să înnoiască procesele cheie în mod constant, implicând părțile interesate, dezvoltând, totodată, și monitorizând atât furnizarea serviciilor orientate către clienți cât și inovarea proceselor. **La evaluarea**



INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

anului 2025 s-a obținut un punctaj de 80,12%, ceea ce corespunde stadiului „pe baza analizelor se fac ajustările necesare”.

3.2.2. Criteriile legate de REZULTATE

Criteriile 6-9 privind Rezultatele obținute referitoare la clienți, personal, responsabilitate socială și performanțele cheie ale instituției, sunt cuantificate prin măsurarea percepției și a performanței. **La evaluarea anului 2025 s-a obținut un punctaj mediu de 85.31%.**

Criteriul 6 - REZULTATE ORIENTATE CĂTRE CLIENȚI

Rezultatele pe care organizația le obține ca urmare a nivelului de satisfacție al clienților, în raport cu produsele și serviciile pe care le oferă, pot fi evaluate fie prin intermediul studiilor realizate pe clienți pe baza percepției acestora, fie pe baza unor reacții și informații directe cu privire la diferite aspecte ale performanței.

În anul 2025, preocuparea Directorului General a rămas focalizată pe consolidarea imaginii de ansamblu a organizației și a reputației publice, prin transparență decizională și respectarea riguroasă a standardelor de calitate.

Mai mult, există o preocupare strategică pentru **extinderea ariei de cooperare**, prin derularea unor analize periodice aprofundate în parteneriat cu părțile interesate. Această inițiativă vizează nu doar menținerea performanței actuale, ci și **extinderea mecanismelor de feedback și dialog**, pentru a alinia obiectivele organizației cu așteptările evolutive ale mediului extern

La evaluarea anului 2025, punctajul obținut de 80,12% confirmă stadiul în care "modificările necesare sunt implementate proactiv, pe baza analizelor periodice".

Criteriul 7: REZULTATE REFERITOARE LA ANGAJAȚI

Rezultatele referitoare la angajați sunt rezultatele pe care organizația le obține în legătură cu competențele, motivarea, satisfacția, percepția și performanța angajaților săi. Acest criteriu face distincția între două tipuri de rezultate: pe de o parte sunt realizate

măsurători ale percepției, care presupun chestionarea directă a personalului (prin chestionare, anchete, focus grupuri, interviuri, consultări cu reprezentanții angajaților) și, pe de altă parte, măsurători ale performanței utilizate de organizație, pentru a monitoriza și a îmbunătăți satisfacția personalului și rezultatele acestuia.

Directorul General s-a preocupat și în 2025 de: implementarea mecanismelor necesare evitării conflictului de interese; promovarea și susținerea comportamentului etic; evaluarea și recunoașterea eforturilor individuale și de echipă; stabilirea de țeluri, alocarea de resurse; strategii de resurse umane. **La evaluarea anului 2025 s-a obținut un punctaj de 88,50%, ceea ce confirmă stadiul în care „modificările necesare sunt implementate proactiv, pe baza analizelor periodice”.**

Criteriul 8: REZULTATE CU PRIVIRE LA RESPONSABILITATEA SOCIALĂ

Responsabilitatea socială este o componentă integrantă a strategiei Institutului și este reflectată de voința organizației de a integra aspecte legate de mediu și de societate în considerațiile cu privire la luarea deciziilor.

Directorul General este preocupat de sustenabilitatea mediului și calitatea vieții, obiective reflectate în punctajul obținut. Această performanță nu este conjuncturală, ci se datorează faptului că organizația aplică proactiv măsuri riguroase pentru menținerea și îmbunătățirea standardelor de calitate. **La evaluarea anului 2025 s-a obținut un punctaj de 90,40%, ceea ce corespunde stadiului „rezultatele arată tendințe majore de îmbunătățire” pe termen lung.**

Criteriul 9 : REZULTATE-CHEIE REFERITOARE LA PERFORMANȚĂ

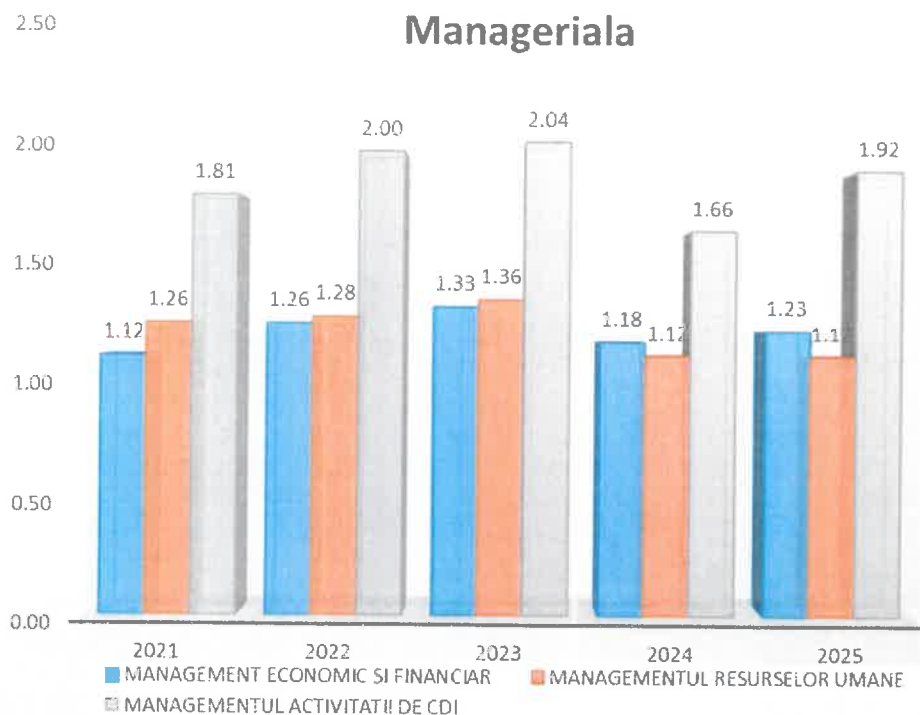
Indicatorii de evaluare a performanței sunt divizați în următoarele trei categorii: indicatori cheie de rezultate (IKR); indicatorii de performanță (IP) și indicatori cheie de performanță (IKP). Rezultatele performanțelor-cheie reprezintă măsura în care politicile și procesele puse în practică au permis realizarea scopurilor și obiectivelor.

Mentionam ca în anul 2024, în urma procesului de evaluare instituțională declanșată de MCID, I.N.C.A.S. a fost evaluat la gradul A+.

La evaluarea anului 2025 s-a obținut un punctaj de 92,01%, ceea ce corespunde stadiului „rezultatele indica un progres major”

Indicatori Performanta Manageriala									
				2021	2022	2023	2024	2025	Global
MANAGEMENT ECONOMIC SI FINANCIAR				1.12	1.26	1.33	1.18	1.23	1.22
MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE				1.26	1.28	1.36	1.12	1.12	1.23
MANAGEMENTUL ACTIVITATII DE CDI				1.81	2.00	2.04	1.66	1.92	1.89
Indicator Global				1.39	1.51	1.58	1.32	1.42	1.44

Indicatori Globali - Performanta Manageriala



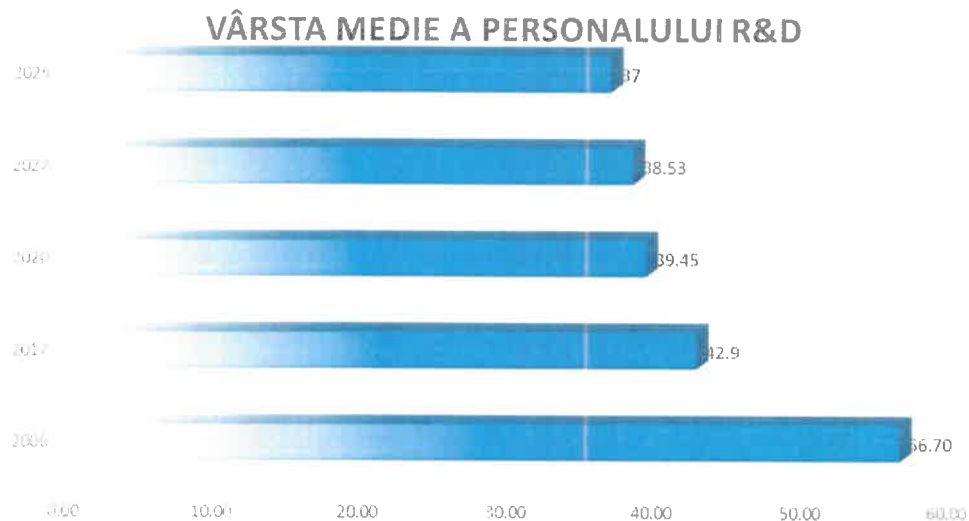
3.3. Formarea și perfecționarea resurselor umane – crearea masei critice de cercetători

La finele anului 2025, din cei 254 de salariați (echivalent norma întreaga 234), 42 sunt ocupați cu serviciile de administrare a Platformei Militari (întreținere instalații experimentale, stația de conexiuni, distribuția de apă). Existența unor instalații experimentale cu regim special (care presupun inclusiv necesitatea asigurării unei alimentări cu energie electrică prin stație proprie) reprezintă o caracteristică importantă a INCAS.

Ponderea numărului de doctori și doctoranzi este în constantă creștere. În anul 2025 numărul de doctori în științe este de 54 și 35 doctoranzi (în continuă creștere raportată la numărul scăzut de personal activ din anul 2010). Această structură este adecvată unui institut de cercetare cu orientare tehnologică. (89 doctori+drd reprezintă 37% din personalul cu studii superioare și 34.18% din personal FTE (31.6% din total personal).

Din cei 201 de salariați cu studii superioare numai 6 sunt aferenți serviciilor de întreținere a platformei și 12 se ocupă de activități ne-științifice (contabilitate, financiar, marketing, personal, secretariat).

În ultimii douăzeci de ani, INCAS a înregistrat o scădere semnificativă a vârstei medii a personalului, atingând 49.8 ani, iar această tendință s-a menținut, stabilizându-se în jurul valorii de 37 de ani în 2024 și **păstrându-se la acest nivel și în 2025**, o medie considerată mult mai adecvată decât valoarea inițială, percepută ca necorespunzătoare pentru un institut de cercetare.

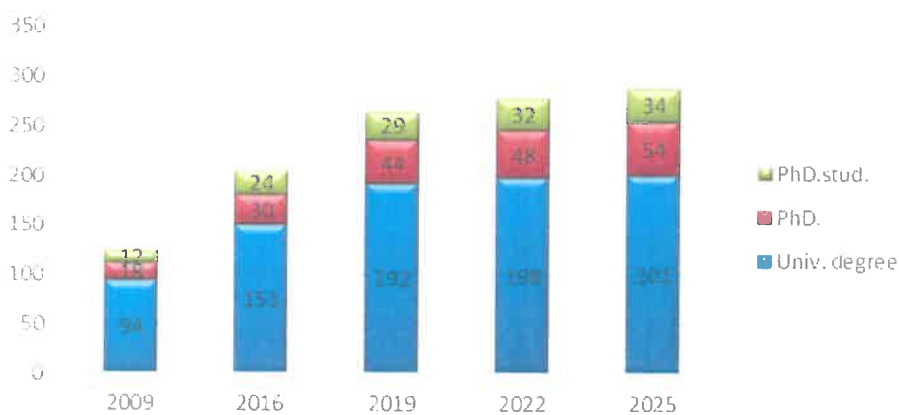


În paralel, structura pe vârste a personalului din activitatea CDI a INCAS a cunoscut o transformare semnificativă, atingând o vârstă medie de 37 de ani în 2025, cu implicații economice, tehnice și sociale majore.

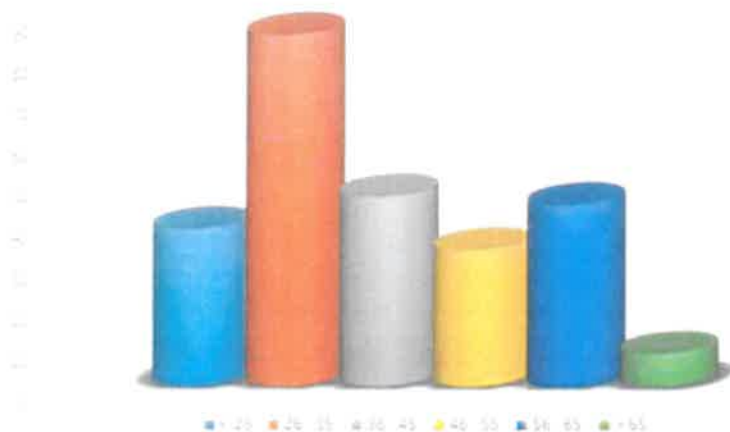
In timp ce unele studii sugerează ca productivitatea poate atinge apogeul într-o anumită categorie de vârstă, managementul INCAS consideră că este crucial să se recunoască variabilitatea individuală și expertiza care joacă un rol deosebit în performanța cercetătorilor. Managementul INCAS a adaptat modelul de productivitate în funcție de variabilitate domeniului specific de cercetare din cadrul sectorului aerospațial.

Structura de personal cu studii superioare a evoluat în felul următor:

Evoluția nr. de personal cu studii superioare



Structura Personal



3.4. Creșterea capacității de cercetare – Infrastructura de CDI Transfer Tehnologic și Valorificarea rezultatelor cercetării

I.N.C.A.S. – Institutul Național de Cercetări Aerospațiale „Elie Carafoli” din București are o infrastructură de cercetare avansată în domeniul științelor aerospațiale. Infrastructura de cercetare I.N.C.A.S. este recunoscută la nivel național prin H.G. nr. 1428/2004 și respectiv H.G. nr. 786/2014 cu privire la instalațiile de interes național, inclusiv prin H.G. nr. 1198/2012 cu privire la infrastructura critică la nivel național.

La nivel internațional, I.N.C.A.S., este recunoscut ca singurul institut din Sud-Estul Europei deținător de infrastructură strategică de cercetare pentru aviație, parte a raportului IEG-2012 pentru ACARE, adoptat de Comisia U.E. în anul 2013.

Dezvoltarea infrastructurii I.N.C.A.S. este parte esențială în dezvoltarea instituției, conform Strategiei de Dezvoltare Instituțională în perioada 2024-2029, aprobată de CA I.N.C.A.S. în anul 2023.

INCAS – Institutul Național de Cercetări Aerospațiale “Elie Carafoli” din București are o infrastructura de cercetare avansată în domeniul științelor aerospațiale, amplasată în patru locații principale :

- Platforma Militari (București) – instalații experimentale de interes național (suflerii aerodinamice, simulatoare și instalații mecano-climatice)
- Platforma Maneciu (jud. Prahova) – instalații pentru cercetări eoliene și de mediu
- Baza ATMOSLAB – Aerodrom Strejnic (jud. Prahova) – baza de operare pe aerodrom
- Centrul TGA Craiova – Centru pentru tehnologii verzi și Centrul CAART la Strejnic – Prahova

INCAS este acționar unic al S.C. Aerospace Consulting S.R.L., societate spin-off a INCAS înființată în anul 2011 pentru activități de transfer tehnologic și pentru Operator Aerian - General Aviation în cadrul ATMOSLAB.



INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"

Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA

Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82

e-mail: incas@incas.ro

www.incas.ro

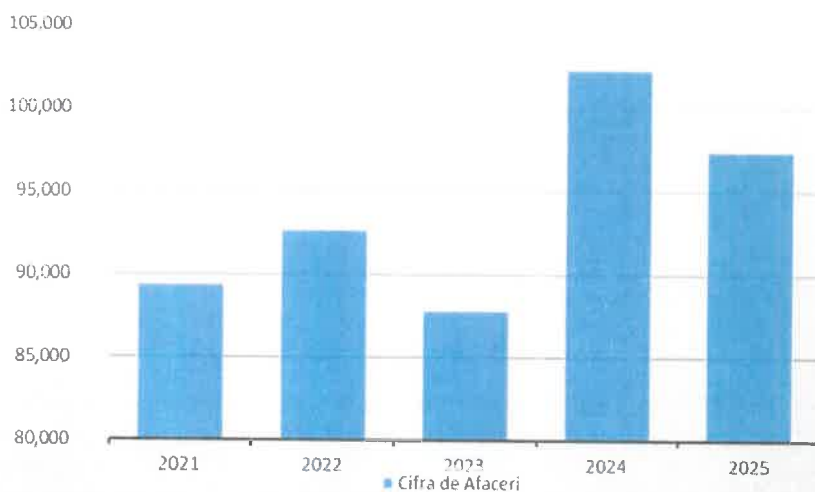
În anul 2013 INCD INCAS a achiziționat 90% din acțiunile S.C. STRAERO S.A., societate cu activitate de cercetare-dezvoltare aflată pe Platforma Militari și care reprezenta fostul departament de analiză și încercări structurate al ÎCSITAv în anul 1991.

3.5. Managementul economic și financiar

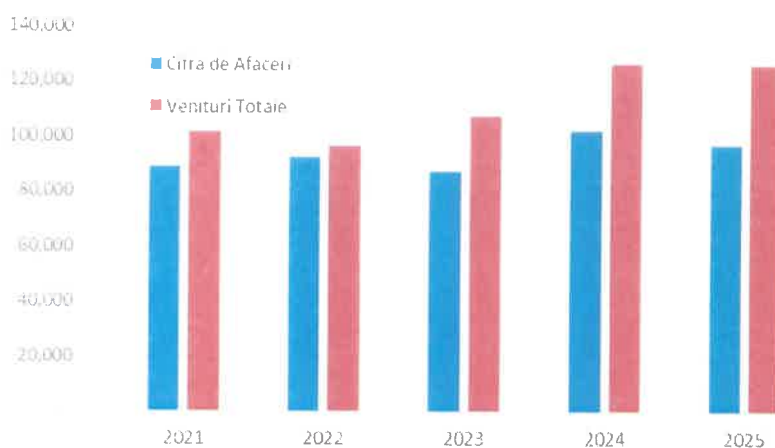
Evoluția principalilor indicatori economici, volumul total de activitate, cheltuielile aferente și profitul brut în anii 2021-2025 este prezentată în tabelul următor:

	2021	2022	2023	2024	2025
Cifra de Afaceri	89,415	92,698	87,838	102,358	97,490
Venituri Totale	101,688	96,635	107,449	126,384	126,027
Cheltuieli Totale	99,149	94,110	105,851	124,874	124,522
Profit Brut (mii lei)	2,539	2,525	1,598	1,510	1,505

Cifra de Afaceri (mii lei)



Cifra de Afaceri/Venituri Totale (mii lei)



La întocmirea situațiilor financiare anuale simplificate privind exercițiul financiar 2025 s-au avut în vedere regulile cu caracter general prevăzute în Legea contabilității nr. 82/1991 republicată, și reglementările Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor conforme cu directivele europene.

Bilanțul contabil s-a întocmit anual pe baza balanței de verificare a conturilor sintetice la data de 31.12.2025 puse de acord cu soldurile din balanța conturilor analitice.

Posturile înscrise în bilanțul contabil corespund cu datele înregistrate în contabilitate, puse de acord cu situația reală a elementelor patrimoniale pe baza inventarului.

Soldul conturilor contabile reflectă operațiunile reale efectuate și înregistrate în contabilitate pe bază de documente justificative conform normelor metodologice și instrucțiunilor de aplicare a planului de conturi.

S-a efectuat anual inventarierea patrimoniului în conformitate cu Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2861/09.10.2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii patrimoniului și a Dispozițiilor INCAS din 2015 - 2025, rezultatul fiind menționat în procesul verbal încheiat de comisia de inventariere.

Principalii indicatori economico-financiari la sfârșitul exercițiului financiar 2025 (exercitiu încheiat oficial) au fost:

I. VENITURI TOTALE	126.027.280	lei
1) Venituri din exploatare	125.645.193	lei
din care:		
a) din activitatea de baza cercetare dezvoltare	96.999.618	lei
b) din subventii de exploatare	490.725	lei
c) din producția stocată (sold C 711-D711)	(1.674.348)	lei
d) din producția de imobilizări		lei
e) alte venituri din exploatare	29.829.198	lei
2) Venituri financiare	382.087	lei
din care:		
venituri din dobanzi	1.430	lei
alte venituri financiare	380.657	lei

CIFRA DE AFACERI a institutului în 2025 (producția vândută, respectiv venituri din studii și cercetări și venituri din alte activități diverse) este de: **97.490.343 lei**

II. CHELTUIELI TOTALE	124.522.386 lei
1) Cheltuieli aferente veniturilor din exploatare	121.640.223 lei
2) Cheltuieli financiare	3.482.163 lei

Datoriile curente în legătura cu personalul au fost achitate pana la 25.01.2026, conform legii.

- Dobanzi si penalitati la stat: 0 lei

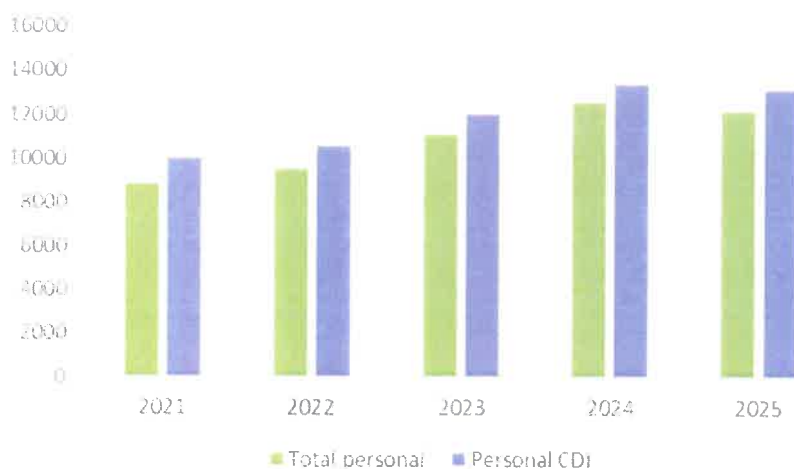
Cheltuielile financiare în sumă de 3.482.163 lei reprezintă dobanzi bancare si diferențe de curs valutar nefavorabil.

Salariul mediu pentru personalul CDI

Situația evoluției salariului mediu pentru personalul CDI din INCAS este prezentată în situația alăturată.

Venituri Salariale Brute					
	2021	2022	2023	2024	2025
Total personal	8856	9538	11157	12636	12224
Personal CDI	9990	10559	12067	13400	13200

DINAMICA VENITURILOR TOTALE BRUTE

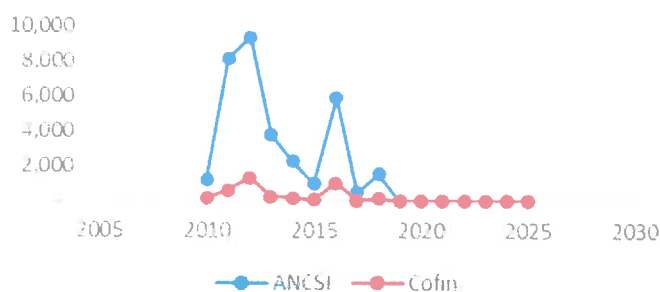


Situația actuală este în corelație directă cu decizia strategică a Directorului General INCAS ca valoarea veniturilor totale salariale brute la nivel de personal CDI să fie echivalentul salarizării personalului atestat pentru CDI la nivel de CS-III.

Totodată, continuând după 2021, această corelație este realizată atât la nivel de număr mediu de cercetători la nivel CS-III/IDT-III și ca medie a veniturilor salariale anuale la nivel INCAS. (respectiv nivelul mediu al veniturilor unui cercetător este realizat la nivelul mediei personalului CDI care este și la nivelul CS-III/IDT-III).

Evoluția finanțărilor nerambursabile pentru investiții în perioada 2010–2025 reflectă o activitate susținută până în anul 2018, cu un vârf de investiții în 2012 (**10.755 mii RON**). Începând cu anul 2019 și până în prezent, nu au mai fost deschise linii de finanțare dedicate din care INCAS să beneficieze de alocări prin acest instrument specific, motiv pentru care situația post-2018 rămâne staționară.

Program Investitii ANCS-INCAS



Pe lângă eforturile constante de atragere a finanțărilor guvernamentale pentru investiții în perioada 2019-2025 și implementarea cu succes a proiectelor majore de infrastructură cu fonduri UE între 2020 și 2025, INCAS dispune de o strategie proprie și solidă de dezvoltare instituțională. Aceasta se concretizează prin reinvestirea unei părți din fondurile obținute în mod competitiv în proiecte CDI și prin asigurarea cofinanțării pentru acele proiecte care beneficiază de susținere financiară din partea altor entități decât ANCSI/MCID.

Rezultate financiare/rentabilitate

A. REZULTATUL DIN EXPLOATARE (profit)	4.604.970 lei
B. REZULTATUL FINANCIAR (pierdere)	3.100.076 lei
C. REZULTATUL CURENT AL EXERCITIULUI (profit)	1.504.894 lei
D. REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI (profit)	1.504.894 lei
Impozitul pe profit	0 lei

E. REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI (profit)

1.504.894 lei

Principalii indicatori economico - financiari:

1.Rata profitului net:

(Profit net /Cifra de afaceri) x 100

$(1.504.894/97.490.343) \times 100 = 1,54 \%$

2.Rata rentabilității exploatarei:

(Rezultatul exploatarei /Cifra de afaceri) x 100

$(4.604.970/97.490.343) \times 100 = 4,72\%$

3.Rata rentabilității economice:

(Rezultatul exploatarei / Active total) x 100

$(4.604.970/576.123.034) \times 100 = 0,79 \%$

4.Productivitatea muncii:

(Venituri totale / Nr. mediu total de personal)

$(126.027.280 / 254) = 496.170 \text{ lei/salariat}$

5.Perioada de recuperare a creanțelor:

(Creanțe / Cifra de afaceri) x 365

$(69.243.487/97.490.343) \times 365 = 259 \text{ zile}$

6.Perioada de rambursare a datoriilor:

(Datorii / Cifra de afaceri) x 365

$(70.373.164/97.490.343) \times 365 = 263 \text{ zile}$

7.Consumul specific de energie electrică:

(Consum de energie electrică / Cifra de afaceri)

$$(2.963.518 \text{ Kw/h} / 97.490.343) = 0,03$$

8. Rata lichidității generale:

(Active circulante / Datorii pe termen scurt)

$$(102.419.238/56.072.898) = 1,83$$

9. Rata lichidității parțiale:

((Active circulante - Stocuri) / Datorii pe termen scurt)

$$((102.419.238-26.583.254)/ 56.072.898) = 1,35$$

10. Ponderea cheltuielilor cu personalul în valoare adăugată:

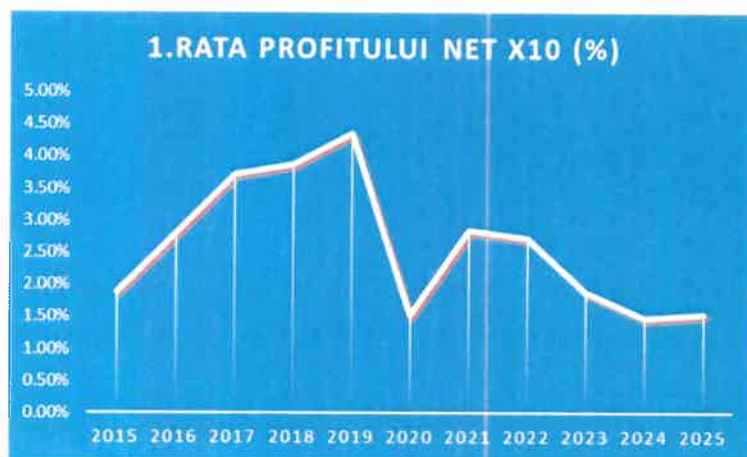
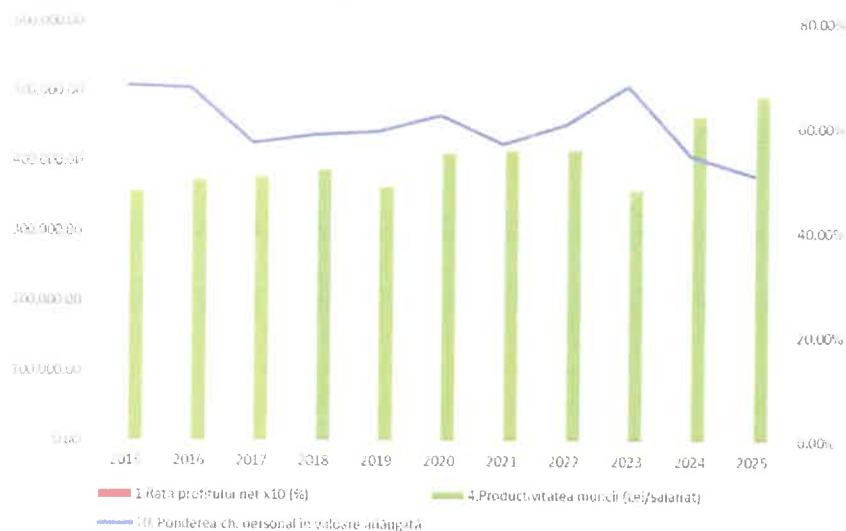
(Cheltuieli cu personalul/Valoarea adăugată) x 100

$$(40.753.671/80.095.690) \times 100 = 50,88\%$$

Variația principalilor indicatori în perioada 2015 – 2025 este prezentată în tabelul următor, precum și variația grafică pentru o selecție dintre aceștia.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
1.Rata profitului net x10 (%)	1.88%	2.80%	3.72%	3.88%	4.35%	1.53%	2.85%	2.72%	1.89%	1.48%	1.54%	1.87%
2.Rata rentabilității exploatare:	2.20%	3.14%	4.11%	4.29%	4.46%	1.56%	2.82%	3.64%	2.20%	4.26%	4.72%	2.19%
3.Rata rentabilității economice:	0.60%	0.90%	1.49%	1.98%	1.95%	0.96%	0.96%	0.60%	0.63%	0.76%	0.79%	0.59%
4.Productivitatea muncii (Lei/salariat)	357,152	375,180	380,170	389,287	364,628	414,000	417,230	418,331	360,552	466,364	496,170	357,151
5.Perioada de recuperare a creanțelor:	194.38	160.73	113.22	107.55	78.39	82.11	80.18	38.65	195.51	147.00	259.00	194.38
6.Perioada de rambursare a datoriilor:	81.04	88.78	65.18	61.24	70.78	68.23	62.09	51.70	81.51	248.00	263.00	81.04
7.Consumul specific de energie electrică:	0.0274	0.0287	0.0264	0.0298	0.0316	0.0442	0.0605	0.0300	0.0276	0.0300	0.0300	0.0274
8.Rata lichidității generale:	3.55	3.41	3.12	3.58	3.52	3.72	5.11	5.63	5.62	1.65	1.83	3.55
9. Rata lichidității parțiale:	2.98	2.74	1.94	2.07	1.96	2.01	4.33	4.91	4.72	1.04	1.35	2.98
10. Ponderea ch. personal în valoare adăugată:	67.95%	67.49%	57.02%	58.56%	59.10%	62.23%	56.88%	60.56%	67.95%	54.64%	50.88%	67.95%

Variația principalilor indicatori



Din analiza variației principalilor indicatori rezulta următoarele concluzii preliminare pentru activitatea din perioada 2015 - 2025:

- Datele din tabelul de mai sus confirmă tendința de stabilizare a ratei profitului net sub pragul de 2% în intervalul 2023–2025 (1.89% în 2023, scăzând spre 1.54% estimat pentru 2025), după un vârf de creștere înregistrat în 2019

(4.35%). Această evoluție susține strategia declarată a INCAS de a prioritiza investițiile masive în infrastructura de cercetare și dezvoltarea resurselor umane în detrimentul acumulării de profit net. Scăderea controlată a acestui indicator reflectă politica de valorificare a rezultatelor cercetării și reinvestirea surplusului în consolidarea capacităților tehnologice pe termen lung.

- Rentabilitatea INCAS urmează o traiectorie de consolidare pozitivă. Rata rentabilității exploatarei prezintă o revenire spectaculoasă, de la 2.20% în 2023 la o proiecție de 4.72% pentru 2025, în timp ce rentabilitatea economică se stabilizează spre 0.79%. Aceste valori sunt direct influențate de optimizarea proceselor interne și de aplicarea facilităților fiscale (scutirea de impozit pe profit) specifice activității de CDI, demonstrând o eficiență sporită în utilizarea activelor instituției.
- Se observă o creștere constantă a productivității muncii, care depășește pragul de 466.000 Lei/salariat în 2024 și tinde spre 496.170 Lei/salariat în 2025. Această tendință este corelată cu o gestionare riguroasă a costurilor, ponderea cheltuielilor de personal în valoarea adăugată scăzând de la 67.95% în 2023 la un minim istoric de 50.88% estimat pentru 2025, fapt ce indică o creștere a complexității și valorii proiectelor derulate.
- Creșterea termenului de recuperare a creanțelor (estimat la 259 zile în 2025) și a perioadei de plată a datoriilor (263 zile) reflectă structura specifică a contractelor multianuale din fonduri UE și POC. Decalajul este accentuat de finalizarea ciclurilor financiare (ex. POC Axa 1), unde plățile finale majore generează variații de numerar cu propagare multianuală. Scăderea ratelor de lichiditate generală și parțială începând cu 2024 (1.65, respectiv 1.04) este o consecință directă a angajării acestor resurse în finalizarea proiectelor mari, situația rămânând însă în zona de stabilitate financiară.
- Indicatorul consumului specific de energie electrică a crescut semnificativ în 2024–2025 (atingând pragul de 0.0800), fiind puternic influențat de dinamica prețurilor pe piața industrială și de intensificarea activităților de testare pe infrastructurile mari de cercetare ale institutului.

În concluzie, anul **2025** confirmă maturitatea modelului de business al INCAS, institutul prezentând o stare de sănătate financiară optimă pentru angajarea în noi programe de cercetare-dezvoltare de anvergură.

Notă: Performanța înregistrată de INCAS în anul 2025 este evaluată prin raportare la rezultatele anului 2024, an ce a marcat debutul unui nou ciclu managerial. Este important de subliniat că indicatorii de referință din perioada anterioară (2019–2023), stabiliți sub mandatul precedent, au servit drept bază pentru recalibrarea obiectivelor de eficiență vizibile în datele actuale. Astfel, rezultatele anului 2025 — în special

creșterea productivității la 496.170 Lei/salariat și a rentabilității exploatarei la 4,72% — reflectă succesul strategiei de consolidare și evoluția pozitivă a institutului față de pragurile de performanță asumate istoric.

CAPITOLUL 4

CONTROLUL ORGANELOR ABILITATE – măsuri și modalitatea acestora de rezolvare

In cursul anului 2025 nu au existat alte actiuni/activitati de control ale organelor abilitate.

CAPITOLUL 5

Dintre problemele considerate esențiale de către DG în perioada delegării sale, pentru a căror soluționare este necesară o susținere la nivel managerial și administrativ la înalt nivel în perioada 2023 - 2025, menționăm:

1. Menținerea vârstei medii a personalului INCAS necesită atragerea constantă de tineri absolvenți. Deși s-au înregistrat progrese, reținerea acestora pe termen lung rămâne o provocare semnificativă, influențată de salarizarea, motivarea și concurența externă. Obiectivul pentru 2026 este de a aborda aceste aspecte prin adaptarea reglementărilor salariale (introduse în 2022), valorificarea numărului mare de proiecte internaționale în curs de contractare și implementarea unei organigrame funcționale (structurată în 2023 pentru perioada 2023-2026).
2. O altă componentă care se menține prioritară și care trebuie întreprinsă și susținută la nivel instituțional este **resursa umană**, respectiv **performanța**. **Formarea și perfecționarea resurselor umane** este imperios necesară, pentru susținerea calității activităților de cercetare-dezvoltare-inovare derulate în cadrul programelor contractate pentru a răspunde indicatorilor asumați.
3. Investițiile în infrastructura de cercetare INCAS rămân esențiale, în special pentru succesul contractării și implementării programelor internaționale de cercetare precum CLEAN AVIATION Partnership, ESA și EDF. De asemenea, valorificarea Centrului GREEN TECHNOLOGY Craiova și a bazelor experimentale Măneciu și Strejnicu este prioritară pentru atragerea de fonduri de cercetare europene și naționale. Prin urmare, susținerea direcției de finanțare prin programe naționale și europene este o necesitate stringentă.

PERSPECTIVE PENTRU ANUL 2026

Participarea la programele pentru finantarea activitatilor de CD (selectie)

Propuneri/in derulare:

- a. Programul Operațional Competitivitate (POC) / Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF) 2021-2027 - Axa Prioritară 1: Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare – *proiect in derulare*
- b. Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO) 2021-2027 - Axa Prioritară 1: Învățământ superior și cercetare avansată
- c. Programul Operațional Regional (POR) 2021-2027 - Axa Prioritară relevantă pentru CD

Propuneri HE/CSII/Cleann Aviation Partnership

- INCLUSIVE and SECURE AIR MOBILITY PROGRESS TOWARDS VULNERABLE COMMUNITIES
- AUTONOMOUS SUPERVISION TECHNOLOGIES (DIAGNOSTICS/PROGNOSTICS) FOR REUSABLE LAUNCHERS BOARD-GROUND OPERATIONS USING ADVANCED INTELLIGENT AVIONICS
- Regional Capacity to Contribute in and Benefit from the Growing Space Economy
- SECURE MILITARY OPERATIONS INTEGRATION THROUGH ADVANCED RESILIENT U-SPACE TECHNOLOGIES FOR THE SAFETY AND CIVIL-MILITARY INTEROPERABILITY
- Aviation Impact Reduction through CLimate INtelligence for Sustainable ATM
- Unmanned Heavy-lift Aerial Reconnaissance and Resilient Integrated European Response
- Certification by analysis of a Hydrogen tank installation into the rear fuselage of a SMR aircraft
- Bio-based materials for advanced and enabling recyclable, fast-curing, and safe-by-design innovations for scalable deployment, industrial uptake, and cross-sector manufacturing
- Collaborative Air mobility Routing and societal Readiness phYgital toolkit for Multi-modal Eco-logistics & real-time traffic management

-
- European Initiative for Collaborative Air Combat Standardisation 2
 - FACILITIES FOR UNIFIED NEXT-GENERATION WIND TUNNEL TESTING AND RESEARCH IN EUROPE
 - Centre of Excellence in Space Technologies for Lunar Economy
 - European Unified Aerial Security Ecosystem - Systemic Protection and Escalation Control for Threat Response in Europe
 - Covert Adaptive Multi-Domain Threat Detection System for Maritime Border Protection
 - Modernizing higher education for resilient and responsible UAV use in Moldova and Ukraine
 - Future Space Ecosystem Coordination and Support Activity

Propuneri ESA

Apeluri ITT – In evaluare/contractare (dupa caz)

- ADAMP Free Flight Building Block.
- ALM Process Verifica/on and Prototype at TGA Facility (ALM-PROVED).

Proiecte cu participarea partenerilor din industria națională:

1. Matricea criteriilor de certificare a aeronavigabilitatii referitoare la avionul IAR 99 SOIM, MAPN UM 02512 Z Craiova, Contract A 2241/16.07.2015 – AD 2022.
2. Matricea criteriilor de certificare a aeronavigabilitatii referitoare la avionul IAR 99 SOIM. Trenul de aterizare si sistemele de decelerare, Contract A 3032/07.10.2015, AD-2022.
3. Realizarea de puncte de măsură tensometrice în aripa aeronavei IAR 99 ȘOIM nr. 719 și acordarea de asistență tehnică în cursul testelor în zbor, Contract A 1442/04.05.2015 – AD 2022.
4. Revitalizare SMHR/2 – contract ACV – 2021.
5. Programul IAR-99 SM – contract MAPN-Avioane Craiova S.A., cu INCAS recunoscut in calitate de Autoritate de Proiectare – A-147/2020.

CAPITOLUL 6

CONCLUZII DG - 2025

INCAS a reușit în anul 2025 să realizeze următoarele:

✓ S-a înregistrat o creștere a volumului total de activități, susținută de o rată a rentabilității exploatarei care a atins pragul de **4,72%** în 2025. Această evoluție confirmă asigurarea sustenabilă a surselor de finanțare, în ciuda unui termen extins de recuperare a creanțelor de **259 zile**, specific contractelor internaționale multianuale.

✓ Productivitatea muncii a atins nivelul record de **496.170 lei/salariat**, depășind semnificativ pragul de 466.364 lei din anul precedent. Această performanță a fost realizată în paralel cu integrarea tinerilor cercetători, fapt demonstrat de optimizarea ponderii cheltuielilor de personal în valoarea adăugată, care a scăzut la **50,88%** în 2025.

✓ INCAS menține o implicare substanțială în proiecte internaționale, cu o pondere a veniturilor din contracte UE ce depășește 40%. Participarea activă în Programele Europene de Finanțare pe Apărare (inițiată în 2022) a generat un volum financiar stabil, contribuind la menținerea unei rate a rentabilității economice de **0,79%** în 2025.

✓ S-a reușit menținerea personalului de specialitate (ingineri de aviație) și creșterea numărului de doctori în științe, strategie reflectată în capacitatea institutului de a genera o valoare adăugată ridicată raportată la costurile salariale.

✓ Statutul de entitate de top este atestat de calitatea de membru activ în EREA, ESRE și implicarea în organismele strategice ACARE, IFAR, SATA și STAI. Rezultatele financiare ale anului 2025, marcate de o lichiditate generală de **1,83**, confirmă o conducere strategică axată pe stabilitate și aliniere cu prioritățile tehnologice ale Uniunii Europene.

Consolidarea statutului INCAS de pol de excelență la nivel european este susținută de angajamentul constant al managementului actual, a cărui viziune strategică a facilitat atingerea unor indicatori de performanță remarcabili în anul **2025**, precum rata rentabilității exploatarei de **4,72%** și o productivitate a muncii de **496.170 lei/salariat**.

ROMÂNIA
MINISTERUL JUSTIȚIEI



OFICIUL NAȚIONAL AL REGISTRULUI COMERȚULUI
Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă
Tribunalul București



202514259040

CERTIFICAT DE ÎNREGISTRARE

Firmă: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE AEROSPATIALA
"ELIE CARAFOLI" - I.N.C.A.S. BUCUREȘTI

Sediu social: București Sectorul 6, B-dul IULIU MANIU, Nr. 220

Activitatea principală: 7210 - Cercetare-dezvoltare în științe naturale și
inginerie

Cod Unic de înregistrare: 434670

din data de: 09.12.1992



Director,

Stefania Carmen CHITU

Identificator Unic la Nivel European (EUID): ROONRC-J1991006492409

Nr. de ordine în registrul comerțului: J1991006492409

Data eliberării: 21.01.2025

Semnat digital de: Baban Mona-Georgeta
Motiv: Pentru Director semnează
Locatia: ORCT BUCUREȘTI

Seria B Nr. 5086861