

Bifati numai dacă este cazul:		☐ Mari Contribuabili care depun bilanțul la București	51002_A1.0.0 10.02.2025		Tip situație financiară: BL	
		☐ Sucursala	☒ An ☐ Semestru		Anul 2024	
		☐ GIE - grupuri de interes economic				
		☐ Activ net mai mic de 1/2 din valoarea capitalului subscris				
			Suma de control		1.681.605	
Entitatea INCAS BUCURESTI						
Adresa	Județ	Sector	Localitate			
	Bucuresti	Sector 6	Bucuresti			
	Strada	Nr.	Bloc	Scara	Ap.	Telefon
	Bdul Iuliu Maniu	220				
Număr din registrul comerțului		J40/6492/91	Cod unic de inregistrare		4 3 4 6 7 0	
Forma de proprietate		Cod LEI (Legal Entity Identifier, conform ISO 17442)				
13-Institute naționale de cercetare-dezvoltare						
Activitatea preponderentă (cod și denumire clasa CAEN)		Activitatea preponderentă efectiv desfășurată (cod și denumire clasa CAEN)				
7219		7219				
☒ Situații financiare anuale (entități al căror exercițiu financiar coincide cu anul calendaristic)						
☒ Entități mijlocii, mari și entități de interes public						
☐ Entități mici						
☐ Microentități						
☐ Entități de interes public						
☐ ?						
☐ Raportări anuale						
☐ 1. entitățile care au optat pentru un exercițiu financiar diferit de anul calendaristic , cf.art. 27 din <i>Legea contabilității nr. 82/1991</i>						
☐ 2. persoanele juridice aflate în lichidare , potrivit legii						
☐ 3. subunitățile deschise în România de societăți rezidente în state aparținând Spațiului Economic European						
☐ 4. sediile permanente ale persoanelor juridice cu sediul în Spațiul Economic European						
☐ 5. persoanelor juridice străine cu sediul în Spațiul Economic European, care au locul de exercitare a conducerii efective în România						
Situațiile financiare anuale încheiate la 31.12.2024 de către entitățile de interes public și de entitățile prevăzute la pct.9 alin.(4) din Reglementările contabile, aprobate prin OMFP nr. 1.802/2014, cu modificările și completările ulterioare, al caror exercițiu financiar corespunde cu anul calendaristic						
F10 - BILANT						
F20 - CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE						
F30 - DATE INFORMATIVE						
F40 - SITUAȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE						
Indicatori:						
Capitaluri - total		336.163.425				
Capital subscris		0				
Profit/ pierdere		1.510.370				
REPREZENTATUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),						
Numele și prenumele		INTOCMIT,				
STEFAN ADRIANA		ENE FANICA				
Semnătura		Calitatea				
		11-DIRECTOR ECONOMIC				
		Nr.de inregistrare in organismul profesional				
		CIF/CUI membru CECCAR				
Entitatea are obligația legală de auditare a situațiilor financiare anuale?		☒ DA ☐ NU				
Entitatea a optat voluntar pentru auditarea situațiilor financiare anuale?		☐ DA ☒ NU				
AUDITOR						
Nume și prenume auditor persoană fizică/ Denumire firmă de audit						
PFI BRAGA FILOFTEIA VIORICA						
Nr.de inregistrare in Registrul ASPAAS		CIF/ CUI				
2488		2 7 9 5 1 7 4 1				
Entitatea are obligația legală de verificare a situațiilor financiare anuale de către cenzori?		☐ DA ☒ NU				
SEMNATURA DEVINE VIZIBILA DUPA O VALIDARE CORECTA						
Formular VALIDAT						

Nr. Reg. Com.: J1991006492409
 Cod fiscal: RO434670
 Tip: Balanta de verificare lunara
 Locatia: HEAD-OFFICE
 Perioada: December 2024 pana la data 31/12/2024
 Sistem contabil: International Accounting System
 Clasificare conturi: Cont analitic, nivel conturi: 4
 Valuta: Leu romanesc

Simbol	Denumire	Sold Initial		Rulaje precedente		Rulaje lunare		Total sume		Sold final	
		Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Creditor
101	Capital	0.00	81,396,885.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	81,396,885.00	0.00	81,396,885.00
1016	Patrimoniul public	0.00	79,715,280.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	79,715,280.00	0.00	79,715,280.00
1016.01	Patrimoniul public - Constructii-instalati	0.00	51,585,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	51,585,600.00	0.00	51,585,600.00
1016.02	Patrimoniul public - Teren Craiova - conf.Protocol nr.3187/16.03.2021	0.00	28,129,680.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,129,680.00	0.00	28,129,680.00
1018	Patrimoniul institutului national de cercetare	0.00	1,681,605.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,681,605.00	0.00	1,681,605.00
105	Rezerve din reevaluare	0.00	232,699,308.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	232,699,308.99	0.00	232,699,308.99
1051	Diferente din reevaluare teren	0.00	127,148,147.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	127,148,147.64	0.00	127,148,147.64
1053	Diferenta din reevaluare constructi	0.00	83,654,261.35	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	83,654,261.35	0.00	83,654,261.35
1054	Diferente din reevaluare instalatii	0.00	21,896,900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,896,900.00	0.00	21,896,900.00
106	Rezerve	0.00	44,451.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	44,451.55	0.00	44,451.55
1061	Rezerve legale	0.00	5,719.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,719.84	0.00	5,719.84
1068	Alte rezerve	0.00	38,731.71	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	38,731.71	0.00	38,731.71
117	Rezultatul reportat	0.00	20,528,846.27	205,304.70	2,189,899.27	16,363.49	-1,682,594.17	221,668.19	21,036,151.37	0.00	20,814,483.18
1171	Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	0.00	18,569,936.90	0.00	1,277,932.27	0.00	0.00	0.00	19,847,869.17	0.00	19,847,869.17
1174	Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	0.00	1,958,909.37	205,304.70	911,967.00	16,363.49	-1,682,594.17	221,668.19	1,188,282.20	0.00	966,614.01
121	Profit sau pierdere	0.00	1,597,415.34	130,634,365.18	130,457,525.92	-2,414,052.58	-2,324,258.53	128,220,312.60	129,730,682.73	0.00	1,510,370.13
129	Repartizarea profitului	319,483.07	0.00	0.00	319,483.07	302,074.03	0.00	621,557.10	319,483.07	302,074.03	0.00
151	Provizioane	0.00	8,596,320.00	0.00	0.00	0.00	2,865,265.48	0.00	11,461,585.48	0.00	11,461,585.48
1516	Provizioane pentru impozite	0.00	8,596,320.00	0.00	0.00	0.00	2,865,265.48	0.00	11,461,585.48	0.00	11,461,585.48
162	Credite bancare pe termen lung	0.00	0.00	0.00	18,143,881.13	280,754.29	0.00	280,754.29	18,143,881.13	0.00	17,863,126.84
1621	Credite bancare pe termen lung	0.00	0.00	0.00	18,143,881.13	280,754.29	0.00	280,754.29	18,143,881.13	0.00	17,863,126.84
1621.01	Credite bancare pe termen lung CAART	0.00	0.00	0.00	13,756,960.00	280,754.29	0.00	280,754.29	13,756,960.00	0.00	13,476,205.71
1621.02	Credite bancare pe termen lung AXIS	0.00	0.00	0.00	4,386,921.13	0.00	0.00	0.00	4,386,921.13	0.00	4,386,921.13
167	Alte imprumuturi si datorii asimilate	0.00	632,678.32	117,822.07	70,885.54	0.00	0.00	117,822.07	703,563.86	0.00	585,741.79
167.01	Alte imprumuturi si datorii asimilate lei	0.00	632,678.32	117,822.07	70,885.54	0.00	0.00	117,822.07	703,563.86	0.00	585,741.79
168	Dobanzi aferente imprumuturilor si datorilor asimilate	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	140,426.21	0.00	140,426.21	0.00	140,426.21
1682	Dobanzi aferente creditelor bancare pe termen lung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	140,426.21	0.00	140,426.21	0.00	140,426.21

Simbol	Denumire	Debitor		Creditor		Debit		Credit		Debit		Credit		Debit		Credit	
203	Cheltuieli de dezvoltare	3,922,645.50		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		3,922,645.50		0.00	
205	Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare	8,012.80		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		8,012.80		0.00	
208	Alte imobilizari necorporale	17,388,804.24		0.00		332,210.83		0.00		85,548.47		0.00		17,806,563.54		0.00	
211	Terenuri si amenajari de terenuri	178,267,438.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		178,267,438.00		0.00	
211.01	Terenuri	178,267,438.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		178,267,438.00		0.00	
211.01	Terenuri - Bucuresti - Bd. Iuliu Maniu nr.220, sector 6	148,060,840.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		148,060,840.00		0.00	
211.02	Terenuri - Maneciu - Sat Maneclu-Pamanteni, Jud. Prahova	846,005.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		846,005.00		0.00	
211.03	Terenuri - Strejnicu - Com Targoru Vechi, Sat Trejnicu, Str.Principala	1,230,913.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		1,230,913.00		0.00	
211.04	Terenuri - Craiova - Str.Calea Bucuresti nr.323A, Jud. Dolj- conform Protocol nr.3	28,129,680.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		28,129,680.00		0.00	
212	Constructii	188,414,490.99		0.00		12,048.00		0.00		0.00		0.00		188,426,538.99		0.00	
212.01	Constructii - Bunuri patrimoniu public al statului	51,585,600.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		51,585,600.00		0.00	
212.02	Constructii - Bunuri proprietate privata	136,828,890.99		0.00		12,048.00		0.00		0.00		0.00		136,840,938.99		0.00	
213	Instalatii tehnice, mijloace de transport, animale si plante	175,809,000.31		0.00		41,030,448.17		18,445.00		596,347.53		0.00		217,435,796.01		18,445.00	
2131	Echipamente tehnologice (masini, utilaje si instalatii de lucru)	654,678.21		0.00		14,781.87		0.00		0.00		0.00		669,460.08		0.00	
2132	Aparate si instalatii de masurare, control si reglare	171,765,690.32		0.00		41,015,666.30		18,445.00		596,347.53		0.00		213,377,704.15		18,445.00	
2133	Mijloace de transport	3,388,631.78		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		3,388,631.78		0.00	
214	Mobilier, aparatura birou, echipamente de protectie a valorilor umane si materiale	639,243.54		0.00		60,967.58		0.00		15,733.50		0.00		715,944.62		0.00	
231	Imobilizari corporale in curs de executie	90,766,832.96		0.00		11,892,901.63		39,543,393.70		364,447.12		0.00		103,024,181.71		39,543,393.70	
231.01	Imobilizari corporale in curs de executie - Simultec (YAR 99 TD)	26,068,070.28		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		26,068,070.28		0.00	
231.02	Imobilizari corporale in curs de executie - Calcul	1,852,077.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		1,852,077.00		0.00	
231.04	Imobilizari corporale in curs de executie (Maneciu)	22,946,594.86		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		22,946,594.86		0.00	
231.12	Imobilizari corporale in curs de executie - Simulator zbor	0.00		0.00		0.00		0.00		30,953.21		0.00		30,953.21		0.00	
231.13	Imobilizari corporale in curs de executie - diverse	594,490.82		0.00		11,892,901.63		237,793.70		55,777.31		0.00		12,543,169.76		237,793.70	
231.17	Imobilizari corporale in curs de executie - HE-ART COF	0.00		0.00		0.00		0.00		277,716.60		0.00		277,716.60		0.00	
231.349	Imobilizari corporale in curs de executie - 349 POC CMAAT	39,305,600.00		0.00		0.00		39,305,600.00		0.00		0.00		39,305,600.00		0.00	
261	Actiuni detinute la entitati afiliate	2,255,863.44		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		2,255,863.44		0.00	
262	Actiuni deținute la entități asociate	100.00		0.00		12,500.00		0.00		0.00		0.00		12,600.00		0.00	
267	Creante imobilizate	86,305.01		0.00		5,709.96		5,684.71		0.00		26.70		92,014.97		5,711.41	
2678	Alte creante imobilizate	86,305.01		0.00		5,709.96		5,684.71		0.00		26.70		92,014.97		5,711.41	
2678.01	Alte creante imobilizate lei	71,878.67		0.00		5,674.00		5,656.00		0.00		18.00		77,552.67		5,674.00	
2678.02	Alte creante imobilizate valuta	14,426.34		0.00		35.96		28.71		0.00		8.70		14,462.30		37.41	
280	Amortizari privind imobilizarile necorporale	0.00		17,214,927.58		0.00		2,164,312.20		0.00		197,770.80		0.00		19,577,010.58	
2803	Amortizarea cheltuielilor de dezvoltare	0.00		3,922,645.50		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		3,922,645.50	

Simbol	Denumire	Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit
2805	Amortizarea concesiunilor, brevetele, licențelor, marilor comerciale, drepturilor	0.00	8,012.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,012.80	0.00	8,012.80
2808	Amortizarea altor imobilizări necorporale	0.00	13,284,269.28	0.00	2,164,312.20	0.00	197,770.80	0.00	15,646,352.28	0.00	15,646,352.28
281	Amortizări privind imobilizările corporale	0.00	132,893,724.21	6,916.86	23,952,036.63	0.00	2,550,172.06	6,916.86	159,395,932.90	0.00	159,395,932.90
2812	Amortizarea construcțiilor	0.00	14,583,768.86	0.00	4,205,323.02	0.00	382,336.32	0.00	19,171,428.20	0.00	19,171,428.20
2813	Amortizarea instalațiilor, mijloacelor de transport, animalelor și plantelor	0.00	118,126,787.19	6,916.86	19,634,453.05	0.00	2,157,178.23	6,916.86	139,918,418.47	0.00	139,918,418.47
2813.01	Amortizarea echipamentelor tehnologice (mașini, utilaje și instalații de lucru)	0.00	382,004.01	0.00	86,946.23	0.00	5,629.75	0.00	474,579.99	0.00	474,579.99
2813.02	Amortizarea Aparatelor și instalațiilor de măsurare, control și reglare	0.00	117,065,081.09	6,916.86	19,134,916.73	0.00	2,114,040.29	6,916.86	138,314,038.11	0.00	138,314,038.11
2813.03	Amortizarea Mijloacelor de transport	0.00	679,702.09	0.00	412,590.09	0.00	37,508.19	0.00	1,129,800.37	0.00	1,129,800.37
2814	Amortizarea altor imobilizări corporale	0.00	183,168.16	0.00	112,260.56	0.00	10,657.51	0.00	306,086.23	0.00	306,086.23
302	Materiale consumabile	0.00	0.00	4,118,326.02	4,118,326.02	137,486.14	137,486.14	4,255,812.16	4,255,812.16	0.00	0.00
3021	Materiale auxiliare	0.00	0.00	2,835,754.06	2,835,754.06	137,486.14	137,486.14	2,973,240.20	2,973,240.20	0.00	0.00
3024	Piese de schimb	0.00	0.00	1,260,738.04	1,260,738.04	0.00	0.00	1,260,738.04	1,260,738.04	0.00	0.00
3028	Alte materiale consumabile	0.00	0.00	21,833.92	21,833.92	0.00	0.00	21,833.92	21,833.92	0.00	0.00
303	Materiale de natura obiectelor de inventar	0.00	0.00	213,119.02	213,119.02	18,515.82	18,515.82	231,634.84	231,634.84	0.00	0.00
322	Materiale consumabile în curs de aprovizionare	0.00	0.00	4,352,892.44	4,332,945.19	136,054.71	156,001.96	4,488,947.15	4,488,947.15	0.00	0.00
331	Produce în curs de executie	29,779,122.04	0.00	330,787,313.94	339,950,785.35	-330,787,313.94	-310,171,663.31	29,779,122.04	29,779,122.04	0.00	0.00
332	Lucrări și servicii în curs de executie	0.00	0.00	0.00	0.00	388,596,803.92	360,566,435.98	388,596,803.92	360,566,435.98	28,030,367.94	0.00
401	Furnizori	0.00	5,328,401.99	38,299,264.38	40,556,730.09	4,823,990.03	5,091,199.00	43,123,254.41	50,976,331.08	0.00	7,853,076.67
401.01	Furnizori Lei	0.00	4,838,357.20	35,024,683.37	37,514,601.41	4,579,335.68	4,869,391.35	39,604,019.05	47,222,349.96	0.00	7,618,330.91
401.02	Furnizori Valuta	0.00	477,759.79	2,999,320.89	2,766,251.68	216,139.05	193,909.23	3,215,459.94	3,437,920.70	0.00	222,460.76
401.03	Furnizori lei - BF diverse	0.00	0.00	44,260.12	44,877.00	7,515.30	6,898.42	51,775.42	51,775.42	0.00	0.00
401.04	Furnizori lei - Consiliul de Administrație	0.00	12,285.00	231,000.00	231,000.00	21,000.00	21,000.00	252,000.00	264,285.00	0.00	12,285.00
404	Furnizori de imobilizări	0.00	31,326,653.06	24,740,411.04	6,444,687.55	421,781.87	1,069,500.93	25,162,192.91	38,840,841.54	0.00	13,678,648.63
404.01	Furnizori de imobilizări Lei	0.00	31,326,653.06	24,198,604.81	5,902,881.32	311,036.44	681,200.72	24,509,641.25	37,910,735.10	0.00	13,401,093.85
404.02	Furnizori de imobilizări Valuta	0.00	0.00	541,806.23	541,806.23	110,745.43	388,300.21	652,551.66	930,106.44	0.00	277,554.78
408	Furnizori - facturi nesosite	0.00	697,419.91	2,043,879.91	1,491,600.00	145,140.00	1,366,148.98	2,189,019.91	3,555,168.89	0.00	1,366,148.98
408.01	Furnizori - facturi nesosite diverse	0.00	697,419.91	2,043,879.91	1,491,600.00	145,140.00	1,366,148.98	2,189,019.91	3,555,168.89	0.00	1,366,148.98
409	Furnizori - debitori	17,718,901.12	0.00	-3,747,894.31	4,159,098.55	172,082.02	1,593,729.66	14,143,088.83	5,752,828.21	8,390,260.62	0.00
4091	Furnizori-debitori pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor	847,246.32	0.00	504,211.78	688,622.92	40,007.60	112,399.00	1,391,465.70	801,021.92	590,443.78	0.00
4091.01	Furnizori-debitori pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor Lei	0.00	0.00	7,362.81	7,362.81	0.00	0.00	7,362.81	7,362.81	0.00	0.00
4091.02	Furnizori-debitori pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor Valuta	226,597.24	0.00	796,381.44	681,260.11	33,027.72	112,399.00	1,056,006.40	793,659.11	262,347.29	0.00
4091.03	Furnizori-debitori pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor LEI(Facturi av	324,798.56	0.00	-299,700.97	0.00	4,872.26	0.00	29,969.85	0.00	29,969.85	0.00
4091.04	Furnizori-debitori pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor Valuta(Facturi	295,850.52	0.00	168.50	0.00	2,107.62	0.00	298,126.64	0.00	298,126.64	0.00

Simbol	Denumire	TOTAL SUME				Solid final			
		Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Creditor
4092	Furnizori-debitori pentru prestari de servicii si executari de lucrari	4,162,788.44	0.00	2,781,186.72	3,126,092.46	70,028.19	1,481,330.66	7,014,003.35	4,607,423.12
4092.01	Furnizori-debitori pentru prestari de servicii si executari de lucrari Lei	1,852,329.99	0.00	2,344,481.49	2,709,037.39	9,310.14	1,478,842.30	4,206,121.62	4,187,879.69
4092.02	Furnizori-debitori pentru prestari de servicii si executari de lucrari Valuta	1,45,974.10	0.00	387,609.27	417,055.07	0.00	2,488.36	533,583.37	419,543.43
4092.03	Furnizori-debitori pentru prestari de servicii si executari de lucrari LEI(Facturi)	1,618,375.45	0.00	49,095.96	0.00	60,718.05	0.00	1,728,189.46	0.00
4092.04	Furnizori-debitori pentru prestari de servicii si executari de lucrari VALUTA (Fa	546,108.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	546,108.90	0.00
4093	Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	12,708,866.36	0.00	-7,038,360.43	339,315.55	50,386.57	0.00	5,720,892.50	339,315.55
4093.01	Avansuri acordate pentru imobilizari corporale lei	0.00	0.00	0.02	0.02	0.00	0.00	0.02	0.00
4093.02	Avansuri acordate pentru imobilizari corporale valuta	142,984.22	0.00	339,315.51	339,315.53	0.02	0.00	482,299.75	339,315.53
4093.03	Avansuri acordate pentru imobilizari corporale lei (Facturi avans)	5,374,881.63	0.00	-186,675.45	0.00	50,386.55	0.00	5,238,592.73	0.00
4093.04	Avansuri acordate pentru imobilizari corporale valuta (Facturi avans)	7,191,000.51	0.00	-7,191,000.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4094	Avansuri acordate pentru imobilizari neincorporate	0.00	0.00	5,067.62	5,067.62	11,659.66	0.00	16,727.28	5,067.62
411	Cienti	10,359,491.43	0.00	100,343,852.41	94,737,461.36	6,474,641.04	9,817,852.98	117,177,984.88	104,555,314.34
411.1	Cienti	10,359,491.43	0.00	100,343,852.41	94,737,461.36	6,474,641.04	9,817,852.98	117,177,984.88	104,555,314.34
411.01	Cienti Lei	7,563,219.16	0.00	82,296,798.73	78,129,067.60	7,841,239.58	9,804,500.55	97,701,257.47	87,933,568.15
411.02	Cienti Valuta	2,796,272.27	0.00	18,047,053.68	16,608,393.76	-1,366,598.54	13,352.43	19,476,727.41	16,621,746.19
418	Cienti - facturi de intocmit	21,550.87	0.00	0.00	21,550.87	502,650.54	0.00	524,201.41	21,550.87
419	Cienti - creditori	0.00	18,470,543.82	59,326,426.41	55,327,225.42	7,986,742.18	8,068,694.77	67,313,168.59	81,866,464.01
419.01	Cienti - creditori Lei	0.00	0.00	50,287,381.76	51,948,431.76	7,954,455.30	6,293,405.30	58,241,837.06	58,241,837.06
419.02	Cienti - creditori Valuta	0.00	18,470,543.82	9,039,044.65	3,378,793.66	32,286.88	1,775,289.47	9,071,331.53	23,624,626.95
421	Personal - salarii datorate	0.00	2,069,013.00	36,375,898.00	36,377,383.00	3,832,739.00	3,778,092.00	40,208,637.00	42,224,488.00
421.01	Personal - salarii datorate	0.00	2,069,013.00	36,304,800.00	36,281,520.00	3,807,974.00	3,778,092.00	40,112,774.00	42,128,625.00
421.284	Personal - salarii datorate POC ATNOM	0.00	0.00	-2,292.00	-2,292.00	0.00	0.00	-2,292.00	-2,292.00
421.31	Personal - salarii datorate ICE SAFARI	0.00	0.00	36,640.00	36,640.00	0.00	0.00	36,640.00	36,640.00
421.619	Personal - salarii datorate POJM 619	0.00	0.00	36,750.00	61,515.00	24,765.00	0.00	61,515.00	61,515.00
423	Personal - ajutoare materiale datorate	0.00	1,849.00	259,775.00	283,897.00	41,246.00	43,288.00	301,021.00	329,034.00
424	Prime reprezentand participarea personalului la profit	0.00	2,260,080.83	1,823,934.00	911,967.00	0.00	302,074.03	1,823,934.00	3,474,121.86
425	Avansuri acordate personalului	0.00	0.00	711,468.00	711,468.00	342,750.00	342,750.00	1,054,218.00	1,054,218.00
427	Retineri din salarii datorate terților	0.00	2,344.00	38,130.00	43,022.00	7,236.00	6,543.00	45,366.00	51,909.00
427.01	Retineri din salarii datorate terților - popiri	0.00	944.00	23,580.00	28,572.00	5,936.00	5,243.00	29,516.00	34,759.00
427.02	Retineri din salarii datorate terților - pensie facultativa	0.00	1,400.00	14,550.00	14,450.00	1,300.00	1,300.00	15,850.00	17,150.00
428	Alte datorii si creante in legatura cu personalul	0.00	1,478.17	300.00	-1,178.17	0.00	1,390.42	300.00	1,690.42
428.1	Alte datorii in legatura cu personalul	0.00	1,478.17	0.00	-1,478.17	0.00	1,390.42	0.00	1,390.42
428.02	Alte datorii in legatura cu personalul	0.00	1,478.17	0.00	-1,478.17	0.00	1,390.42	0.00	1,390.42

Simbol	Denumire	Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit
4282	Alte creante in legatura cu personalul	0.00	0.00	300.00	300.00	0.00	0.00	300.00	300.00	0.00	0.00
431	Asigurari sociale	0.00	1,187,127.00	13,366,471.00	13,364,023.00	1,184,679.00	1,354,383.00	14,551,150.00	15,905,533.00	0.00	1,354,383.00
4315	Contributia angajatilor pentru asigurarile sociale	0.00	848,938.00	9,465,446.00	9,454,912.00	838,404.00	962,292.00	10,303,850.00	11,266,142.00	0.00	962,292.00
4315.01	Contributia angajatilor pentru asigurarile sociale -permaneneti	0.00	843,688.00	9,394,288.00	9,373,170.00	822,570.00	957,042.00	10,216,858.00	11,173,900.00	0.00	957,042.00
4315.02	Contributia angajatilor pentru asigurarile sociale - Consiliul de Administratie	0.00	5,250.00	57,750.00	57,750.00	5,250.00	5,250.00	63,000.00	68,250.00	0.00	5,250.00
4315.04	Contributia angajatorului pentru asigurarile sociale - contracte cu timp par	0.00	0.00	25.00	25.00	0.00	0.00	25.00	25.00	0.00	0.00
4315.284	Contributia angajatilor pentru asigurarile sociale - permaneneti POC ATNOM	0.00	0.00	-573.00	-573.00	0.00	0.00	-573.00	-573.00	0.00	0.00
4315.31	Contributia angajatorilor pentru asigurarile sociale -permaneneti ICE SAFARI	0.00	0.00	9,161.00	9,161.00	0.00	0.00	9,161.00	9,161.00	0.00	0.00
4315.619	Contributia angajatorilor pentru asigurarile sociale -permaneneti POIM 619	0.00	0.00	4,795.00	15,379.00	10,584.00	0.00	15,379.00	15,379.00	0.00	0.00
4316	Contributia angajatorilor pentru asigurarile sociale de sanatate	0.00	338,189.00	3,901,025.00	3,909,111.00	346,275.00	392,091.00	4,247,300.00	4,639,391.00	0.00	392,091.00
4316.01	Contributia angajatorilor pentru asigurarile sociale de sanatate - permaneneti	0.00	336,089.00	3,872,562.00	3,876,414.00	339,941.00	389,991.00	4,212,503.00	4,602,494.00	0.00	389,991.00
4316.02	Contributia angajatorilor pentru asigurarile sociale de sanatate Consiliul de Administratie	0.00	2,100.00	23,100.00	23,100.00	2,100.00	2,100.00	25,200.00	27,300.00	0.00	2,100.00
4316.04	Contributia angajatorului pentru asigurarile sociale de sanatate - contract	0.00	0.00	10.00	10.00	0.00	0.00	10.00	10.00	0.00	0.00
4316.284	Contributia angajatorilor pentru asigurarile sociale de sanatate - permaneneti POC A	0.00	0.00	-229.00	-229.00	0.00	0.00	-229.00	-229.00	0.00	0.00
4316.31	Contributia angajatorilor pentru asigurarile sociale de sanatate - permaneneti ICE SA	0.00	0.00	3,664.00	3,664.00	0.00	0.00	3,664.00	3,664.00	0.00	0.00
4316.619	Contributia angajatorilor pentru asigurarile sociale de sanatate - permaneneti POIM	0.00	0.00	1,918.00	6,152.00	4,234.00	0.00	6,152.00	6,152.00	0.00	0.00
436	Contributia asiguratorilor pentru munca	0.00	76,275.00	846,292.00	844,512.00	74,495.00	85,630.00	920,787.00	1,006,417.00	0.00	85,630.00
436.01	Contributia asiguratorilor pentru munca permanenti	0.00	75,803.00	839,895.00	837,162.00	73,070.00	85,158.00	912,965.00	998,123.00	0.00	85,158.00
436.02	Contributia asiguratorilor pentru munca Consiliul de Administratie	0.00	472.00	5,192.00	5,192.00	472.00	472.00	5,664.00	6,136.00	0.00	472.00
436.284	Contributia asiguratorilor pentru munca permanenti POC ATNOM	0.00	0.00	-52.00	-52.00	0.00	0.00	-52.00	-52.00	0.00	0.00
436.31	Contributia asiguratorilor pentru munca permanenti ICE SAFARI	0.00	0.00	825.00	825.00	0.00	0.00	825.00	825.00	0.00	0.00
436.619	Contributia asiguratorilor pentru munca permanenti POIM 619	0.00	0.00	432.00	1,385.00	953.00	0.00	1,385.00	1,385.00	0.00	0.00
438	Alte datorii si creante sociale	650,544.00	0.00	283,897.00	565,556.00	43,288.00	56,365.00	977,729.00	621,921.00	355,808.00	0.00
4382	Alte creante sociale	650,544.00	0.00	283,897.00	565,556.00	43,288.00	56,365.00	977,729.00	621,921.00	355,808.00	0.00
441	Impozitul pe profit/venit	116,607.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	116,607.00	0.00	116,607.00	0.00
4411	Impozitul pe profit	116,607.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	116,607.00	0.00	116,607.00	0.00
442	Taxa pe valoarea adaugata	0.00	243,176.79	11,910,761.20	11,456,272.76	1,363,059.13	1,439,880.99	13,273,820.33	13,139,330.54	134,489.79	0.00
4423	TVA de plata	0.00	249,566.00	1,202,286.00	953,881.00	1,161.00	1,134.00	1,203,447.00	1,204,581.00	0.00	1,134.00
4423.01	TVA de plata lunar	0.00	249,566.00	1,202,286.00	953,881.00	1,161.00	1,134.00	1,203,447.00	1,204,581.00	0.00	1,134.00
4424	TVA de recuperat	0.00	0.00	131,473.00	131,473.00	0.00	0.00	131,473.00	131,473.00	0.00	0.00
4426	TVA deductibila	0.00	0.00	6,505,592.56	6,505,592.56	1,008,249.86	1,008,249.86	7,513,842.42	7,513,842.42	0.00	0.00
4427	TVA colectata	0.00	0.00	3,124,938.52	3,124,938.52	219,790.29	219,790.29	3,344,728.81	3,344,728.81	0.00	0.00
4428	TVA neexigibila	6,389.21	0.00	946,471.12	740,387.68	133,857.98	210,706.84	1,086,718.31	951,094.52	135,623.79	0.00

Simbol	Denumire	Debitor	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Sold final
471	Cheltuieli înregistrate în avans	402,738.37	0.00	654,122.74	782,134.58	128,731.73	46,235.05	1,185,592.84	828,369.63	357,223.21	0.00	0.00
473	Decontări din operați în curs de clarificare	0.00	0.00	321,698.46	321,698.46	1,340.56	1,340.56	323,039.02	323,039.02	0.00	0.00	0.00
475	SUBVENȚII PENTRU INVESTIȚII	0.00	192,068,730.28	23,010,950.56	2,087,569.20	2,522,496.29	-8,472,312.51	25,533,446.85	185,683,986.97	0.00	160,150,540.12	0.00
4751	Subvenții guvernamentale pentru investiții	0.00	24,928,726.44	30,769.42	0.00	2,797.22	0.00	33,566.64	24,928,726.44	0.00	24,895,159.80	0.00
4754	Plusuri de inventar de natura imobilizărilor	0.00	2,422,554.80	269,556.10	0.00	24,505.10	0.00	294,061.20	2,422,554.80	0.00	2,128,493.60	0.00
4758	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții	0.00	164,717,449.04	22,710,625.04	2,087,569.20	2,495,193.97	-8,472,312.51	25,205,819.01	158,332,705.73	0.00	133,126,886.72	0.00
4758.01	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții (amortizări BEC)	0.00	1,355,007.76	66,946.88	0.00	6,086.08	0.00	73,032.96	1,355,007.76	0.00	1,281,974.80	0.00
4758.04	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții (amortizare m)	0.00	5,645,118.19	3,163,087.94	2,129,045.37	238,008.98	644,069.57	3,401,096.92	8,418,233.13	0.00	5,017,136.21	0.00
4758.06	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - diverse Oranș	0.00	38,113.82	-109.94	0.00	-13,677.67	0.00	-13,787.61	38,113.82	0.00	51,901.43	0.00
4758.284	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - POC ATNOM	0.00	-2,929.12	-2,929.12	0.00	0.00	0.00	-2,929.12	-2,929.12	0.00	0.00	0.00
4758.309	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - ACTRIS ERIC	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4758.31	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - IcsSafari	0.00	324,522.91	211,937.22	-41,476.17	41,109.52	0.00	253,046.74	283,046.74	0.00	30,000.00	0.00
4758.313	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - TGA POC	0.00	79,036,693.18	10,565,104.11	0.00	960,464.01	-1,811,494.00	11,525,568.12	77,225,199.18	0.00	65,699,631.06	0.00
4758.337	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - POC ACTRIS	0.00	50,704.35	0.00	0.00	-297.00	-51,001.35	-297.00	-297.00	0.00	0.00	0.00
4758.349	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - POC CAART	0.00	74,918,137.14	8,686,975.95	0.00	1,220,212.05	-10,360,290.73	9,907,188.00	64,557,946.41	0.00	54,650,658.41	0.00
4758.385	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - POIM 385	0.00	2,397,068.81	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,397,068.81	0.00	2,397,068.81	0.00
4758.619	Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții - POIM 619	0.00	955,012.00	19,612.00	0.00	43,288.00	0.00	62,900.00	955,012.00	0.00	892,112.00	0.00
508	Alte investiții pe termen scurt și creanțe asimilate	1,317,775.89	0.00	133,605.11	152,738.43	17,607.68	0.00	1,468,988.68	152,738.43	1,316,250.25	0.00	0.00
5081	Alte titluri de plasament	1,317,775.89	0.00	133,605.11	152,738.43	17,607.68	0.00	1,468,988.68	152,738.43	1,316,250.25	0.00	0.00
5081.01	Alte titluri de plasament - Depozit colateral	60,057.86	0.00	7,685.34	3,409.14	872.27	0.00	68,615.47	3,409.14	65,206.33	0.00	0.00
5081.02	Alte titluri de plasament - Scrisoare garantate VIKRAM SARABHAI	1,257,718.03	0.00	125,919.77	149,329.29	16,735.41	0.00	1,400,373.21	149,329.29	1,251,043.92	0.00	0.00
512	Conturi curente la bancă	9,313,718.35	0.00	298,923,663.62	301,918,451.36	18,815,728.93	18,016,890.89	327,053,110.90	319,935,342.25	7,117,768.65	0.00	0.00
5121	Conturi la bancă în lei	114,426.55	0.00	285,514,055.65	285,540,382.94	18,334,476.80	17,712,722.07	303,962,959.00	303,253,105.01	709,853.99	0.00	0.00
5121.01	Conturi în lei BCR - RO86RNCB0290101344950001	0.00	0.00	160,653,760.96	160,653,760.96	11,293,325.24	11,293,325.24	171,947,086.20	171,947,086.20	0.00	0.00	0.00
5121.02	Conturi în lei BCR - RO20RNCB0290101344950025	7,624.59	0.00	396,324.08	393,179.26	10,615.56	18,414.65	414,564.23	411,593.91	2,970.32	0.00	0.00
5121.03	Conturi în lei BCR - RO96RNCB0290101344950015	21,860.86	0.00	438,159.60	447,189.40	20,360.00	23,844.26	480,380.46	471,033.66	9,346.80	0.00	0.00
5121.04	Conturi în lei BCR - RO05RNCB0290101344950004	5,165.65	0.00	102,038.82	101,726.94	15,000.00	14,021.56	122,204.47	115,748.50	6,455.97	0.00	0.00
5121.07	Conturi în lei BCR - RO47RNCB0290101344950024	53,680.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	53,680.49	0.00	53,680.49	0.00	0.00
5121.08	Conturi în lei BCR - RO55BRDF410SV20738284100	8,794.11	0.00	1,271,929.62	1,279,248.22	111,722.55	83,036.02	1,392,446.28	1,362,284.24	30,162.04	0.00	0.00
5121.11	Conturi în lei TREZ - RO15TREZ7005070XXX002852	0.00	0.00	7,240,873.48	7,240,873.48	4,336,615.52	4,336,615.52	11,577,489.00	11,577,489.00	0.00	0.00	0.00
5121.13	Conturi în lei TREZ - RO34TREZ7005069XXX002851	7,218.35	0.00	5,874,136.93	5,880,555.04	601,428.47	0.00	6,482,781.75	5,880,555.04	602,226.71	0.00	0.00
5121.14	Conturi în lei TREZ - RO45TREZ7005040XXX009050	9.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9.00	0.00	9.00	0.00	0.00
5121.16	Conturi în lei TREZ - RO62TREZ70050980XX04722	0.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.15	0.00	0.15	0.00	0.00

Simbol	Denumire	Debitor	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit
5121.17	Conturi in lei TREZ - RO87TREZ700509903X012759	0.00	0.00	23,604,472.65	23,604,472.65	0.00	0.00	23,604,472.65	23,604,472.65	0.00	0.00
5121.19	Conturi in lei TREZ - RO98TREZ700509801X004721	70.96	0.00	0.11	0.00	0.01	0.00	71.08	0.00	71.08	0.00
5121.21	Conturi in lei BT - RO91BTRLRONCRTOP70626601	9,872.45	0.00	0.00	9,872.45	0.00	0.00	9,872.45	9,872.45	0.00	0.00
5121.24	Conturi in lei BCR - RO57RNCB0290101344950038	0.00	0.00	8,319,349.21	8,319,349.21	0.00	0.00	8,319,349.21	8,319,349.21	0.00	0.00
5121.25	Conturi in lei BCR - RO46RNCB0290101344950042	0.00	0.00	2,296,550.34	2,296,550.34	16.67	16.67	2,296,567.01	2,296,567.01	0.00	0.00
5121.26	Conturi in lei BCR - RO35RNCB0290101344950046	0.00	0.00	13,105,751.26	13,105,751.26	0.00	0.00	13,105,751.26	13,105,751.26	0.00	0.00
5121.31	Conturi in lei TREZ - RO36TREZ700509922X014078	0.00	0.00	159,648.81	159,648.81	0.00	0.00	159,648.81	159,648.81	0.00	0.00
5121.33	Conturi in lei BCR - RO24RNCB0290101344950050	129.94	0.00	59.78	189.72	0.00	0.00	189.72	189.72	0.00	0.00
5121.34	Conturi in lei TREZ - RO72TREZ700507006X015953	0.00	0.00	62,048,000.00	62,048,000.00	1,942,394.78	1,942,394.78	63,990,394.78	63,990,394.78	0.00	0.00
5121.35	Conturi in lei BCR - RO40RNCB0290101344950053	0.00	0.00	3,000.00	15.20	3,000.00	1,053.37	6,000.00	1,068.57	4,931.43	0.00
5124	Conturi la banci in valuta	9,199,291.80	0.00	12,121,913.89	16,378,068.42	1,768,946.21	304,168.82	23,090,151.90	16,682,237.24	6,407,914.66	0.00
5124.01	Conturi in EURO BCR - RO59RNCB0290101344950002	8,103,377.22	0.00	10,734,736.17	15,579,231.34	1,746,986.93	236,414.84	20,585,100.32	15,815,646.18	4,769,454.14	0.00
5124.03	Conturi in USD BCR - RO32RNCB0290101344950003	508,861.26	0.00	1,214,442.25	654,683.64	13,647.63	67,733.98	1,736,951.14	722,417.62	1,014,533.52	0.00
5124.05	Conturi in GBP BCR - RO53RNCB0290101344950013	2,824.11	0.00	112,022.82	111,652.94	7.85	20.00	114,854.78	111,672.94	3,181.84	0.00
5124.09	Conturi in USD BCR - RO19RNCB0290101344950043	584,229.21	0.00	60,712.65	33,500.50	8,303.80	0.00	653,245.66	32,500.50	620,745.16	0.00
5125	Sume in curs de decontare	0.00	0.00	1,287,694.08	0.00	-1,287,694.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
519	Credite bancare pe termen scurt	0.00	35,964,666.02	83,361,410.98	55,036,591.27	3,371,858.59	3,964,172.64	86,733,269.57	94,965,429.93	0.00	8,232,160.36
5191	Credite bancare pe termen scurt	0.00	35,680,497.00	83,077,241.96	55,036,591.27	3,371,858.59	3,899,760.74	86,449,100.55	94,616,849.01	0.00	8,167,748.46
5191.01	Credite bancare pe termen scurt - linie credit	0.00	7,217,831.53	54,614,576.49	55,036,591.27	3,371,858.59	3,899,760.74	57,986,435.08	66,154,183.54	0.00	8,167,748.46
5191.02	Credite bancare pe termen scurt - credit revolving TCA	0.00	14,394,510.92	14,394,510.92	0.00	0.00	0.00	14,394,510.92	14,394,510.92	0.00	0.00
5191.03	Credite bancare pe termen scurt - credit revolving CAART	0.00	14,068,154.55	14,068,154.55	0.00	0.00	0.00	14,068,154.55	14,068,154.55	0.00	0.00
5198	Dobanzi aferente creditelor bancare pe termen scurt	0.00	284,169.02	284,169.02	0.00	0.00	64,411.90	284,169.02	348,580.92	0.00	64,411.90
531	Casa	13,094.55	0.00	73,687.90	72,559.17	4,122.52	5,302.09	90,904.97	77,861.26	13,043.71	0.00
5311	Casa in lei	4,469.85	0.00	27,505.05	26,589.16	4,098.52	5,299.66	36,073.42	31,888.82	4,184.60	0.00
5311.1	Casa Centrala	4,469.85	0.00	27,505.05	26,589.16	4,098.52	5,299.66	36,073.42	31,888.82	4,184.60	0.00
5314	Casa in valuta	8,624.70	0.00	46,182.85	45,970.01	24.00	2.43	54,831.55	45,972.44	8,859.11	0.00
5314.01	Casa in Valuta EURO	4,027.04	0.00	10.04	8.02	0.00	2.43	4,037.08	10.45	4,026.63	0.00
5314.02	Casa in Valuta USD	1,062.99	0.00	46,005.47	45,954.14	15.11	0.00	47,083.57	45,954.14	1,129.43	0.00
5314.03	Casa in Valuta GBP	3,534.67	0.00	167.34	7.85	8.89	0.00	3,710.90	7.85	3,703.05	0.00
532	Alte valori	0.00	0.00	1,491,600.00	1,491,600.00	111,600.00	111,600.00	1,603,200.00	1,603,200.00	0.00	0.00
5328	Alte valori	0.00	0.00	1,491,600.00	1,491,600.00	111,600.00	111,600.00	1,603,200.00	1,603,200.00	0.00	0.00
542	Avansuri de trezorerie	0.00	0.00	547,686.43	541,666.14	46,092.35	52,112.64	593,778.78	593,778.78	0.00	0.00
542.01	Avansuri de trezorerie Lei	0.00	0.00	524,888.73	518,868.44	46,092.35	52,112.64	570,981.08	570,981.08	0.00	0.00

Simbol	Denumire	Debit				Creditor				Total sume				Sold final			
		Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit
542.02	Avansuri de trezorerie Valuta	0.00	0.00	22,797.70	22,797.70	0.00	0.00	22,797.70	22,797.70	0.00	0.00	22,797.70	22,797.70	0.00	0.00	0.00	0.00
581	Viramente interne	0.00	0.00	334,889,528.11	334,889,528.11	50,652,342.72	50,652,342.72	385,541,870.83	385,541,870.83	0.00	0.00	385,541,870.83	385,541,870.83	0.00	0.00	0.00	0.00
581.COM	Viram. int. - COMPENSARI	0.00	0.00	65,563,800.82	65,563,800.82	38,003,710.13	38,003,710.13	103,567,510.95	103,567,510.95	0.00	0.00	103,567,510.95	103,567,510.95	0.00	0.00	0.00	0.00
581.NT	Viram. int. - TRANSFERURI	0.00	0.00	254,895,012.62	254,895,012.62	12,648,632.59	12,648,632.59	267,543,645.21	267,543,645.21	0.00	0.00	267,543,645.21	267,543,645.21	0.00	0.00	0.00	0.00
581.LSCH	Viram. int. - operatiuni SCHIMB VALUTAR	0.00	0.00	14,430,714.67	14,430,714.67	0.00	0.00	14,430,714.67	14,430,714.67	0.00	0.00	14,430,714.67	14,430,714.67	0.00	0.00	0.00	0.00
602	Cheltuieli cu materialele consumabile	0.00	0.00	4,603,908.51	4,603,908.51	158,894.31	158,894.31	4,762,802.82	4,762,802.82	0.00	0.00	4,762,802.82	4,762,802.82	0.00	0.00	0.00	0.00
602.1	Cheltuieli cu materialele auxiliare	0.00	0.00	2,808,923.14	2,808,923.14	138,374.01	138,374.01	2,947,297.15	2,947,297.15	0.00	0.00	2,947,297.15	2,947,297.15	0.00	0.00	0.00	0.00
602.2	Cheltuieli privind combustibilul	0.00	0.00	486,679.97	486,679.97	20,520.30	20,520.30	507,200.27	507,200.27	0.00	0.00	507,200.27	507,200.27	0.00	0.00	0.00	0.00
602.2.01	Cheltuieli privind combustibilul deductibile	0.00	0.00	426,034.20	426,034.20	13,895.53	13,895.53	439,929.73	439,929.73	0.00	0.00	439,929.73	439,929.73	0.00	0.00	0.00	0.00
602.2.02	Cheltuieli privind combustibilul nedeductibile	0.00	0.00	60,645.77	60,645.77	6,624.77	6,624.77	67,270.54	67,270.54	0.00	0.00	67,270.54	67,270.54	0.00	0.00	0.00	0.00
602.4	Cheltuieli privind piesele de schimb	0.00	0.00	1,286,471.48	1,286,471.48	0.00	0.00	1,286,471.48	1,286,471.48	0.00	0.00	1,286,471.48	1,286,471.48	0.00	0.00	0.00	0.00
602.4.01	Cheltuieli privind piesele de schimb deductibile	0.00	0.00	1,286,471.48	1,286,471.48	0.00	0.00	1,286,471.48	1,286,471.48	0.00	0.00	1,286,471.48	1,286,471.48	0.00	0.00	0.00	0.00
602.8	Cheltuieli privind alte materiale consumabile	0.00	0.00	21,833.92	21,833.92	0.00	0.00	21,833.92	21,833.92	0.00	0.00	21,833.92	21,833.92	0.00	0.00	0.00	0.00
603	Cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	0.00	0.00	213,119.02	213,119.02	18,515.82	18,515.82	231,634.84	231,634.84	0.00	0.00	231,634.84	231,634.84	0.00	0.00	0.00	0.00
604	Cheltuieli privind materialele nestocate	0.00	0.00	532,540.89	532,540.89	43,718.63	43,718.63	576,259.52	576,259.52	0.00	0.00	576,259.52	576,259.52	0.00	0.00	0.00	0.00
604.01	Cheltuieli privind materialele nestocate deductibil	0.00	0.00	531,965.67	531,965.67	43,718.63	43,718.63	575,684.30	575,684.30	0.00	0.00	575,684.30	575,684.30	0.00	0.00	0.00	0.00
604.02	Cheltuieli privind materialele nestocate nedeductibil	0.00	0.00	575.22	575.22	0.00	0.00	575.22	575.22	0.00	0.00	575.22	575.22	0.00	0.00	0.00	0.00
605	Cheltuieli privind utilitatile	0.00	0.00	3,165,149.00	3,165,149.00	716,806.36	716,806.36	3,881,955.36	3,881,955.36	0.00	0.00	3,881,955.36	3,881,955.36	0.00	0.00	0.00	0.00
605.1	Cheltuieli privind consumul de energie	0.00	0.00	2,582,001.78	2,582,001.78	414,904.13	414,904.13	2,996,905.91	2,996,905.91	0.00	0.00	2,996,905.91	2,996,905.91	0.00	0.00	0.00	0.00
605.2	Cheltuieli privind consumul de apa	0.00	0.00	189,247.55	189,247.55	26,792.63	26,792.63	216,040.18	216,040.18	0.00	0.00	216,040.18	216,040.18	0.00	0.00	0.00	0.00
605.3	Cheltuieli privind consumul de gaze naturale	0.00	0.00	393,899.67	393,899.67	275,109.60	275,109.60	669,009.27	669,009.27	0.00	0.00	669,009.27	669,009.27	0.00	0.00	0.00	0.00
609	Reduceri comerciale primite	0.00	0.00	-12,669.66	-12,669.66	-14.90	-14.90	-12,684.56	-12,684.56	0.00	0.00	-12,684.56	-12,684.56	0.00	0.00	0.00	0.00
611	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	0.00	0.00	176,896.16	176,896.16	12,661.88	12,661.88	189,558.04	189,558.04	0.00	0.00	189,558.04	189,558.04	0.00	0.00	0.00	0.00
611.01	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile deductibil	0.00	0.00	162,878.64	162,878.64	12,466.34	12,466.34	175,344.98	175,344.98	0.00	0.00	175,344.98	175,344.98	0.00	0.00	0.00	0.00
611.02	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile nedeductibil	0.00	0.00	14,017.52	14,017.52	195.54	195.54	14,213.06	14,213.06	0.00	0.00	14,213.06	14,213.06	0.00	0.00	0.00	0.00
612	Cheltuieli cu redeventele, locatiile de gestiune si chirile	0.00	0.00	657,007.09	657,007.09	71,427.53	71,427.53	728,434.62	728,434.62	0.00	0.00	728,434.62	728,434.62	0.00	0.00	0.00	0.00
612.01	Cheltuieli cu redeventele, locatiile de gestiune si chirile deductibile	0.00	0.00	657,007.09	657,007.09	71,427.53	71,427.53	728,434.62	728,434.62	0.00	0.00	728,434.62	728,434.62	0.00	0.00	0.00	0.00
613	Cheltuieli cu primele de asigurare	0.00	0.00	202,868.77	202,868.77	20,719.24	20,719.24	223,588.01	223,588.01	0.00	0.00	223,588.01	223,588.01	0.00	0.00	0.00	0.00
613.01	Cheltuieli cu primele de asigurare deductibil	0.00	0.00	195,544.61	195,544.61	19,918.53	19,918.53	215,463.14	215,463.14	0.00	0.00	215,463.14	215,463.14	0.00	0.00	0.00	0.00
613.02	Cheltuieli cu primele de asigurare nedeductibil	0.00	0.00	7,324.16	7,324.16	800.71	800.71	8,124.87	8,124.87	0.00	0.00	8,124.87	8,124.87	0.00	0.00	0.00	0.00
615	Cheltuieli cu pregatirea personalului	0.00	0.00	68,310.73	68,310.73	0.00	0.00	68,310.73	68,310.73	0.00	0.00	68,310.73	68,310.73	0.00	0.00	0.00	0.00
615.01	Cheltuieli cu pregatirea personalului deductibil	0.00	0.00	68,310.73	68,310.73	0.00	0.00	68,310.73	68,310.73	0.00	0.00	68,310.73	68,310.73	0.00	0.00	0.00	0.00
621	Cheltuieli cu colaboratorii	0.00	0.00	231,000.00	231,000.00	21,000.00	21,000.00	252,000.00	252,000.00	0.00	0.00	252,000.00	252,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Simbol	Denumire	Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit
621.01	Cheltuieli cu colaboratorii Consiliul de administratie	0.00	0.00	231,000.00	231,000.00	21,000.00	21,000.00	252,000.00	252,000.00	0.00	0.00
622	Cheltuieli privind comisiunile si onorariile	0.00	0.00	6,875.32	6,875.32	0.00	0.00	6,875.32	6,875.32	0.00	0.00
623	Cheltuieli de protocol, reclama si publicitate	0.00	0.00	257,939.89	257,939.89	111,383.73	111,383.73	369,323.62	369,323.62	0.00	0.00
6231	Cheltuieli de protocol	0.00	0.00	219,408.80	219,408.80	111,383.73	111,383.73	330,792.53	330,792.53	0.00	0.00
6231.01	Cheltuieli de protocol deductibile	0.00	0.00	199,438.78	199,438.78	-162,615.53	-162,615.53	36,823.25	36,823.25	0.00	0.00
6231.02	Cheltuieli de protocol nedeductibile	0.00	0.00	19,970.02	19,970.02	273,999.26	273,999.26	293,969.28	293,969.28	0.00	0.00
6232	Cheltuieli de reclama si publicitate	0.00	0.00	38,531.09	38,531.09	0.00	0.00	38,531.09	38,531.09	0.00	0.00
6232.01	Cheltuieli de reclama si publicitate	0.00	0.00	38,531.09	38,531.09	0.00	0.00	38,531.09	38,531.09	0.00	0.00
624	Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal	0.00	0.00	71,344.68	71,344.68	3,708.65	3,708.65	75,053.33	75,053.33	0.00	0.00
624.01	Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal deductibile	0.00	0.00	71,344.68	71,344.68	3,708.65	3,708.65	75,053.33	75,053.33	0.00	0.00
625	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari	0.00	0.00	936,232.18	936,232.18	57,644.65	57,644.65	993,876.83	993,876.83	0.00	0.00
625.01	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari ded.	0.00	0.00	921,225.02	921,225.02	50,979.65	50,979.65	972,204.67	972,204.67	0.00	0.00
625.03	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari improzabile	0.00	0.00	13,416.00	13,416.00	6,665.00	6,665.00	20,081.00	20,081.00	0.00	0.00
625.31	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari improzabile - ICE SAFARI	0.00	0.00	1,591.16	1,591.16	0.00	0.00	1,591.16	1,591.16	0.00	0.00
626	Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	0.00	0.00	304,138.12	304,138.12	27,541.60	27,541.60	331,679.72	331,679.72	0.00	0.00
627	Cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	0.00	0.00	681,518.28	681,518.28	40,970.75	40,970.75	722,489.03	722,489.03	0.00	0.00
628	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti	0.00	0.00	24,061,155.12	24,061,155.12	4,869,542.86	4,869,542.86	28,930,697.98	28,930,697.98	0.00	0.00
628.01	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti deductibile	0.00	0.00	23,950,172.98	23,950,172.98	4,783,838.89	4,783,838.89	28,734,011.87	28,734,011.87	0.00	0.00
628.02	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti nedeductibile	0.00	0.00	4,403.04	4,403.04	85,703.97	85,703.97	90,107.01	90,107.01	0.00	0.00
628.31	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti deductibile - IceSafari	0.00	0.00	106,579.10	106,579.10	0.00	0.00	106,579.10	106,579.10	0.00	0.00
635	Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate	0.00	0.00	1,570,040.89	1,570,040.89	142,630.50	142,630.50	1,712,671.39	1,712,671.39	0.00	0.00
635.01	Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate deductibil	0.00	0.00	502,222.84	502,222.84	35,040.72	35,040.72	537,263.56	537,263.56	0.00	0.00
635.02	Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate nedeductibil	0.00	0.00	4,420.68	4,420.68	-54.34	-54.34	4,366.34	4,366.34	0.00	0.00
635.03	Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate - TVA lucrari	0.00	0.00	1,063,397.37	1,063,397.37	107,644.12	107,644.12	1,171,041.49	1,171,041.49	0.00	0.00
641	Cheltuieli cu salariile personalului	0.00	0.00	36,377,383.00	36,377,383.00	3,778,092.00	3,778,092.00	40,155,475.00	40,155,475.00	0.00	0.00
641.01	Cheltuieli cu salariile personalului	0.00	0.00	36,281,520.00	36,281,520.00	3,778,092.00	3,778,092.00	40,059,612.00	40,059,612.00	0.00	0.00
641.284	Cheltuieli cu salariile personalului POC ATMOM	0.00	0.00	-2,292.00	-2,292.00	0.00	0.00	-2,292.00	-2,292.00	0.00	0.00
641.31	Cheltuieli cu salariile personalului - ICE SAFARI	0.00	0.00	36,640.00	36,640.00	0.00	0.00	36,640.00	36,640.00	0.00	0.00
641.619	Cheltuieli cu salariile personalului POIM 619	0.00	0.00	61,515.00	61,515.00	0.00	0.00	61,515.00	61,515.00	0.00	0.00
642	Cheltuieli cu avantajele in natura si tichetele acordate salariatilor	0.00	0.00	1,491,600.00	1,491,600.00	111,600.00	111,600.00	1,603,200.00	1,603,200.00	0.00	0.00
6422	Cheltuieli cu tichetele acordate salariatilor	0.00	0.00	1,491,600.00	1,491,600.00	111,600.00	111,600.00	1,603,200.00	1,603,200.00	0.00	0.00
644	Cheltuieli cu primele reprezentand participarea personalului la profit	0.00	0.00	911,967.00	911,967.00	0.00	0.00	911,967.00	911,967.00	0.00	0.00
645	Cheltuieli privind asigurarile si protectia sociala	0.00	0.00	331,685.00	331,685.00	130,050.00	130,050.00	461,735.00	461,735.00	0.00	0.00

Simbol	Denumire	Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit
6451	Contributia unitatii la asigurarile sociale	0.00	0.00	25.00	25.00	0.00	0.00	25.00	25.00	0.00	0.00
6453	Contributia angajatorului pentru asigurarile sociale de sanatate	0.00	0.00	10.00	10.00	0.00	0.00	10.00	10.00	0.00	0.00
6458	Alte cheltuieli privind asigurarile si protectia sociala	0.00	0.00	331,650.00	331,650.00	130,050.00	130,050.00	461,700.00	461,700.00	0.00	0.00
646	Cheltuieli privind contributia asiguratorie pentru munca	0.00	0.00	844,512.00	844,512.00	85,630.00	85,630.00	930,142.00	930,142.00	0.00	0.00
646.01	Cheltuieli privind contributia asiguratorie pentru munca	0.00	0.00	842,354.00	842,354.00	85,630.00	85,630.00	927,984.00	927,984.00	0.00	0.00
646.284	Cheltuieli privind contributia asiguratorie pentru munca POC ATNOM	0.00	0.00	-52.00	-52.00	0.00	0.00	-52.00	-52.00	0.00	0.00
646.31	Cheltuieli privind contributia asiguratorie pentru munca ICE SAFARI	0.00	0.00	825.00	825.00	0.00	0.00	825.00	825.00	0.00	0.00
646.619	Cheltuieli privind contributia asiguratorie pentru munca - POIM 619	0.00	0.00	1,385.00	1,385.00	0.00	0.00	1,385.00	1,385.00	0.00	0.00
654	Pierderi din creante si debitori diversi	0.00	0.00	0.00	0.00	1,464,570.00	1,464,570.00	0.00	0.00	0.00	0.00
654.02	Pierderi din creante si debitori diversi nedeductibile	0.00	0.00	0.00	0.00	1,464,570.00	1,464,570.00	0.00	0.00	0.00	0.00
658	Alte cheltuieli de exploatare	0.00	0.00	308,733.73	308,733.73	169.58	169.58	308,903.31	308,903.31	0.00	0.00
6581	Despagubiri, amenzi si penalitati	0.00	0.00	283,909.91	283,909.91	169.58	169.58	284,079.49	284,079.49	0.00	0.00
6581.01	Despagubiri, amenzi si penalitati deductibile	0.00	0.00	283,772.41	283,772.41	-16,724.88	-16,724.88	267,047.53	267,047.53	0.00	0.00
6581.02	Despagubiri, amenzi si penalitati nedeductibile	0.00	0.00	137.50	137.50	16,894.46	16,894.46	17,031.96	17,031.96	0.00	0.00
6583	Cheltuieli privind activele cedate si alte operatii de capital	0.00	0.00	11,528.14	11,528.14	0.00	0.00	11,528.14	11,528.14	0.00	0.00
6588	Alte cheltuieli de exploatare	0.00	0.00	13,295.68	13,295.68	0.00	0.00	13,295.68	13,295.68	0.00	0.00
6588.01	Alte cheltuieli de exploatare deductibile	0.00	0.00	13,295.68	13,295.68	0.00	0.00	13,295.68	13,295.68	0.00	0.00
665	Cheltuieli din diferente de curs valutar	0.00	0.00	381,728.58	381,728.58	16,347.66	16,347.66	398,076.24	398,076.24	0.00	0.00
6651	Diferente nefavorabile de curs valutar legate de elementele monetare exprimate	0.00	0.00	381,728.58	381,728.58	16,347.66	16,347.66	398,076.24	398,076.24	0.00	0.00
666	Cheltuieli privind dobanzile	0.00	0.00	2,449,277.38	2,449,277.38	416,713.46	416,713.46	2,865,990.84	2,865,990.84	0.00	0.00
666.01	Cheltuieli privind dobanzile deductibile	0.00	0.00	2,449,277.38	2,449,277.38	416,713.46	416,713.46	2,865,990.84	2,865,990.84	0.00	0.00
681	Cheltuieli de exploatare privind amortizarile, provizioanele si ajustarile pe	0.00	0.00	26,116,348.83	26,116,348.83	5,613,208.34	5,613,208.34	31,729,557.17	31,729,557.17	0.00	0.00
6811	Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizatiilor	0.00	0.00	26,116,348.83	26,116,348.83	2,747,942.86	2,747,942.86	28,864,291.69	28,864,291.69	0.00	0.00
6811.01	Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizatiilor nedeductibila	0.00	0.00	26,008,381.30	26,008,381.30	160,232.07	160,232.07	26,168,613.37	26,168,613.37	0.00	0.00
6811.02	Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizatiilor nedeductibila	0.00	0.00	107,967.53	107,967.53	2,587,710.79	2,587,710.79	2,695,678.32	2,695,678.32	0.00	0.00
6812	Cheltuieli de exploatare privind provizioanele	0.00	0.00	0.00	0.00	2,865,265.48	2,865,265.48	2,865,265.48	2,865,265.48	0.00	0.00
703	Venituri din vanzarea produselor reziduale	0.00	0.00	200.00	200.00	0.00	0.00	200.00	200.00	0.00	0.00
705	Venituri din studii si cercetari	0.00	0.00	93,843,951.70	93,843,951.70	8,008,121.32	8,008,121.32	101,852,073.02	101,852,073.02	0.00	0.00
706	Venituri din redevente, locatii de gestiune si chirii	0.00	0.00	2,471.44	2,471.44	318.74	318.74	2,790.18	2,790.18	0.00	0.00
708	Venituri din activitati diverse	0.00	0.00	225,992.11	225,992.11	17,210.86	17,210.86	243,202.97	243,202.97	0.00	0.00
711	Venituri aferente costurilor stocurilor de produse	0.00	0.00	352,883,653.34	352,883,653.34	-352,883,653.34	-352,883,653.34	0.00	0.00	0.00	0.00
712	Venituri aferente costurilor serviciilor in curs de executie	0.00	0.00	0.00	0.00	360,566,435.98	360,566,435.98	360,566,435.98	360,566,435.98	0.00	0.00
741	Venituri din subventii de exploatare	0.00	0.00	178,387.89	178,387.89	81,600.52	81,600.52	259,988.41	259,988.41	0.00	0.00

Simbol	Denumire	Debit	Creditor	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit
7411	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri	0.00	0.00	178,387.89	178,387.89	81,600.52	81,600.52	259,988.41	259,988.41	0.00	0.00
7411.284	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri - POC ATNOM	0.00	0.00	-2,929.12	-2,929.12	0.00	0.00	-2,929.12	-2,929.12	0.00	0.00
7411.31	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri - Icesafari	0.00	0.00	161,705.01	161,705.01	38,609.52	38,609.52	200,314.53	200,314.53	0.00	0.00
7411.337	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri - POC ACTRIS	0.00	0.00	0.00	0.00	-297.00	-297.00	-297.00	-297.00	0.00	0.00
7411.619	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri - POIM 619	0.00	0.00	19,612.00	19,612.00	43,288.00	43,288.00	62,900.00	62,900.00	0.00	0.00
758	Alte venituri din exploatare	0.00	0.00	22,903,856.72	22,903,856.72	2,457,447.00	2,457,447.00	25,361,303.72	25,361,303.72	0.00	0.00
7583	Venituri din vanzarea activelor si alte operatii de capital	0.00	0.00	15,500.00	15,500.00	0.00	0.00	15,500.00	15,500.00	0.00	0.00
7584	Venituri din subventii pentru investitii	0.00	0.00	22,852,379.56	22,852,379.56	2,456,629.27	2,456,629.27	25,309,008.83	25,309,008.83	0.00	0.00
7584.01	Venituri din subventii pentru investitii	0.00	0.00	3,550,067.29	3,550,067.29	273,453.21	273,453.21	3,823,520.50	3,823,520.50	0.00	0.00
7584.31	Venituri din subventii pentru investitii POC ICE SAFARI	0.00	0.00	50,232.21	50,232.21	2,500.00	2,500.00	52,732.21	52,732.21	0.00	0.00
7584.313	Venituri din subventii pentru investitii POC TGA	0.00	0.00	10,565,104.11	10,565,104.11	960,464.01	960,464.01	11,525,568.12	11,525,568.12	0.00	0.00
7584.349	Venituri din subventii pentru investitii POC CAART	0.00	0.00	8,686,975.95	8,686,975.95	1,220,212.05	1,220,212.05	9,907,188.00	9,907,188.00	0.00	0.00
7588	Alte venituri din exploatare	0.00	0.00	35,977.16	35,977.16	817.73	817.73	36,794.89	36,794.89	0.00	0.00
7588.01	Alte venituri din exploatare	0.00	0.00	35,977.16	35,977.16	817.73	817.73	36,794.89	36,794.89	0.00	0.00
765	Venituri din diferente de curs valutar	0.00	0.00	368,385.30	368,385.30	43,910.54	43,910.54	412,295.84	412,295.84	0.00	0.00
7651	Diferente favorabile de curs valutar legate de elementele monetare exprimate	0.00	0.00	368,385.30	368,385.30	43,910.54	43,910.54	412,295.84	412,295.84	0.00	0.00
766	Venituri din dobanzi	0.00	0.00	1,412.77	1,412.77	0.48	0.48	1,413.25	1,413.25	0.00	0.00
		785,406,620.60	785,406,620.60	2,135,826,154.31	2,135,826,154.31	188,123,178,103,123,178,103,109,355,953.01	188,123,178,103,123,178,103,109,355,953.01	56,608,362.13	56,608,362.13	756,608,362.13	756,608,362.13

Intocmit,

Intocmit

Verificat,



**Situația modificărilor capitalului propriu
la data de 31.12.2024**

- lei -

Denumirea elementului	Sold la începutul exercițiului financiar	Creșteri		Reduceri		Sold la sfârșitul exercițiului financiar
		Total, din care	Prin transfer	Total, din care	Prin transfer	
A	1	2	3	4	5	6
I. CAPITAL						
1) Capital subscris vărsat (ct.1012)	-	-	-	-	-	-
2) Capital subscris nevărsat (ct.1011)	-	-	-	-	-	-
3) Patrimoniul regiei (ct. 1015)	-	-	-	-	-	-
4) Patrimoniul public (ct.1016)	79.715.280	-	-	-	-	79.715.280
5) Patrimoniul institutelor naționale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	1.681.605	-	-	-	-	1.681.605
6) Alte elemente de capitaluri proprii (1031)	-	-	-	-	-	-
TOTAL CAPITAL	81.396.885	-	-	-	-	81.396.885
II. PRIME DE CAPITAL (ct.104)	-	-	-	-	-	-
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct.105)	232.699.309	-	-	-	-	232.699.309
IV. REZERVE	-	-	-	-	-	-
1) Rezerve legale (ct.1061)	5.720	-	-	-	-	5.720
2) Rezerve statutare sau contractuale (ct.1063)	-	-	-	-	-	-
3) Alte rezerve (ct.1068)	38.732	-	-	-	-	38.732
TOTAL REZERVE	44.452	-	-	-	-	44.452
Acțiuni proprii (ct.109)	-	-	-	-	-	-
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	-	-	-	-	-	-
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	-	-	-	-	-	-
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă)	SOLD C 20.528.846	507.305	-	221.668	-	20.814.483
	SOLD D -	-	-	-	-	-
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR	SOLD C 1.597.415	-	-	87.045	-	1.510.370
	SOLD D -	-	-	-	-	-
Repartizarea profitului (ct.129)	319.483	-	-	17.409	-	302.074
CAPITALURI PROPRII	256.232.144	507.305	-	291.304	-	256.448.145
Patrimoniul public	79.715.280	-	-	-	-	79.715.280
Patrimoniul privat	-	-	-	-	-	-
TOTAL CAPITALURI	335.947.424	507.305	-	291.304	-	336.163.425

DIRECTOR GENERAL

Dr.fiz.

Adriana ȘTEFAN



DIRECTOR ECONOMIC

Ec.

Fanica ENE



INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE AEROSPATIALĂ
"ELIE CARAFOLI" – I.N.C.A.S. București

București, Bd. Iuliu Maniu 220, Sector 6, CP 061126, Tel: +40 21 434.00.83, Fax: +40 21 434.00.82

CUI 434670 RO, Nr. Inregistrare la Registrul Comertului J 40/6492/1991

FLUXUL DE NUMERAR PRIN METODA INDIRECTĂ

DENUMIREA ELEMENTULUI	Sold la 31.12.2023	Sold la 31.12.2024
Profitul înainte de impozitare	1.597.415	1.510.370
Ajustari pentru:		
Cheltuieli cu amortizarea (+)	12.773.184	28.864.292
Cheltuieli cu provizioanele și ajustările pentru depreciere (+)	0	2.865.265
Venituri din prescriere furnizori (-)	0	0
Pierdere/Profit din cesiunea imobilizărilor și plasamentelor (+/-)	0	-3.972
Profit/Pierdere din diferente de curs in perioada - net(-/+)	225.671	-14.220
Venituri financiare din dobanzi, sconturi (-)	-725	-1.413
Cheltuieli financiare cu dobanzi, sconturi (+)	2.371.627	2.865.991
Subvenții pentru investiții virate la venituri (-)	-12.418.198	-25.568.997
Venituri din plasamente (-)	0	0
Venituri din provizioane pentru deprecierea activelor circulante (-)	0	0
Cheltuieli cu provizioane pentru deprecierea activelor circulante (+)	0	0
Profitul din exploatare înainte de modificările cap. circulant	4.548.974	10.517.316
Creșteri/scăderi ale creanțelor comerciale și ale altor creanțe (-/+)	73.470.636	32.057.936
Creșteri/scăderi în valoarea stocurilor (-/+)	-10.009.730	2.005.556
Creșteri/scăderi în valoarea cheltuielilor în avans (-/+)	150.553	45.515
Creșteri/scăderi în valoarea altor datorii pe termen lung și scurt, inclusiv venituri în avans (+/-)	23.643.812	-28.801.300
Numerar generat din activitatea de exploatare	91.804.245	15.825.023
Dobânzi și dividende din exploatare plătite (-)	-2.087.458	-2.661.153
Dobânzi și dividende din exploatare încasate (+)	0	0
Impozit pe profit plătit (-)	-116.607	-116.607
Numerar net în activitatea de exploatare	89.600.180	13.047.263
Încasări din vânzarea de imobilizări (+)	0	18.445
Plăți pentru achiziționarea de imobilizări corporale (-)	-96.487.745	-24.886.666
Plăți pentru acordarea de împrumuturi către alte entități (-)	0	0
Încasarea din rambursarea împrumuturilor acordate altor entități (+)	0	0
Dobânzi și dividend încasate (+)	0	0
Plăți privind achiziția de filiale, diminuată cu numerarul dobândit (-)	0	0
Încasări din cesiunea filialelor (+)	0	0
Fluxul de numerar din activitatea de investiții	-96.487.745	-24.868.221
Încasări din emisiunea de acțiuni sau din depunere numerar majorare capital social (+)	0	0
Plăți privind rascumpărare acțiunilor propria sau pentru reducere capital social (-)	0	0
Încasări din contractarea de credite, emisiunea de obligațiuni (+)	88.781.199	72.757.724
Plăți privind rambursarea de credite, împrumuturi contractate (-)	-77.806.993	-87.014.024
Plăți obligații privind leasingul financiar (-)	0	0
Dobânzi și dividend plătite (-)	-2.087.458	-2.661.153
Încasări nete din activități de finanțare (inclusiv subvenții primite)	-10.184.197	26.542.410
Variația de numerar din activitatea de finanțare	-1.297.419	9.624.957
Creșterea/scaderea netă în valoarea numerarului și echivalentelor de numerar	-8.185.014	-2.196.001
Numerar la 01.01.n-1	17.511.827	9.326.813
Numerar la 31.12.n	9.326.813	7.130.812

 DIRECTOR GENERAL
Dr.fiz.

Adriana ȘTEFAN

I.N.C.A.S.

ELIE CARAFOLI

 DIRECTOR ECONOMIC,
Ec.

Fanica ENE



Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli" - INCAS
 Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMANIA
 Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
 e-mail: incas@incas.ro
 www.incas.ro

Nota 1
Active imobilizate

-lei-

Denumirea elementului de imobilizare	Valoarea brută				Ajustări de valoare (amortizări și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare)			
	A	Creșteri	Cedări, transferuri și alte reduceri	B	A	Ajustări înregistrate în cursul exercițiului	Reduceri sau reluări	B
0	1	2	3	4=1+2-3	5	6	7	8 = 5+6-7
I.IMOBILIZĂRI NECORPORALE								
1)Cheltuieli de constituire și cheltuieli de dezvoltare	3.922.645	0	0	3.922.645	3.922.645	0	0	3.922.645
2)Alte imobilizări	17.396.817	417.759	0	17.814.576	13.292.282	2.362.083	0	15.654.365
3)Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	0	16.727	5.067	11.660	0	0	0	0
4)Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	0	0	0	0	0	0	0	0
5)TOTAL IMOBILIZĂRI NECORPORALE (1+2+3+4)	21.319.462	434.486	5.067	21.748.881	17.214.927	2.362.083	0	19.577.010
II.IMOBILIZĂRI CORPORALE								
6)Terenuri	178.267.438	0	0	178.267.438	0	0	0	0
7)Construcții	188.414.491	12.048	0	188.426.539	14.583.769	4.587.659	0	19.171.428
8)Instalații tehnice și mașini	654.678	14.782	0	669.460	382.004	92.576	0	474.580
9)Alte instalații, utilaje și mobilier	175.793.566	41.688.714	18.445	217.463.835	117.927.951	21.821.974	6.917	139.743.008
10)Investitii imobiliare	0	0	0	0	0	0	0	0
11)Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	0	0	0	0	0	0	0	0
12)Active biologice productive	0	0	0	0	0	0	0	0

13)Imobilizări corporale în curs de execuție	90.766.833	12.257.349	39.543.394	63.480.788	0	0	0	0
14)Investiții imobiliare în curs de execuție	0	0	0	0	0	0	0	0
15)Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	12.708.866	514.634	7.841.923	5.381.577	0	0	0	0
16)TOTAL IMOBILIZĂRI CORPORALE (6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	646.605.872	54.487.527	47.403.762	653.689.637	132.893.724	26.502.209	6.917	159.389.016
III.IMOBILIZĂRI FINANCIARE	2.255.963	12.500	0	2.268.463	0	0	0	0
17)Imobilizări financiare	0	0	0	0	0	0	0	0
18)TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	670.181.297	54.934.513	47.408.829	677.706.981	150.108.651	28.864.292	6.917	178.966.026

Institutul nu a înregistrat în exercițiul financiar 2024 noi cheltuieli de constituire și cheltuieli de dezvoltare, astfel că au rămas cele existente la finalul anului 2023 în valoare de 3.922.645 lei.

Institutul a înregistrat în anul 2024 alte noi imobilizări necorporale, în valoare brută de 417.759 lei, care s-au adăugat la cele existente la finele anului 2023 (în valoare de 17.396.817 lei). La finele anului 2024 imobilizările necorporale au ajuns la valoarea de 17.814.576 lei.

În ceea ce privește amortizarea și ajustarea acestor active, acestea au evoluat astfel: în cazul cheltuielilor de constituire și cheltuielilor de dezvoltare acestea au rămas neschimbate ca la finele anului 2023 în valoare de 3.922.645 lei; amortizarea altor imobilizări necorporale a pornit de la valoarea de 13.292.282 lei la finele anului 2023, a înregistrat în cursul anului 2024 creșteri în valoare de 2.362.083 lei, ajungând la finele anului 2024 la valoarea de 15.654.365 lei.

Valoarea netă a altor imobilizări necorporale a evoluat de la 4.104.535 lei la finele anului 2023 la 2.160.211 lei la sfârșitul anului 2024.

În anul 2024 s-au înregistrat avansuri acordate pentru imobilizări necorporale în valoare de 16.727 lei, o parte din acestea (în suma 5.067 lei) fiind preluate la alte imobilizări necorporale în cursul anului. Nu s-au înregistrat intrări de active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale.

Institutul nu a înregistrat în anul 2024 intrări de terenuri, astfel ca valoarea acestora a rămas aceeași cu cea de la sfârșitul anului 2023, în suma de 178.267.438 lei. Nu a fost cazul să se înregistreze în 2024 amortizări și ajustări la aceste imobilizări, deoarece nu există în gestiune amenajări de terenuri.

Institutul a înregistrat în 2024 noi alte imobilizări corporale de natura construcțiilor în valoare brută de 12.048 lei, adăugându-se la cele existente în anul 2023 (în valoare de 188.414.491 lei), ajungând la finele anului 2024 la valoarea de 188.426.539 lei.

În ceea ce privește amortizarea și ajustarea acestor active (construcțiile), acestea au evoluat de la valoarea de 14.583.769 lei la finele anului 2023, au înregistrat în cursul anului 2024 creșteri în valoare de 4.587.659 lei, ajungând la finele anului 2024 la valoarea de 19.171.428 lei.

Valoarea netă a construcțiilor a evoluat de la 173.830.722 lei la finele anului 2023 la 169.255.111 lei la sfârșitul anului 2024.

Imobilizările corporale de natura instalațiilor tehnice și mașini, față de cele existente la sfârșitul anului 2023 (cand erau în valoare de 654.678 lei) au cunoscut o creștere cu 14.782 lei (datorită achizițiilor de noi astfel de imobilizări, majoritatea având ca surse de finanțare banii primiți în cadrul proiectelor de cercetare câștigate de institut în diverse competiții naționale și europene), soldul final al acestora la finele anului 2024 ridicându-se la valoarea de 669.460 lei.

În ceea ce privește amortizarea și ajustarea acestor active (instalații tehnice și mașini), acestea au evoluat de la valoarea de 382.004 lei la finele anului 2023, înregistrând în cursul anului 2024 o creștere în valoare de 92.576 lei, fără a se înregistra alte reduceri în cursul anului, ajungând la finele anului 2024 la valoarea de 474.580 lei.

Valoarea netă a activelor imobilizate de natura instalațiilor tehnice și mașini a evoluat de la 272.674 lei la finele anului 2023 la 194.880 lei la sfârșitul anului 2024.

Totodată institutul și-a majorat investițiile în imobilizări corporale de natura altor instalații, utilaje și mobilier de la valoarea de 175.793.566 lei în 2023 cu 41.688.714 lei (datorită achizițiilor de noi astfel de imobilizări, majoritatea având ca surse de finanțare banii primiți în cadrul proiectelor de cercetare câștigate de institut în diverse competiții naționale și europene). S-au înregistrat și reduceri de astfel de active în cursul anului în suma de 18.445 lei, ca urmare a schimbării unui echipament cu unul mai performant, prin vânzare și recumpărare de la același furnizor intern, astfel ca la finele anului 2024 acestea au înregistrat o valoare totală de 217.463.835 lei.

În ceea ce privește amortizarea și ajustarea acestor active (alte instalații, utilaje și mobilier), acestea au evoluat de la valoarea de 117.927.951 lei la finele anului 2023, au înregistrat în cursul anului 2024 creșteri în valoare de 21.821.974 lei și ajustări de amortizare corespunzătoare vânzării unui echipament, în suma de 6.917 lei. La finele anului 2024 valoarea amortizării acestor imobilizări corporale a ajuns la suma de 139.743.008 lei.

Valoarea netă a activelor imobilizate de natura altor instalații, utilaje și mobilier a evoluat de la 57.865.615 lei la finele anului 2023 la 77.720.827 lei la sfârșitul anului 2024.

Institutul nu a înregistrat în cursul anului 2024 achiziții de investiții imobiliare, active corporale de exploatare și evaluare a resurselor minerale și active biologice productive.

Imobilizările corporale în curs de execuție au sporit de la 90.766.833 lei în 2023 cu 12.257.349 lei în cursul anului 2024, au avut loc diminuări în valoare de 39.543.394 lei (ca urmare a dării în funcțiune a unora din astfel de imobilizări), ajungând la finele anului 2024 la valoarea de 63.480.788 lei.

De asemenea, în cursul anului 2024 s-au înregistrat și avansuri acordate pentru imobilizări corporale în valoare de 514.634 lei, care s-au adăugat la valoarea celor existente la finele anului 2023 (12.708.866 lei) și care au fost diminuate cu închiderile de avansuri pentru imobilizările corporale recepționate în anul 2024 (în valoare de 7.841.923 lei). Valoarea avansurilor pentru imobilizări corporale la finele anului 2024 este de 5.381.577 lei și reprezintă avansuri care urmează a se materializa în anul următor în noi imobilizări corporale.

Este deosebit de meritoriu faptul că institutul a reușit să își majoreze imobilizările necorporale și corporale menționate anterior, în principal ca urmare a câștigării și implementării unor proiecte cu finanțare din fonduri structurale europene tip POC și cu finanțare din fonduri bugetare naționale. Institutul a continuat implementarea diferitelor etape la proiectele enumerate în tabelul de mai jos.

PROIECTE PE PROGRAME DERULATE ÎN 2024

Nr. crt.	Denumire și tip proiect	Autoritate Contractanta	Valoarea etapei din 2024 a proiectului
1	Ctr 8N/07.02.2019 Program NUCLEU " Cercetări avansate pentru creșterea competitivității și capacității de concepție, analiză și expertiză specifică în domeniul aerospațial - AEROEXPERT 2019-2022" 21 proiecte tip Cercetare Aplicativa Industriala	Ministerul Cercetării și Inovării	63.990.395
2	Proiecte de finanțare a excelenței în CDI, ctr.32 PFE/2021	Ministerul Cercetării și Inovării	607.189
3	Proiecte Finanțarea Manifestarilor Stiintifice si Evenimente Asociate CDI CTR.15M/2024	Ministerul Cercetării și Inovării	40.300
4	Întreținerea, exploatarea și paza instalații și obiective speciale de interes național	Ministerul Cercetării și Inovării	10.170.261
5	Proiecte CDI, Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare – pentru creșterea productivității întreprinderilor prin CDI în cadrul unui sistem național de inovare – 10 proiecte	(MCI) - Unitatea Executiva pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării	6.475.294
6	Ctr.04PSCD/2022-RISE MapN CORVUS	Ministerul Aparării Naționale	50.000
7	FP6, FP7, H2020 Programe Europene (the EU Commission), EU Defence – 11 proiecte	EU Commission, EU Defence	7.111.699
8	FP6, FP7, H2020 (European Space Agency) – 13 proiecte	European Space Agency	6.932.713
9	Alte contracte 2 proiecte	Persoane juridice straine	2.189.512
10	Alte contracte 9 proiecte	Persoane juridice romane	4.284.710
	TOTAL		101.852.073
11	Proiecte POC, POIM – 4 proiecte		259.988

Ratele de amortizare la imobilizările necorporale și corporale sunt calculate după metoda liniară.

Nu a fost cazul să se prezinte separat creșterile de valoare apărute din procesul de dezvoltare internă, deoarece acest gen de proces nu a avut loc.

Nu a fost cazul altor tipuri de ajustări de valoare care să fie necesare să se efectueze la vreunul din elementele ce alcătuiesc activele imobilizate.

Institutul deține imobilizări financiare sub formă de acțiuni deținute la entități afiliate (SC STRAERO SA si AEROSPACE SERVICES SRL),), care la finele anului 2023 au fost în valoare de 2.255.963 lei. Aceștia li s-au adugat în anul 2024 acțiuni deținute la entități asociate (ASOCIATIA CITI CLUSTER) în valoare de 12.500 lei, ajungând la finele anului 2024 la valoarea de 2.268.463 lei, valoare totală imobilizări financiare.

Nota 2**Provizioane**

- lei -

Denumirea provizionului	Sold la începutul exercițiului financiar	Transferuri		Sold la sfârșitul exercițiului financiar
		în cont	din cont	
0	1	2	3	4 = 1+2-3
1)Provizioane pentru litigii	0	0	0	0
2)Provizioane pentru garanții acordate clienților	0	0	0	0
3)Provizioane pentru restructurare	0	0	0	0
4)Provizioane pentru pensii și obligații similare	0	0	0	0
5)Provizioane pentru impozite (cont 1516)	8.596.320 lei	2.865.265	0	11.461.585 lei
6)Alte provizioane	0	0	0	0
7)TOTAL PROVIZIOANE (1+2+3+4+5+6)	8.596.320 lei	2.865.265	0	11.461.585 lei

În anul 2021 s-a înregistrat un provizion în valoare de 8.596.320 lei, reprezentând TVA de plata, stabilit în cadrul inspectiei fiscale nr.F-MJ 42/28.04.2021, emisa în baza Raportului de inspectie fiscala nr.F-MJ 29/28.04.2021 si a Deciziei nr.275/28.09.2021, privind solutionarea contestatiilor depuse de INCAS Bucuresti. In anul 2024 s-a înregistrat un nou provizion în valoare de 2.865.265 lei, reprezentand impozite teren, cladiri, auto perioada 2018-2022, potrivit Decizie impunere nr.223805/07.08.2023, valoarea provizioanelor INCAS ajungand la finele anului 2024 la suma de 11.461.585 lei.

Nota 3**Repartizarea profitului**

- lei -

Destinația profitului	Suma
Profit net de repartizat:	1.510.370
- rezerva legală	0
- acoperirea pierderii contabile	0
- alte destinații legale	1.510.370
Profit nerepartizat	0

Institutul a obținut în 2024 un profit net în valoare de 1.510.370. lei, care a fost repartizat conform cu prevederile OG 57/2002 aprobată și modificată prin Legea 324/2003 astfel: a)20% din suma rămasă de repartizat – 302.074 lei pentru cointeresarea personalului angajat în activitățile de cercetare-dezvoltare; b)60% din suma rămasă de repartizat – 906.222 lei pentru finanțarea dezvoltării institutului național, în conformitate cu planul de investiții și dotări ale acestuia; c)20% din suma rămasă de repartizat – 302.074 lei la dispoziția institutului național pentru desfășurarea activității curente.

Nota 4

Analiza rezultatului din exploatare

- Lei -

Denumirea indicatorului	Precedent	Curent
1.Cifra de afaceri neta	106.777.448	102.358.254
2.Costul bunurilor vândute si al serviciilor prestate (3+4+5)	102.583.460	121.610.076
3.Cheltuielile activității de bază	102.583.460	102.112.061
4.Cheltuielile activităților auxiliare	-	19.498.015
5.Cheltuielile indirecte de producție	-	-
6.Rezultatul brut aferent cifrei de afaceri nete (1-2)	4.193.988	(19.251.822)
7.Cheltuielile de desfacere	-	-
8.Cheltuieli generale de administrație	-	-
9.Venituri aferente costului producției în curs de execuție	-	(1.748.754)
10.Venituri din producția de imobilizari necorporale si corporale	-	-
11.Venituri din subvenții de exploatare	-	-
12.Alte venituri din exploatare	-	25.361.304
13.Rezultatul din exploatare (6-7-8+9+10+11+12)	4.193.988	4.360.728

Nota 5

Situția creanțelor și datoriilor

Creanțe

- lei -

Creanțe	Sold la sfârșitul exercițiului financiar	Termen de lichiditate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
0	1 = 2 + 3	2	3
Total, din care:	41.174.208	38.111.371	3.062.837
Alte creanțe imobilizate	86.304	86.304	-
Furnizori debitori pentru prestări de servicii	2.406.580	2.406.580	-
Clienți în lei și valută, clienți facturi de intocmit	13.125.321	13.125.321	-
FNUASS	355.808	355.808	-
Alte creanțe sociale	-	-	-
Alte creante privind Bugetul statului	2.946.230	-	2.946.230
Impozit pe profit	116.607	-	116.607
TVA de recuperat	-	-	-
TVA neexigibilă achiziții	135.624	135.624	-
Alte sume primite cu caracter de subvenție	21.501.734	21.501.734	-
Decontări cu entități afiliate	500.000	500.000	-
Avansuri acordate personalului	-	-	-
Debitori diverși	-	-	-

Datorii

- lei -

Datorii	Sold la sfârșitul exercițiului financiar	Termen de exigibilitate		
		Sub 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
0	1	2	3	4
Total, din care:	69.564.711	47.523.919	22.040.792	0
Furnizori în lei și valută	7.853.077	7.853.077	0	0
Furnizori de imobilizări	13.678.649	5.224.294	8.454.355	0
Furnizori-facturi nesosite	1.366.149	1.366.149	0	0
Clienți creditori în lei și valută	14.553.295	14.553.295	0	0
Alte imprumuturi și datorii asimilate	585.742	585.742	0	0
Creditori diversi	32.287	32.287	0	0
Personal-salarii datorate	2.015.851	2.015.851	0	0
Personal-ajutoare materiale datorate	28.013	28.013	0	0
Prime reprezentand participarea personalului la	1.650.188	1.650.188	0	0
Alte datorii în legatura cu personalul	1.390	1.390	0	0
Rețineri din salarii datorate terților	6.543	6.543	0	0
Contribuția angajaților pentru asigurările sociale	1.354.383	1.354.383	0	0
Contribuția asiguratorie pentru muncă	85.630	85.630	0	0
Impozit pe venituri din salarii	82.805	82.805	0	0
Fond handicap salariați	32.708	32.708	0	0
TVA de plata dec.2023	1.134	1.134	0	0
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	1.154	1.154	0	0
Credite bancare pe termen lung (CAART,AXIS)	17.863.127	4.276.690	13.586.437	0
Dobanzi aferente creditelor bancare pe termen lung	140.426	140.426	0	0
Credite bancare pe termen scurt-TGA	8.232.160	8.232.160	0	0

Datoriile existente la bugetul de stat, al asigurărilor sociale, de sănătate, de șomaj și altele legate de salarii sunt aferente lunii decembrie 2024.

Principii, politici și metode contabile

Institutul efectuează înregistrările contabile în moneda națională(lei), în conformitate cu reglementările contabile și de raportare emise de Ministerul Finanțelor Publice.

Reglementările contabile aplicate la întocmirea și prezentarea situațiilor financiare la 31.12.2024 au fost cele referitoare la Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 și Ordin 107/20.01.2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor, precum și pentru reglementarea unor aspecte contabile.

Totodată situațiile financiare ale institutului pe 2024 au fost realizate și pe baza legii contabilității nr. 82/1991, republicată cu modificările și completările ulterioare.

Institutul a aprobat propriul manual de principii, politici și proceduri contabile, cu respectarea prevederilor legale și cu particularizarea activității în acest domeniu pe zona contabilizării operațiunilor legate de proiectele de cercetare științifică cu finanțări din diferite surse externe (europene, naționale etc.).

Nu au fost situații de abateri de la principiile și politicile contabile, metodele de evaluare și de la alte prevederi din reglementările contabile.

Nu au fost cazuri de valori prezentate în situațiile financiare care să nu fie comparabile, situație care ar fi necesitat prezentarea și comentarea lor în această notă explicativă.

Institutul nu a avut cazuri în care să se stabilească valoarea reziduală pentru imobilizări, în situația în care nu se cunoaște prețul de achiziție sau costul de producție al acestora.

De asemenea institutul nu a avut cazuri în care suma dobânzilor să necesite să fie inclusă în costul activelor imobilizate și circulante cu ciclu lung de fabricație.

Nu au fost cazuri de active care să facă obiectul ajustărilor excepționale de valoare, exclusiv în scop fiscal, pentru care suma ajustărilor și motivele pentru care acestea s-ar fi efectuat, ar fi trebuit prezentate în această notă explicativă.

Valoarea prezentată în bilanț pentru active fungibile, rezultată după aplicarea metodei costului mediu ponderat (CMP) nu diferă în mod semnificativ, la data bilanțului, de valoarea determinată pe baza ultimei valori de piață cunoscute înainte de data bilanțului pentru aceste bunuri și, ca urmare, nu a fost cazul ca valoarea eventualei diferențe să fie prezentată în această notă explicative ca total, pe categorii de active fungibile.

Natura activității institutului și incertitudinile existente în România referitor la rezultatul politicilor economice curente nu fac posibilă apariția unor variații imprevizibile considerabile în ceea ce privește intrările de numerar în viitor.

Directorul institutului consideră că institutul va putea să-și continue activitatea într-un viitor previzibil și, de aceea, situațiile financiare au fost întocmite potrivit principiului continuității activității.

Disponibilitățile bănești însumează disponibilitățile în numerar și în conturi deschise la următoarele bănci: BCR, BRD și TREZORERIA Municipiului București.

Tranzacțiile în monedele străine sunt înregistrate la cursurile de schimb de la data tranzacțiilor, câștigurile și pierderile din astfel de tranzacții și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în aceste monede sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. De asemenea soldurile sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la 31.12.2024. Cursurile BNR la acea dată pentru valutele EURO, DOLARI AMERICANI (USD) și LIRE STERLINE (GBF) utilizate în contabilitate pentru definitivarea situațiilor financiare au fost următoarele:

1 EURO = 4,9741 lei;

1 USD = 4,7768 lei;

1 GBP = 5,9951 lei;

Nota 7

Participații și surse de finanțare

Institutul are statut de unitate de cercetare științifică, în care statul este proprietar unic și are un patrimoniu la constituire în valoare de 1.681.605 lei, care reprezintă patrimoniul propriu al Institutului și un patrimoniu public al statului în valoare de 33.375.741 lei, aflat în administrarea sa, potrivit HG nr.1463/12.11.2008, reevaluat la data de 31.12.2022 la valoarea de 51.585.600 lei. De asemenea, institutul a primit în administrare de la Aeroclubul României un teren în valoare de 1.618.544 lei, în suprafața de 14.000 mp, situat în municipiul Craiova, strada Calea București nr.323A, conform Protocol nr.3187/16.03.2021, reevaluat la data de 31.12.2022 la valoarea de 28.129.680 lei. Terenul proprietate publică a statului a fost înregistrat extracontabil în anul 2021, ulterior fiind integrat patrimoniului institutului.

Ca surse proprii de finanțare institutul mai are la finele anului 2024 următoarele surse:

- 1) rezerve din reevaluare (în valoare de 232.699.309 lei);
- 2) rezerve legale (în valoare de 5.720 lei);
- 3) alte rezerve (în valoare de 38.732 lei);
- 4) rezultatul reportat reprezentând profit nerepartizat în valoare totală de 20.814.483 lei, rezultatul exercitiului - profitul net (în valoare de 1.510.370 lei);
- 5) Repartizarea profitului (în valoare de 302.074 lei).

Patrimoniul Institutului se ridică la valoarea de 81.396.885, valoarea rămânând aceeași cu cea de la finele anului 2023.

Totalul capitalurilor a ajuns la valoarea de 336.163.425 lei.

Nota 8

Informații privind salariații și membrii organelor de administrație, conducere și de supraveghere

Administratorul institutului este **doamna STEFAN ADRIANA – director general**.

Nu au existat obligații contractuale cu privire la plata pensiilor către foștii membri ai organelor de administrație, conducere și supraveghere din cadrul institutului.

Nu au fost situații de acordare de avansuri și credite administratorului (directorului) institutului, în timpul exercițiului financiar 2024.

Institutul a avut în cursul anului 2024 un număr mediu de 271 salariați, pentru care s-au făcut următoarele plăți:

- salarii plătite aferente exercițiului financiar 2024 au fost de 41.319.442 lei;
- cheltuieli cu asigurările sociale și protecția socială s-au ridicat în cursul anului 2024 la 461.735 lei;
- alte cheltuieli cu contribuțiile pentru pensii private nu s-au înregistrat în cursul anului 2024.

Salariile au fost achitate personalului la termenele prevăzute în contractul de muncă, fără a se înregistra restanțe.

Toate obligațiile privind impozitele și alte contribuții de natură salarială sunt conforme cu legislația în vigoare și corespund vectorului fiscal declarat.

INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

1. Lichiditate generală = Active curente/Datorii curente = 78.242.083 lei/47.523.919 lei = **1,65**;
2. Lichiditate curentă = (Active curente – Stocuri)/Datorii curente = (78.242.083 lei – 28.620.812 lei)/ 47.523.919 lei = (49.621.271 lei/ 85.684.861 lei = **1,04**;
3. Gradul de îndatorare = Capital împrumutat/Capital propriu*100 = 13.586.437 lei/336.163.425 lei = **4,04 %**;
4. Indicatorul privind acoperirea dobânzilor = Profit înainte de plată dobândă și impozit pe profit/Cheltuieli cu dobânda = 4.376.361 lei/2.865.991 lei = **1,53**;
5. Viteza de rotație a stocurilor = (Costul vânzărilor sau Cheltuieli de exploatare/Stocul mediu) = (121.610.076 lei/29.623.590 lei) = **4,11**;
6. Numărul de zile de stocare = (Stocul mediu/Costul vânzărilor sau Cheltuieli de exploatare)x365 zile = ((30.626.368 lei+28.620.812 lei)/2/121.610.076 lei)x365 zile = (29.623.590 lei/121.610.076 lei) x365 zile = **89 zile**;
7. Viteza de rotație a debitelor clienți (în zile) = (Sold mediu clienți/Cifra de afaceri)x365 zile = (11.491.081 lei/102.358.254 lei)x365 zile = **41 zile**;
8. Viteza de rotație a creditelor - furnizor (în zile) = (Sold mediu furnizori/Cifra de afaceri)x365 zile = (29.093.390 lei/102.358.254 lei)x365 zile = **104 zile**;
9. Viteza de rotație a activelor imobilizate = Cifra de afaceri/Active imobilizate = 102.358.254 lei/498.740.955 lei = **0,21 ori**;
10. Viteza de rotație a activelor totale = Cifra de afaceri/Active totale = 102.358.254 lei/576.983.038 lei = **0,18 ori**;
11. Marja brută din vânzări = Profit brut din vânzări/Cifra de afaceri = (4.360.728 lei/102.358.254 lei) x100 = **4,26 %**;
12. Rentabilitatea capitalului angajat = Profit înainte de plată dobândă și impozit pe profit/Capital angajat (Capital propriu + Datorii pe termen lung)x100 = 4.376.361 lei/(336.163.425 lei+ 22.040.792)x100 = **1,22 %**.
13. Solvabilitatea patrimonială = Capitaluri proprii/Total pasive *100 = 336.163.425 lei / 577.642.335 lei*100 = **58 %**.

Alte informații

a) **INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „Elie Carafoli” - I.N.C.A.S. din București** este reorganizat ca institut național conform HG nr. 1463/12.11.2008, provenind prin reorganizarea **S.C. INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI AEROSPAȚIALE „Elie Carafoli” - I.N.C.A.S. din București**.

Tipul activității preponderente efectiv desfășurate potrivit obiectului său de activitate este **CERCETARE DEZVOLTARE ÎN ALTE ȘTIINȚE NATURALE ȘI INGINERIE (COD CAEN 7219)**;

b) Institutul este acționar unic al S.C. AEROSPACE SERVICES S.R.L., înființată în 2011 pentru activități de transfer tehnologic și pentru Operator Aerian General Aviation (în principal pentru ATMOSLAB) în conformitate cu regulile impuse de AACR – Autoritatea Aeronautică Civilă din România.

În anul 2013 INCAD INCAS a achiziționat 90% din acțiunile S.C. STARAERO S.A., societate cu activitate de cercetare – dezvoltare aflată pe Platforma Militari.

c) Baza de conversie utilizată pentru exprimarea în moneda națională a elementelor de activ și de pasiv, a veniturilor și cheltuielilor evidențiate inițial în monede străine (EURO, USD și GBP) a fost cursul valutar al Băncii Naționale a României din ultima zi a anului 2024;

d) Institutul nu a datorat impozit pe profit pentru anul 2024, ca urmare a aplicării prevederilor Ordinului nr.1056/4435/2016 din 5 iulie 2016, potrivit caruia se acorda deduceri pentru cheltuielile de cercetare-dezvoltare la calculul rezultatului fiscal, conform Art.1, alineatul (2), prin „reducerea rezultatului fiscal de care pot beneficia contribuabilii, prin deducerea suplimentară, în proporție de 50%, a cheltuielilor efectuate de acestia în anul fiscal respectiv”.

e) Cifra de afaceri a institutului a fost de 102.358.254 lei și provine din următoarele surse de venit: 1) venituri din studii și cercetări (101.852.073 lei); 2) venituri din subvenții pentru investiții (25.309.009 lei); 3) Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri (259.988 lei). Alături de aceste venituri, institutul a mai obținut următoarele venituri: 1) venituri aferente costului producției în curs de execuție în suma de 1.748.754 lei; 2) venituri din activități diverse (246.193 lei); 3) Alte venituri din exploatare (36.795 lei) și venituri din vânzarea activelor (15.500 lei).

Cifra de afaceri a fost obținută din activități prestate la sediul din localitatea București, Sector 6;

f) Mentionăm ca institutul face parte din categoria contribuabili mijlocii. Alte evenimente ulterioare datei bilanțului nu au avut loc, încât neprezentarea lor să poată afecta capacitatea utilizatorilor situațiilor financiare de a face evaluări și de a lua decizii corecte;

g) Nu s-au înregistrat venituri în avans dar s-au consemnat cheltuieli în avans în valoare de 357.223 lei.

h) Nu sunt în derulare contracte de leasing financiar sau operațional pentru diferite tipuri de imobilizări;

i) Serviciul de audit statutar al situațiilor financiare la 31.12.2024 a fost realizat de **BRAGA FILOFTEIA VIORICA**, iar plata onorariului pentru această misiune a fost în valoare de 25.000 lei, fără TVA, la care s-a adăugat TVA;

j) Institutul nu a deținut efecte comerciale scontate neajunse la scadență;

k) Nu a fost cazul ca sumele de rambursat pentru datorii să fie mai mari decât suma primită, iar diferența să fie prezentată în notele explicative;

l) Nu au existat datorii probabile și angajamente acordate;

m) Nu există garanții materiale reținute salariaților ca gestionari de bunuri și care nu au fost depuse în cont la banca; există garanții de bună execuție reținută furnizorilor, în valoare de 585.742 lei;

n)Nu au existat situații ca un activ sau o datorie să aibă legătură cu mai mult de un element din formatul de bilanț, relație care, dacă ar fi existat, ar fi trebuit prezentată în notele explicative;

o)Nu au fost situații care să necesite prezentarea creanțelor preluate prin cesionare sau modificări ale creanțelor care să fi fost prezentate în conturi în afara bilanțului;

p)Nu a mai fost cazul de vreo altă detaliere a elementelor din situațiile financiare anuale, atunci când aceste elemente ar fi fost semnificative și relevante pentru utilizatorii situațiilor financiare.

DIRECTOR GENERAL,

Dr.fiz.

Adriana STEFAN



DIRECTOR ECONOMIC,

Ec.

Fanica ENE

AUDITOR INDEPENDENT:BRAGĂ FILOFTEIA VIORICA
str. Gruifului, nr. 69, Bl P11, sc A, ap 12, Câmpulung Muscel, jud. Argeș
CUI: 27951741,
Autorizatie CAFR 2488/2008
Cont: RO4BTRL00301202384179XX
Banca Transilvania, Câmpulung Muscel
Tel. mobil 0744.371.604

Raportul auditorului independent

**Către Consiliul de Administratie al
Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială „Elie Carafoli” (INCAS)**

Raport cu privire la auditul situațiilor financiare

Opinie

- 1 Am auditat situațiile financiare *individuale* anexate ale **Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială „Elie Carafoli” (INCAS)**, cu sediul social în str. Bdul Iuliu Maniu, nr 220, sector 6 București, identificat prin codul unic de înregistrare fiscală **434670**, care cuprind bilanțul la data de **31 decembrie 2024**, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative .
- 2 Situațiile financiare *individuale* la 31 decembrie 2024 se identifică astfel:

• Activ net/Total capitaluri proprii:	256.448.145 lei
• Capitaluri totale	336.163.425 lei
• Profitul net al/ pierderea netă a exercițiului financiar:	1.510.370 lei
- 3 În opinia noastră, situațiile financiare *individuale* anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare a **INCAS** la data de 31 decembrie 2024 precum și a performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările ulterioare (“OMFP nr. 1802/2014”).

Baza pentru opinie

4 Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu **Standardele Internaționale de Audit (“ISA”)**, **Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European** și **Legea nr.162/2017**. Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea “Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare” din raportul nostru.

Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic Internațional pentru Profesioniștii Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Regulamentul și Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Considerăm că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

Evidențierea unor aspecte

5 În anul 2024, în cadrul INCAS au fost implementate mai multe proiecte cu finanțare din fonduri europene sau naționale. Având în vedere valoarea acestora au fost contractate credite bancare pe termen lung pentru derularea a două proiecte (acronimele acestora fiind CAART și AXIS) și se impune respectarea tuturor cerințelor formulate în contractele cu finanțare din fonduri nerambursale pentru a se încasa sumele și a se rambursa creditele menționate.

Alte informații – Raportul Administratorilor

6 Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea Raportul administratorilor, pe care l-am obținut înainte de data raportului auditorului.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare nu acoperă și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În ceea ce privește Raportul administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, sub toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare, în opinia noastră:

- a) Informațiile prezentate în Raportul administratorilor, pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, sub toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;
- b) Raportul administratorilor a fost întocmit, sub toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la INCAS și la mediul acestuia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2024, noi nu am identificat informații care să fie eronate semnificativ.

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernarea pentru situațiile financiare

- 7 Conducerea INCAS este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare care să ofere o imagine fidelă în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările ulterioare și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- 8 În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacității **INCAS** de a-și continua activitatea, pentru prezentarea, dacă este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității și pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Societatea sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
- 9 Persoanele responsabile cu guvernanta răspund pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Societății.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

- 10 Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulat, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.
- 11 Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
 - Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
 - Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al **INCAS**.
 - Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.

- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza principiului privind continuitatea activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea INCAS de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Nu avem cunoștință de evenimente sau condiții viitoare care pot determina Institutul să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
 - Evaluăm prezentarea, structura și conținutul situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele care stau la baza acestora într-o manieră care să rezulte într-o prezentare fidelă.
- 12 Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.
- 13 De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație cu privire la conformitatea noastră cu cerințele etice privind independența și le comunicăm toate relațiile și alte aspecte care pot fi considerate, în mod rezonabil, că ar putea să ne afecteze independența și, unde este cazul, măsurile de siguranță aferente.
- 14 Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor responsabile cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanță în cadrul auditului asupra situațiilor financiare din perioada curentă și, prin urmare, reprezintă aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru de audit, cu excepția cazului în care legislația sau reglementările împiedică prezentarea publică a aspectului respectiv sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, considerăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil că beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare

15 Am fost numiți prin **contractul** încheiat sub nr. **41/15.11.2024** să audităm situațiile financiare ale **Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială „Elie Carafoli” (INCAS)** pentru exercițiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2024.

Confirmăm că:

- În desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.
- Nu am furnizat pentru societate **serviciile non audit** interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr.537/2014.

Auditor, Braga Filofteia Viorica

Sediul social Câmpulung, str. Gruului, nr.69

Câmpulung, 19 05 2025

BRAGA

FILOFTEIA-

VIORICA

Semnat digital de

BRAGA FILOFTEIA-

VIORICA

Data: 2025.05.19

17:08:21 +03'00'

DECLARATIE

in conformitate cu prevederile art.30 din Legea contabilitatii
nr.82/1991

S-au intocmit situatiile financiare anuale la 31/12/2024 pentru :

Entitate: I N C A S
Judetul: 40--MUN.BUCURESTI
Adresa: localitatea BUCURESTI, sectorul 6, str. B-DUL. IULIU MANIU, nr. 220,
tel. 0214340083
Numar din registrul comertului: J40/6492/91
Forma de proprietate: 13--institute nationale de cercetare-dezvoltare
Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN): 7219--Cercet.-dezv in
alte stiinte naturale si inginerie
Cod unic de inregistrare: 434670

Subsemnatul Dr. STEFAN ADRIANA,

conform art.10 alin.(1) din Legea contabilitatii nr.82/1991, avand calitatea de

DIRECTOR GENERAL

imi asum raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale la
31/12/2024
si confirm urmatoarele:

a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare
anuale
sunt in conformitate cu reglementarile contabile aplicabile.

b) Situatiile financiare anuale ofera o imagine fidela a pozitiei
financiare,
performantei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea
desfasurata.

c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de
continuitate.





Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli" - INCAS
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

HOTĂRÂREA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE din 29.05.2025

Consiliul de Administrație al INCAS „Elie Carafoli” constituit în temeiul și condițiile legii, precum și în conformitate cu prevederile HG nr.1463/2008 și a ROF-ului CA-INCAS, avizat de MCID, analizând problemele înscrise pe ordinea de zi la ședința din 29.05.2025.

HOTĂREȘTE :

Se aprobă:

1. Comisia de etică și regulamentul de funcționare a acesteia;
2. Raportul de activitate anual INCAS și a Raportului de activitate al CA;
3. Situațiile financiare. Suma aferentă Pierderilor din creanțe și debitori diverși să fie reîntregită în contabilitate dacă se dovedește că demersurile întreprinse de INCAS nu reușesc să demonstreze o recuperare suficientă;
4. Repartizarea profitului contabil rămas după deducerea impozitului pe profit;

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

DIRECTOR GENERAL

Dr. Adriana STEFAN



Secretarul CA

Ing. Alexandru ZAMFIRESCU



INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

RAPORT

privind

ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL

I.N.C.A.S. 2024

Mai 2025

APROB,
Director General
Dr. Adriana ȘTEFAN



CAPITOLUL I

INTRODUCERE

*Raportul anual privind activitatea Directorului General la **INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „ELIE CARAFOLI” – I.N.C.A.S. București** prezintă stadiul implementării capacității de management la nivelul institutului, a contribuției acestuia la îmbunătățirea activității structurilor funcționale precum și a principalelor direcții de acțiune pentru creșterea performanței.*

In data de 20 aprilie 2023 prin Ordinul MCID nr. 20495 se numeste in functia de Director general, dna dr. fiz. Adriana STEFAN.

In data de 28 iunie 2023 prin Ordinul MCID nr. 20789 se numeste in functia de Director general, dna dr. fiz. Adriana STEFAN.

In data de 5 octombrie 2023 prin Ordinul MCID nr. 21205 se numeste in functia de Director general, dna dr. fiz. Adriana STEFAN.

In data de 16 aprilie 2024 prin Ordinul MCID nr. 20660 se numeste in functie de Director general, dna dr. Adriana STEFAN.

In data de 12 iulie 2024 prin Ordinul MCID nr. 21224 se numeste in functia de Director general, dna dr. Adriana STEFAN.

In data de 20 decembrie 2024 prin Ordinul MCID nr. 22343 se numeste in functia de Director general, dna dr. Adriana STEFAN.

Prezentul raport detaliaza activitatea Directorului General pentru anul 2024 cu privire la: sistemul managerial; a nivelului de implementare a acestuia în cadrul **INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ „ELIE CARAFOLI” – I.N.C.A.S. București**, cat si analiza eficienta a politicilor, performanței și calitatea serviciilor prestate, prezinta activitățile desfășurate, a rezultatelor obținute dar și contribuția acestuia la realizarea obiectivelor institutului.

In prezentul Raportul sunt incluse, de asemenea, perspectivele pentru anul 2025 și alte informații în măsură să reflecte misiunea, viziunea și specificitatea activității institutului.



INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

Prezentul Raport este si echivalentul Raportului de Gestiune pentru anul 2024

CAPITOLUL 2

PRINCIPII MANAGERIALE

Principiile fundamentale aliniate cu filozofia Managementului Calității Totale (TQM), adoptate de Directorul general și integrate în cultura managerială a INCAS-ului, stau la baza unei funcționări eficiente, orientate spre calitate și impact, leadership eficient și implicarea activă a personalului, după cum urmează:

I. Impact si valoare

Activitatea managerială a I.N.C.A.S. București se concentrează pe stabilirea unor obiective ambițioase, măsurabile, realizabile, relevante și cu termene precise (SMART), care să vizeze impactul științific, economic și social al cercetării ținând cont de obiectivele asumate în anul anterior pentru 2024.

Implementarea unor sisteme de monitorizare a indicatorilor cheie de performanță (KPIs) pentru a urmări progresul către obiectivele stabilite și pentru a identifica eventualele blocaje.

Dezvoltarea de metodologii pentru a evalua impactul rezultatelor cercetării (publicații, brevete, produse, servicii, politici publice) asupra societății și economiei.

Cultivarea unei mentalități de "livrare" prin încurajarea personalului să se concentreze pe finalizarea proiectelor și pe generarea de rezultate concrete și valorificabile.

II. Asumarea deplină a răspunderii

Directorul general prin asumarea responsabilității acționează proactiv pentru a asigura atingerea obiectivelor. Prin delegare eficientă și stabilirea unor mecanisme clare de raportare, se asigură că fiecare membru al organizației înțelege și își asumă responsabilitățile pentru atingerea obiectivelor stabilite.

Transparență în decizii și acțiuni prin comunicarea deschisă a deciziilor și a acțiunilor către personal și către părțile interesate, asumându-și consecințele acestora și nu în ultimul rând promovarea unei culturi a responsabilității prin încurajarea întregului personal pentru asumarea responsabilității în finalizarea sarcinilor și contribuțiilor.

III. Leadership vizionar și inspirațional:

Leadership-ul vizionar și inspirațional, esențial într-un mediu dinamic, se manifestă prin capacitatea de a menține o coerență strategică solidă – scopul organizației – în timp ce se adaptează și se inspiră din schimbările continue. Prin articularea unei viziuni ambițioase care să inspire și să motiveze personalul CD cu o comunicare eficientă de tip top-down a viziunii, top managementul creează și menține un mediu intern în care oamenii, inclusiv cei ajunși la vârsta pensionării, pot fi implicați total în realizarea obiectivelor organizației. Directorul general, personifică integritatea, profesionalismul, angajamentul și concentrarea pe rezultate, devenind astfel un punct de referință pentru echipă.

IV. Implicarea activă și motivarea personalului:

Pentru a stimula implicarea personalului, Top managementul prin Directorul general, promovează un mediu de lucru colaborativ și incluziv, bazat pe respect și comunicare deschisă. Implementarea unor sisteme de evaluare a performanței, cu mecanisme de recunoaștere și recompensare a contribuțiilor valoroase, și crearea unor canale de comunicare prin care personalul să își exprime ideile și preocupările. Cultivarea unui puternic sentiment de apartenență și mândrie asigură implicarea activă a personalului în succesul INCD-ului.

V. Inovare, îmbunătățire și investiție continuă în pregătirea Resursei Umane:

Directorul General recunoaște personalul ca fiind cea mai valoroasă resursă a INCD-ului. Pentru a atinge excelența, Directorul general a adoptat o mentalitate de schimbare prin învățare continuă, care provoacă status quo-ul și creează oportunități de inovare și îmbunătățire. Prin urmare, urmărirea constantă a îmbunătățirii este un obiectiv permanent. INCD-ul investește strategic în personal prin identificarea precisă a nevoilor de formare, facilitarea accesului la programe de perfecționare relevante și promovarea unei culturi a învățării continue, inclusiv prin mentorat și coaching, pentru a asigura expertiza necesară și adaptabilitatea la evoluțiile din domeniu.

VI. Dezvoltarea proactivă de parteneriate strategice:

INCD-ul urmărește activ identificarea și dezvoltarea de relații cu actori cheie (universități, alte institute de cercetare, companii, organizații guvernamentale și internaționale) din diverse sectoare, construind alianțe strategice pentru proiecte comune și participând în rețele și consorții relevante, cu scopul de a accesa resurse, expertiză complementară și de a-și extinde impactul, asigurând negocierea și gestionarea eficientă a acordurilor de colaborare.

VII. Responsabilitate socială cu impact tehnologic



INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

Prin acest pricipiu, I.N.C.A.S. București se angajează să genereze un impact pozitiv asupra societății prin orientarea cercetării către soluționarea problemelor relevante și prin transferul activ și etic al rezultatelor tehnologice către industrie, asigurând astfel beneficii economice, sociale și de mediu sustenabile.

Funcționalitatea I.N.C.A.S. București este construită pe baza acestor principii ale ***Exceleței***, care stau la baza desfășurării activității și a rezultatelor înregistrate în anul 2024.

CAPITOLUL 3

ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE

3.1. Activitatea de CDI

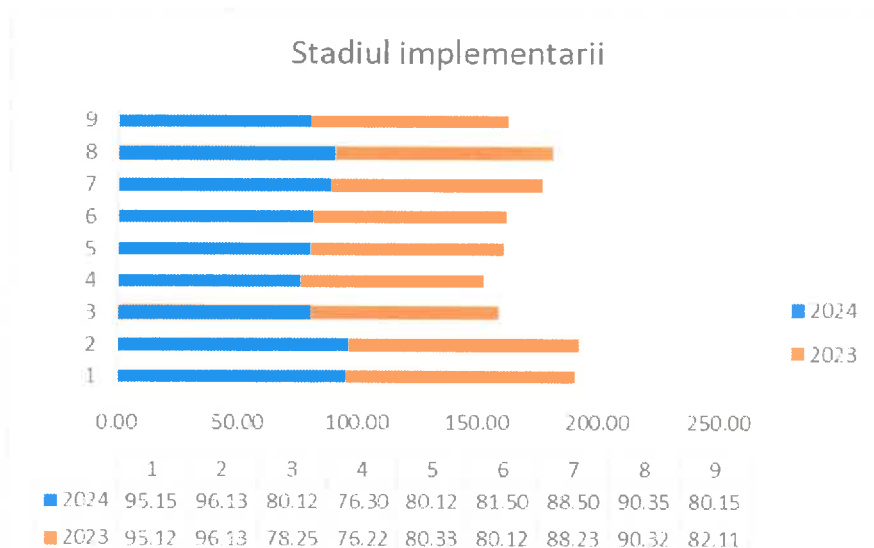
În cadrul INCAS s-au aflat în desfășurare la nivelul anului 2024, un **număr de 23 de proiecte cu parteneri naționali, în cadrul următoarelor programe naționale de finanțare:** Programul 2 - Creșterea competitivității economiei românești prin cercetare, dezvoltare și inovare Subprogramul 2.1 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare; Cooperare Europeană și Internațională - Subprogram 3.2 - Orizont 2020; Programul 3 - Cooperare internațională / Subprogramul 3.6 SUPORT; Programul 2 / Subprogramul 2.1 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare; Programul P1 Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare Subprogramul 1.1 – Resurse Umane, Proiecte de Cercetare Postdoctorală; Programul 2 / Subprogramul 2.1 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare; Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN aferent perioadei 2022-2025

În ceea ce privește **proiectele Europene**, la începutul prezentului mandat în cadrul INCAS se afla în desfășurare un **număr de 47 de proiecte cu parteneri Europeni** în consorții formate cu instituții de cercetare, mediul academic și industrie în cadrul următoarelor Programe Europene: Horizon 2020, Horizont Europe, Clean Aviation JU, SESAR JU, European Defence Agency, European Space Agency, European Defence Fund, EDIDP, Fonduri Norvegiene.

Dacă ne raportăm la număr de propuneri de proiecte depuse în 2023 respectiv primul trimestru din 2024, în cadrul Apelurilor din Programele Europene Horizon Europe, HE Clean Aviation JU, HE SESAR JU acestea sunt în număr de **19 propuneri de proiecte** din care **3 în proces de contractare și 6 proiecte contractate**. Dacă ne raportăm la numărul de propuneri de proiecte depuse în 2024 în cadrul apelurilor din Programele Naționale sunt în număr de **13 propuneri pentru Proiecte de Transfer la Operator Economic** și în număr de **27 propuneri pentru Proiecte Experimental Demonstrativ**, **4 propuneri pe Soluții și 6 propuneri pe Centre de Excelență**.

3.2. Evaluarea instituțională

Pentru evaluarea instituțională, ne-am aliniat la cerințele CAF 2020 (Common Assessment Framework - Cadrul comun de Autoevaluare a modului de Funcționare a instituțiilor publice (www.eipa.eu/caf)), determinând cele 5 criterii legate de factori și cele 4 criterii privind rezultatele. Nivelul implementării acestui model la INCAS în 2023 și 2024 este sintetizat în graficul de mai jos.



Common Assessment Framework - CAF		
	2024	2023
Conducere	95.15	95.12
Strategie si Planificare	96.13	96.13
Resurse Umane	80.12	78.25
Parteneriate si resurse	76.30	76.22
Procese	80.12	80.33
Satisfactii Clienti	81.50	80.12
Satisfactie Personal	88.50	88.23
Satisfactie Societate	90.35	90.32
Performante Afacere	80.15	82.11

3.2.1. Criteriile legate de FACTORI

Criteriile 1-5 tratează practicile manageriale din cadrul organizației, așa-numiții Factori. Aceștia determină ce face organizația și cum abordează sarcinile sale pentru a atinge obiectivele stabilite.

Criteriul 1: CONDUCEREA se concentrează pe comportamentul personalului implicat în conducerea organizației. Preocupările Directorului general au fost și la nivelul anului 2024 de:

- Menținere a unei orientări corecte a activității Institutului prin dezvoltarea misiunii, viziunii și a valorilor acesteia;
- susținerea unui sistem de management pentru gestionarea schimbării și a performanței;
- motivarea și sprijinirea angajaților instituției și constituirea în model de comportament pentru aceștia;
- susținerea dezvoltării strategiilor de comunicare eficientă și exploatarea oportunităților de colaborare cu industria;
- gestionarea relațiilor cu factorii interesați, pentru a asigura gestionarea responsabilităților partajate și integrarea activității Institutului în strategia țării.

La evaluarea anului 2024 s-a obținut un punctaj de 95,15%, ceea ce corespunde stadiului „conducerea, pe baza analizelor propune modificările necesare” asigurând o constantă și liniaritate în acțiunile întreprinse la nivel de management.

Criteriul 2: STRATEGIE și PLANIFICARE

Implementarea misiunii și a viziunii a impus: definirea unui „parcurs” pe care Institutul trebuie să îl urmeze, stabilirea unor obiective, simultan cu determinarea acelor modalități care să permită măsurarea și urmărirea progresului înregistrat în fiecare etapă, în vederea atingerii acestor obiective.

Directorul General a fost preocupat de: strângerea informației privind nevoile prezente și viitoare ale stakeholder-ilor/factorilor interesați; dezvoltarea, monitorizarea



INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

și actualizarea strategiei și a planului de acțiuni, luând în considerare nevoile stakeholder-ilor/factorilor interesați și resursele existente; continuarea implementării strategiei și a planului de acțiune în instituție; planificarea, implementarea și revizuirea acțiunilor de modernizare și inovare.

La evaluarea anului 2024 s-a obținut un punctaj de 96,13%, ceea ce corespunde stadiului „pe baza analizelor se fac modificările necesare”.

Criteriu 3: ANGAJAȚII INSTITUTIEI

Organizația s-a preocupat și în anul 2024 să gestioneze și să dezvolte competențele și potențialul maxim al angajaților săi, atât la nivel individual cât și la nivelul Institutului, pentru a sprijini strategia și realizarea eficientă a proceselor sale.

Directorul General a fost preocupat de instituirea unui climat de muncă adecvat, bazat pe respect și corectitudine, dialog deschis, responsabilizarea, recunoașterea și recompensarea, asigurarea unor condiții adecvate de muncă și securitate. **La evaluarea anului 2024 s-a obținut un punctaj de 80.12%, ceea ce corespunde stadiului „pe baza analizelor se fac ajustările necesare”.**

Criteriul 4: PARTENERIATE ȘI RESURSE

Activând într-un domeniu foarte complex și dinamic, Institutul s-a preocupat de realizarea de parteneriate bazate pe avantaj reciproc și valoarea adăugată în scopul atragerii de resurse și al atingerii obiectivelor.

Directorul General a fost preocupat și în anul 2024 de: dezvoltarea și implementarea de parteneriate cheie; dezvoltarea de parteneriate cu clienții; gestionarea resurselor financiare, tehnologice, a informațiilor și a cunoștințelor. **La evaluarea anului 2024 s-a obținut un punctaj de 76,30%, ceea ce corespunde stadiului „pe baza analizelor se fac modificările necesare”.**

Criteriul 5: PROCESE

Directorul General, pentru îndeplinirea misiunii și a respectarea strategiei organizației, a fost preocupat să identifice, să administreze și să înnoiască procesele cheie în mod constant, implicând părțile interesate, dezvoltând, totodată, și monitorizând atât furnizarea serviciilor orientate către clienți cât și inovarea proceselor. **La evaluarea anului 2024 s-a obținut un punctaj de 80,12%, ceea ce corespunde stadiului „pe baza analizelor se fac ajustările necesare”.**



INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

3.2.2. Criteriile legate de REZULTATE

Criteriile 6-9 privind Rezultatele obținute referitoare la clienți, personal, responsabilitate socială și performanțele cheie ale instituției, sunt cuantificate prin măsurarea percepției și a performanței. **La evaluarea anului 2024 s-a obținut un punctaj mediu de 85.12%.**

Criteriul 6 - REZULTATE ORIENTATE CĂTRE CLIENȚI

Rezultatele pe care organizația le obține ca urmare a nivelului de satisfacție al clienților, în raport cu produsele și serviciile pe care le oferă, pot fi evaluate fie prin intermediul studiilor realizate pe clienți pe baza percepției acestora, fie pe baza unor reacții și informații directe cu privire la diferite aspecte ale performanței.

Preocuparea Directorului General este și în 2024 de: menținere în termeni pozitivi a imaginii de ansamblu a organizației și a reputației publice, de transparență, de respectarea standardelor de calitate, de extinderea unor analize periodice desfășurate de comun acord cu părțile interesate. **La evaluarea anului 2024 s-a obținut un punctaj de 80,12%, ceea ce corespunde stadiului „pe baza analizelor se fac modificările necesare”.**

Criteriul 7: REZULTATE REFERITOARE LA ANGAJAȚI

Rezultatele referitoare la angajați sunt rezultatele pe care organizația le obține în legătură cu competențele, motivarea, satisfacția, percepția și performanța angajaților săi. Acest criteriu face distincția între două tipuri de rezultate: pe de o parte sunt realizate măsurători ale percepției, care presupun chestionarea directă a personalului (prin chestionare, anchete, focus grupuri, interviuri, consultări cu reprezentanții angajaților) și, pe de altă parte, măsurători ale performanței utilizate de organizație, pentru a monitoriza și a îmbunătăți satisfacția personalului și rezultatele acestuia.

Directorul General s-a preocupat și în 2024 de: implementarea mecanismelor necesare evitării conflictului de interese; promovarea și susținerea comportamentului etic;



INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

evaluarea și recunoașterea eforturilor individuale și de echipă; stabilirea de țeluri, alocarea de resurse; strategii de resurse umane. **La evaluarea anului 2024 s-a obținut un punctaj de 88,50%, ceea ce corespunde stadiului „rezultatele arată tendințe majore de îmbunătățire”.**

Criteriul 8: REZULTATE CU PRIVIRE LA RESPONSABILITATEA SOCIALĂ

Responsabilitatea socială este o componentă integrantă a strategiei Institutului și este reflectată de voința organizației de a integra aspecte legate de mediu și de societate în considerațiile cu privire la luarea deciziilor.

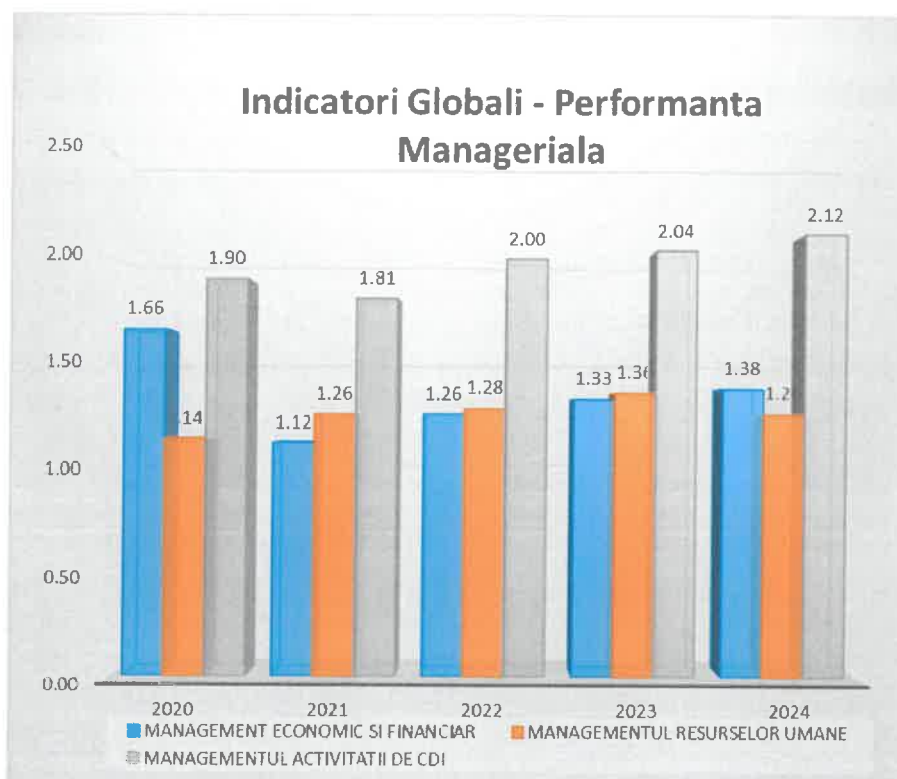
Directorul General este preocupat de sustenabilitatea mediului și calitatea vieții. **La evaluarea anului 2024 s-a obținut un punctaj de 90,35%, ceea ce corespunde stadiului „rezultatele arată tendințe majore de îmbunătățire”.**

Criteriul 9 : REZULTATE-CHEIE REFERITOARE LA PERFORMANȚĂ

Indicatorii de evaluare a performanței sunt divizați în următoarele trei categorii: indicatori cheie de rezultate (IKR); indicatorii de performanță (IP) și indicatori cheie de performanță (IKP). Rezultatele performanțelor-cheie reprezintă măsura în care politicile și procesele puse în practică au permis realizarea scopurilor și obiectivelor. Mentionam ca în anul 2024, în urma procesului de evaluare instituțională declanșată de MCID, I.N.C.A.S. a fost evaluat la gradul A+.

La evaluarea anului 2024 s-a obținut un punctaj de 92,01%, ceea ce corespunde stadiului „rezultatele indica un progres major”

Indicatori Performanta Manageriala									
				2020	2021	2022	2023	2024	Global
MANAGEMENT ECONOMIC SI FINANCIAR				1.66	1.12	1.26	1.33	1.38	1.35
MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE				1.14	1.26	1.28	1.36	1.26	1.26
MANAGEMENTUL ACTIVITATII DE CDI				1.90	1.81	2.00	2.04	2.12	1.97
Indicator Global				1.56	1.39	1.51	1.58	1.59	1.53



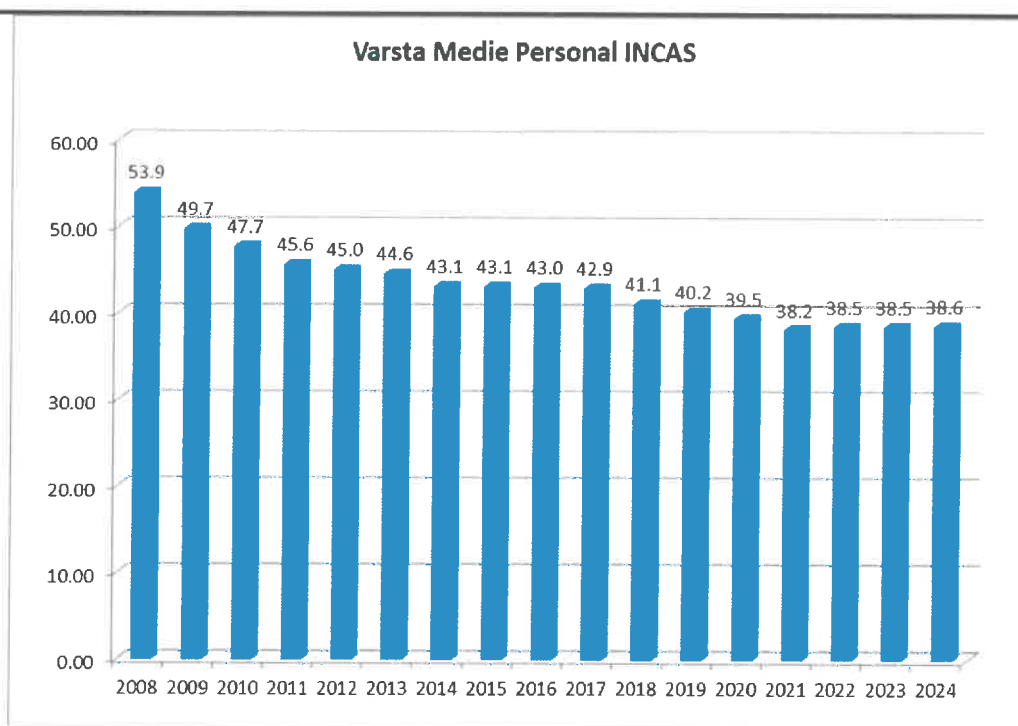
3.3. Formarea și perfecționarea resurselor umane – crearea masei critice de cercetători

La finele anului 2024, din cei 254 de salariați (echivalent norma întreaga 234), 41 sunt ocupați cu serviciile de administrare a Platformei Militari (întreținere instalații experimentale, stația de conexiuni, distribuția de apă). Existența unor instalații experimentale cu regim special (care presupun inclusiv necesitatea asigurării unei alimentări cu energie electrică prin stație proprie) reprezintă o caracteristică importantă a INCAS.

Ponderea numărului de doctori și doctoranzi este în constantă creștere. În anul 2024 numărul de doctori în științe este de 48 și 35 doctoranzi (în continuă creștere raportată la numărul scăzut de personal activ din anul 2010). Această structură este adecvată unui institut de cercetare cu orientare tehnologică. (83 doctori+drd reprezintă 37% din personalul cu studii superioare și 34.18% din personal FTE (31.6% din total personal)).

Din cei 198 de salariați cu studii superioare numai 6 sunt aferenți serviciilor de întreținere a platformei și 12 se ocupă de activități ne-științifice (contabilitate, financiar, marketing, personal, secretariat).

În ultimii douăzeci de ani, INCAS a înregistrat o scădere semnificativă a vârstei medii a personalului, atingând 49.8 ani, iar această tendință s-a menținut, stabilizându-se în jurul valorii de 38 de ani în 2023 și **păstrându-se la acest nivel și în 2024**, o medie considerată mult mai adecvată decât valoarea inițială, percepută ca necorespunzătoare pentru un institut de cercetare.



În paralel, structura pe vârste a personalului din activitatea CDI a INCAS a cunoscut o transformare semnificativă, atingând o vârstă medie de 38 de ani în 2024, cu implicații economice, tehnice și sociale majore.

În timp ce unele studii sugerează ca productivitatea poate atinge apogeul într-o anumită categorie de vârstă, managementul INCAS considera ca este crucial să se recunoască variabilitatea individuală și expertiza care joacă un rol deosebit în performanța cercetătorilor. Managementul INCAS a adaptat modelul de productivitate în funcție de variabilitate domeniului specific de cercetare din cadrul sectorului aerospațial.

Structura de personal cu studii superioare a evoluat în felul următor:



3.4. Creșterea capacității de cercetare – Infrastructura de CDI Transfer Tehnologic și Valorificarea rezultatelor cercetării

I.N.C.A.S. – Institutul Național de Cercetări Aerospațiale „Elie Carafoli” din București are o infrastructură de cercetare avansată în domeniul științelor aerospațiale. Infrastructura de cercetare I.N.C.A.S. este recunoscută la nivel național prin H.G. nr. 1428/2004 și respectiv H.G. nr. 786/2014 cu privire la instalațiile de interes național, inclusiv prin H.G. nr. 1198/2012 cu privire la infrastructura critică la nivel național.

La nivel internațional, I.N.C.A.S., este recunoscut ca singurul institut din Sud-Estul Europei deținător de infrastructură strategică de cercetare pentru aviație, parte a raportului IEG-2012 pentru ACARE, adoptat de Comisia U.E. în anul 2013.

Dezvoltarea infrastructurii I.N.C.A.S. este parte esențială în dezvoltarea instituției, conform Strategiei de Dezvoltare Instituțională în perioada 2024-2029, aprobată de CA I.N.C.A.S. în anul 2023.

INCAS – Institutul Național de Cercetări Aerospațiale “Elie Carafoli” din București are o infrastructura de cercetare avansată în domeniul științelor aerospațiale, amplasată în patru locații principale :

- Platforma Militari (București) – instalații experimentale de interes național (suflerii aerodinamice, simulatoare și instalații mecano-climatic)
- Platforma Maneciu (jud. Prahova) – instalații pentru cercetări eoliene și de mediu
- Baza ATMOSLAB – Aerodrom Strejnic (jud. Prahova) – baza de operare pe aerodrom
- Centrul TGA Craiova – Centru pentru tehnologii verzi și Centrul CAART la Strejnic – Prahova

INCAS este acționar unic al S.C. Aerospace Consulting S.R.L., societate spin-off a INCAS înființată în anul 2011 pentru activități de transfer tehnologic și pentru Operator Aerian - General Aviation în cadrul ATMOSLAB.

În anul 2013 INCAS a achiziționat 90% din acțiunile S.C. STRAERO S.A., societate cu activitate de cercetare-dezvoltare aflată pe Platforma Militari și care



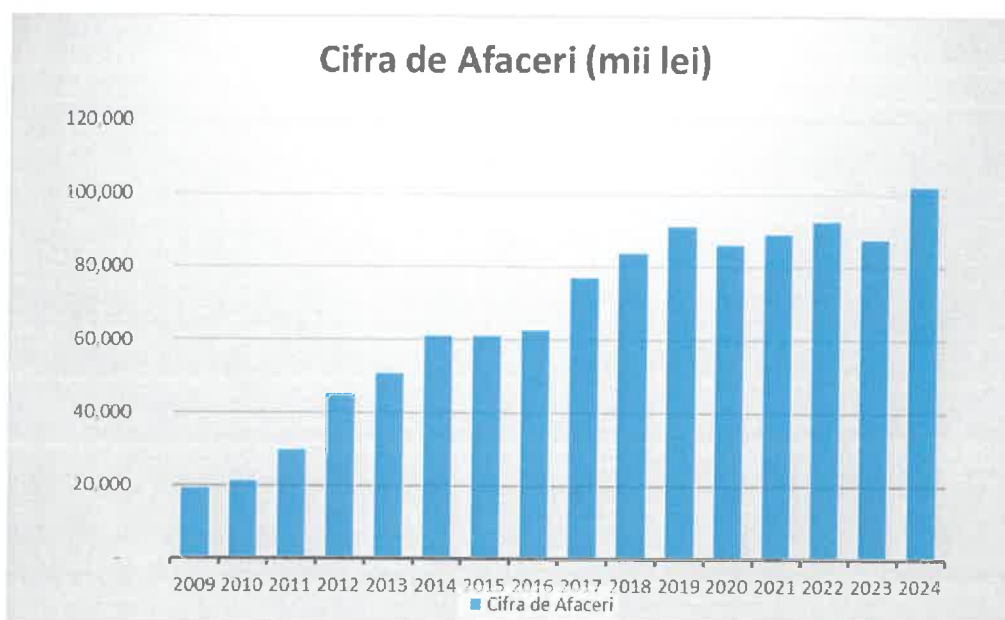
INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

reprezenta fostul departament de analiză și încercări structurate al ICSITAv în anul 1991.

3.5. Managementul economic și financiar

Evoluția principalilor indicatori economici, volumul total de activitate, cheltuielile aferente și profitul brut în anii 2014 - 2024 este prezentată în tabelul următor:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Cifra de Afaceri	61,196	61,191	62,931	77,115	84,003	91,278	86,456	89,415	92,698	87,838
Venituri Totale	64,776	75,716	80,481	89,341	91,157	101,952	104,743	101,688	96,635	107,449
Cheltuieli Totale	63,409	74,239	78,720	86,468	87,362	97,980	103,132	99,149	94,110	105,851
Profit Brut (mil lei)	1,367	1,477	1,761	2,873	3,795	3,972	1,611	2,539	2,525	1,597



La întocmirea situațiilor financiare anuale simplificate privind exercițiul financiar 2024 s-au avut în vedere regulile cu caracter general prevăzute în Legea contabilității nr. 82/1991 republicată, și reglementările Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor conforme cu directivele europene.

Bilanțul contabil s-a întocmit anual pe baza bilanței de verificare a conturilor sintetice la data de 31.12.2024 puse de acord cu soldurile din bilanța conturilor analitice.

Posturile înscrise în bilanțul contabil corespund cu datele înregistrate în contabilitate, puse de acord cu situația reală a elementelor patrimoniale pe baza inventarului.

Soldul conturilor contabile reflectă operațiunile reale efectuate și înregistrate în contabilitate pe bază de documente justificative conform normelor metodologice și instrucțiunilor de aplicare a planului de conturi.



INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

S-a efectuat anual inventarierea patrimoniului în conformitate cu Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2861/09.10.2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii patrimoniului și a Dispozițiilor INCAS din 2015 - 2024, rezultatul fiind menționat în procesul verbal încheiat de comisia de inventariere.

Principalii indicatori economico-financiar la sfârșitul exercițiului financiar 2024 (exercitiu incheiat oficial) au fost:

I. VENITURI TOTALE	126.384.513	lei
1) Venituri din exploatare	125.970.804	lei
din care:		
a) din activitatea de baza cercetare dezvoltare	102.098.266	lei
b) din subventii de exploatare	259.988	lei
c) din producția stocată (sold C 711-D711)	(1.748.754)	lei
d) din producția de imobilizări		lei
e) alte venituri din exploatare	25.361.304	lei
2) Venituri financiare	413.709	lei
din care:		
venituri din dobanzi	1.413	lei
alte venituri financiare	412.296	lei

CIFRA DE AFACERI a institutului în 2024 (producția vândută, respectiv venituri din studii și cercetări și venituri din alte activități diverse) este de:
102.358.254 lei

II. CHELTUIELI TOTALE	124.874.143 lei
1) Cheltuieli aferente veniturilor din exploatare	121.610.076 lei
2) Cheltuieli financiare	3.264.067 lei

Datoriile curente în legătura cu personalul au fost achitate pana la 25.01.2025, conform legii.

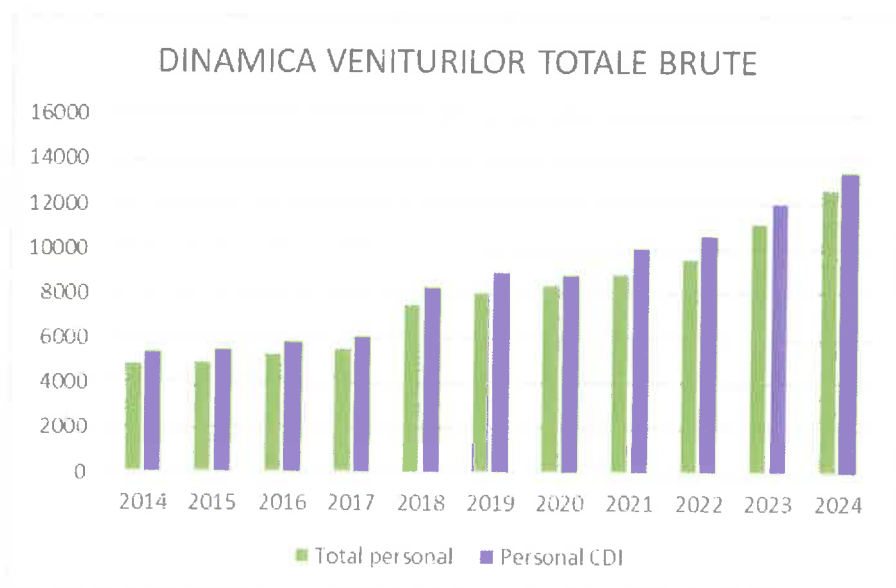
- Dobanzi si penalitati la stat:	0
lei	

Cheltuielile financiare în sumă de 3.264.067 lei reprezintă dobanzi bancare si diferențe de curs valutar nefavorabil.

Salariul mediu pentru personalul CDI

Situația evoluției salariului mediu pentru personalul CDI din INCAS este prezentată în situația alăturată.

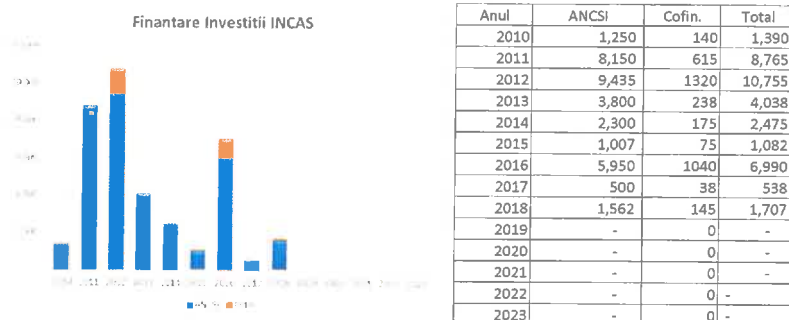
Venituri Salariale Brute	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total personal	4827	4918	5250	5444	7468	8023	8350	8856	9538	11157	12636
Personal CDI	5343	5444	5812	6027	8267	8962	8826	9990	10559	12067	13400



Situația actuală este în corelație directă cu decizia strategică a Directorului General INCAS ca valoarea veniturilor totale salariale brute la nivel de personal CDI să fie echivalentul salarizării personalului atestat pentru CDI la nivel de CS-III.

Totodată, începând cu anul 2020, această corelație este realizată atât la nivel de număr mediu de cercetători la nivel CS-III/IDT-III și ca medie a veniturilor salariale anuale la nivel INCAS. (respectiv nivelul mediu al veniturilor unui cercetător este realizat la nivelul mediei personalului CDI care este și la nivelul CS-III/IDT-III).

Situația investitiilor finantate prin programele ANCSI/MCID este prezentată în situația alăturată.



Pe lângă eforturile constante de atragere a finanțărilor guvernamentale pentru investiții în perioada 2019-2024 și implementarea cu succes a proiectelor majore de infrastructură cu fonduri UE între 2020 și 2024, INCAS dispune de o strategie proprie și solidă de dezvoltare instituțională. Aceasta se concretizează prin reinvestirea unei părți din fondurile obținute în mod competitiv în proiecte CDI și prin asigurarea cofinanțării pentru acele proiecte care beneficiază de susținere financiară din partea altor entități decât ANCSI/MCID.

Rezultate financiare/rentabilitate

lei	A. REZULTATUL DIN EXPLOATARE (profit)	4.360.728
lei	B. REZULTATUL FINANCIAR (pierdere)	2.850.358
lei	C. REZULTATUL CURENT AL EXERCITIULUI (profit)	1.510.370
lei	D. REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI (profit)	1.510.370
lei	Impozitul pe profit	0
lei	E. REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI (profit)	1.510.370

Principalii indicatori economico - financiari:

1.Rata profitului net:

(Profit net /Cifra de afaceri) x 100

$(1.510.370/102.358.254) \times 100 = 1,48 \%$

2.Rata rentabilității exploataării:

(Rezultatul exploataării /Cifra de afaceri) x 100

$(4.360.728/102.358.254) \times 100 = 4,26\%$

3.Rata rentabilității economice:

(Rezultatul exploataării / Active total) x 100

$(4.360.728/576.983.038) \times 100 = 0,76 \%$

4.Productivitatea muncii:

(Venituri totale / Nr. mediu total de personal)

$(126.384.513 / 271) = 466.364 \text{ lei/salariat}$

5.Perioada de recuperare a creanțelor:

(Creanțe / Cifra de afaceri) x 365

$(41.174.208/102.358.254) \times 365 = 147 \text{ zile}$

6.Perioada de rambursare a datoriilor:

(Datorii / Cifra de afaceri) x 365

$(69.564.711/102.358.254) \times 365 = 248 \text{ zile}$

7.Consumul specific de energie electrică:

(Consum de energie electrică / Cifra de afaceri)

$(2.963.518 \text{ Kw/h} / 102.358.254) = 0,03$

8.Rata lichidității generale:

(Active circulante / Datorii pe termen scurt)

$(78.242.083/47.523.919) = 1,65$

9. Rata lichidității parțiale:

((Active circulante - Stocuri) / Datorii pe termen scurt)

$$((78.242.083-28.620.812)/ 47.523.919) = \mathbf{1,04}$$

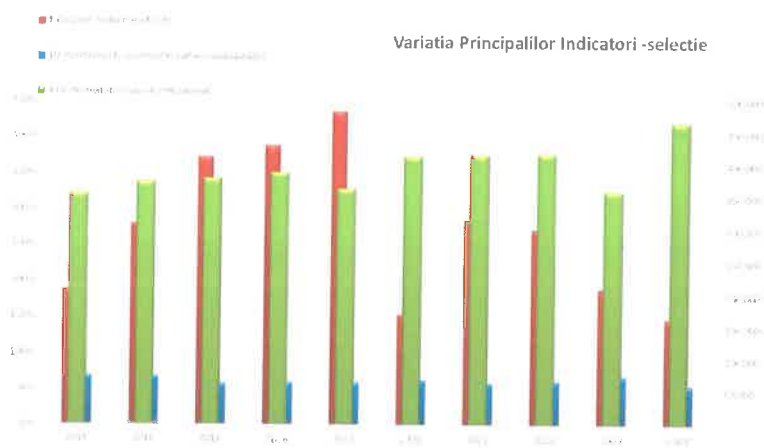
10. Ponderea cheltuielilor cu personalul în valoare adăugată:

(Cheltuieli cu personalul/Valoarea adăugată) x 100

$$(44.314.519/81.097.690) \times 100 = \mathbf{54,64\%}$$

Variația principalilor indicatori în perioada 2014 – 2024 este prezentată în tabelul următor, precum și variația grafică pentru o selecție dintre aceștia.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.Rata profitului net x10 (%)	1.88%	2.80%	3.72%	3.88%	4.35%	1.53%	2.85%	2.72%	1.89%	1.48%
2.Rata rentabilității exploatării:	2.20%	3.14%	4.11%	4.29%	4.46%	1.56%	2.82%	3.64%	2.20%	4.26%
3.Rata rentabilității economice:	0.60%	0.90%	1.49%	1.98%	1.95%	0.96%	0.96%	0.60%	0.63%	0.76%
4.Productivitatea muncii (Lei/salariat)	357,152	375,180	380,170	389,287	364,628	414,000	417,230	418,331	360,552	466,364
5.Perioda de recuperare a creanțelor:	194.38	160.73	113.22	107.55	78.39	82.11	80.18	38.65	195.51	147.00
6.Perioda de rambursare a datoriilor:	81.04	88.78	65.18	61.24	70.78	68.23	62.09	51.70	81.51	248.00
7.Consumul specific de energie electrică:	0.0274	0.0287	0.0264	0.0298	0.0316	0.0442	0.0605	0.0300	0.0276	0.0300
8.Rata lichidității generale:	3.55	3.41	3.12	3.58	3.52	3.72	5.11	5.63	5.62	1.65
9. Rata lichidității parțiale:	2.98	2.74	1.94	2.07	1.96	2.01	4.33	4.91	4.72	1.04
10. Ponderea ch. personal în valoare adăugată:	67.95%	67.49%	57.02%	58.56%	59.10%	62.23%	56.88%	60.56%	67.95%	54.64%



Din analiza variației principalilor indicatori rezulta următoarele concluzii preliminare pentru activitatea din perioada 2015 - 2024:

- Tendința de revenire a ratei de creștere a profitului net sub 2% în perioada 2020-2024, după o creștere semnificativă în intervalul 2017-2019 este confirmată de datele din table. Această evoluție susține strategia declarată a INCAS de a se concentra pe investițiile în infrastructura de cercetare și dezvoltarea resurselor umane. Scăderea ratei de creștere a profitului net după anul 2019, în concordanță cu politica de valorificare a rezultatelor cercetării și transferul potențial al profitului către entități spin-off, este vizibilă în cifre. Astfel, **rata de creștere modestă a profitului net în perioada recentă reflectă implementarea strategiei INCAS de reinvestiție și de susținere a dezvoltării pe termen lung a capacităților sale de cercetare, în linie cu profilul unui institut axat pe inovare și dezvoltare.**
- Rentabilitatea INCAS este pozitivă și urmează o tendință de consolidare către țintele stabilite, depășind deja 4.6% pentru rentabilitatea exploatarei și 0.7% pentru cea economică. Această evoluție are loc într-un context în care dezvoltarea instituțională, în special la nivel de infrastructură, reprezintă un obiectiv principal pentru INCAS. Valorile actuale sunt semnificativ influențate de aplicarea legii privind scutirea de impozit pe profit în activitatea de Cercetare-Dezvoltare-Inovare (CDI).
- Deși consumul specific de energie electrică a înregistrat o ușoară scădere față de 2021, datorită creșterii valorii adăugate prin analiza și post-procesarea în activitatea de testare, indicatorul rămâne puternic influențat de dinamica ascendentă a prețului energiei electrice pentru consumatorii industriali.
- Creșterea semnificativă a termenului de recuperare a creanțelor la 147 de zile și a perioadei de plată a datoriilor la 248 de zile în anul analizat este direct influențată de structura contractelor multianuale cu parteneri din UE. Aceste contracte, caracterizate de plăți în avans substanțiale (30-90%) și decontare finală, generează decalaje temporale semnificative, în special datorită faptului că decontările se realizează preponderent în trimestrul al doilea al anului următor. Pentru a gestiona decalajul dintre încasări și plăți și pentru a asigura capacitatea de plată, s-a recurs la utilizarea unui credit bancar ca mecanism tampon.
- În interpretarea variației anuale a parametrilor economico-financiarilor trebuie ținut cont de următoarele particularități specifice INCAS :
 - Institutul are peste 40% din venituri din contracte UE, cu regim de decontare pe baza de contracte multianuale cu plăți parțiale intermediare. Aceasta particularitate conduce la o serie de variații de cash-flow cu propagare multianuala ;

-
- În anul 2024, INCAS a beneficiat de plata finală a programelor finanțate prin POC Axa 1, demarate în 2019. Această plată, reprezentând 65% din valoarea totală a programelor, a fost condiționată de rambursarea parțială (tot 65%) în 2023, după confirmarea și validarea cheltuielilor efectuate în acel an. Astfel, anul 2024 a marcat finalizarea ciclului financiar al acestor programe semnificative, având un impact semnificativ asupra fluxului de numerar și a indicatorilor financiari ai institutului.

Pe ansamblu, din analiza principalilor indicatori economici rezulta o situație consolidată și stabilă, cu o creștere pozitivă pentru toți indicatorii care fac obiectul monitorizării activității manageriale pentru anul 2024.

Nota : Performanța înregistrată de INCAS în anul 2024 este evaluată în raport cu rezultatele anului 2023. Este important de subliniat că performanța anului 2023, care servește drept bază de comparație, a fost realizată sub mandatul managementului anterior, al cărui contract a început în 2019 și a avut ca an de referință 2018. Astfel, indicatorii anului 2024 reflectă evoluția institutului față de obiectivele și realizările asumate de conducerea precedentă în anul 2023.

CAPITOLUL 4

CONTROLUL ORGANELOR ABILITATE – măsuri și modalitatea acestora de rezolvare

În cursul anului 2024 nu au existat alte acțiuni/activități de control ale organelor abilitate.

CAPITOLUL 5

Dintre problemele considerate esențiale de către DG în perioada delegării sau, pentru a căror soluționare este necesară o susținere la nivel managerial și administrativ la înalt nivel în perioada 2023 - 2024, menționăm:

1. Menținerea vârstei medii a personalului INCAS necesită atragerea constantă de tineri absolvenți. Deși s-au înregistrat progrese, reținerea acestora pe termen lung rămâne o provocare semnificativă, influențată de salarizarea, motivarea și concurența externă. Obiectivul pentru 2025 este de a aborda aceste aspecte prin adaptarea reglementărilor salariale (introduse în 2022), valorificarea numărului mare de proiecte internaționale în curs de contractare și implementarea unei organigrame funcționale (structurată în 2023 pentru perioada 2023-2026).
2. O altă componentă care se menține prioritară și care trebuie întreprinsă și susținută la nivel instituțional este **resursa umană**, respectiv **performanța**. **Formarea și perfecționarea resurselor umane** este imperios necesară, pentru susținerea calității activităților de cercetare-dezvoltare-inovare derulate în cadrul programelor contractate pentru a răspunde indicatorilor asumați.
3. Investițiile în infrastructura de cercetare INCAS rămân esențiale, în special pentru succesul contractării și implementării programelor internaționale de cercetare precum CLEAN AVIATION Partnership, ESA și EDF. De asemenea, valorificarea Centrului GREEN TECHNOLOGY Craiova și a bazelor experimentale Măneciu și Strejnicu este prioritară pentru atragerea de fonduri de cercetare europene și naționale. Prin urmare, susținerea direcției de finanțare prin programe naționale și europene este o necesitate stringentă.

PERSPECTIVE PENTRU ANUL 2025

Participarea la programele pentru finantarea activitatilor de CD (selectie)

Propuneri/in derulare:

- a. Programul Operațional Competitivitate (POC) / Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF) 2021-2027 - Axa Prioritară 1: Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare – *proiect in derulare*
- b. Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO) 2021-2027 - Axa Prioritară 1: Învățământ superior și cercetare avansată
- c. Programul Operațional Regional (POR) 2021-2027 - Axa Prioritară relevantă pentru CD

Propuneri HE/CSII/Cleann Aviation Partnership

- Advanced Manufacturing, Repair and recycling technologies for highly sensor-integrated, damage-tolerant hybrid Composite aerostructures
- Investigating Methane for Climate Action
- Portuguese Romanian Excellence Hub in Space Robotics and Transportation
- EXperimental Aircraft for European Leadership In Aviation
- MULTIFUNCTIONAL AND LIGHT-WEIGHT ADVANCED COMPOSITE MATERIALS PRODUCTION FOR CLEAN AVIATION INDUSTRY
- Advancing Aeronautics and Aerosol research to Accelerate Climate neutral aviation
- IntellIgent software cOmppanion for collaborative maritime border management
- GLOBally Competitive Space Systems Support

Propuneri ESA

Apeluri ITT – In evaluare/contractare (dupa caz)

- Orbital Transfer Innovative System
- Software for oPtimal guidance Computed online
- Development of modular peripheral and redundancy switch controller
- Demonstrator development and testing for advanced and adaptive Thrust Vector Control (TVC) system integration in space applications
- ADAMP Qualification BB



INCAS - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli"
Bd. Iuliu Maniu nr. 220, Sector 6, Cod 061126, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40-21) 434 00 83; Fax: (+40-21) 434 00 82
e-mail: incas@incas.ro
www.incas.ro

-
- Deployable Metallic Mesh Antenna Reflector for Telecom Applications
 - Energy storage for space applications using compressed gas

Proiecte cu participarea partenerilor din industria națională:

1. Matricea criteriilor de certificare a aeronavigabilitatii referitoare la avionul IAR 99 SOIM, MApN UM 02512 Z Craiova, Contract A 2241/16.07.2015 – AD 2022.
2. Matricea criteriilor de certificare a aeronavigabilitatii referitoare la avionul IAR 99 SOIM. Trenul de aterizare si sistemele de decelerare, Contract A 3032/ 07.10.2015, AD-2022.
3. Realizarea de puncte de măsură tensometrice în aripa aeronavei IAR 99 ȘOIM nr. 719 și acordarea de asistență tehnică în cursul testelor în zbor, Contract A 1442/ 04.05.2015 – AD 2022.
4. Revitalizare SMHR/2 – contract ACV – 2021.
5. Programul IAR-99 SM – contract MApN-Avioane Craiova S.A., cu INCAS recunoscut in calitate de Autoritate de Proiectare – A-147/2020.

CAPITOLUL 6

CONCLUZII DG - 2024

INCAS a reușit în anul 2024 să realizeze următoarele:

a) O creștere cu 11% a volumului total de activități fata de 2023, concomitent cu asigurarea sustenabila a principalelor surse de finantare;

b) Productivitatea muncii a atins nivelul de peste 466.364 lei/salariat, în paralel cu o ușoară creștere a proporției de tineri cercetători în activitățile CDI ale INCAS. Această evoluție reflectă intenția principală de a investi în capitalul uman, pregătind tineri cercetători capabili să preia noi contracte și activități CDI în viitor;

c) INCAS are o implicare substanțială în proiecte internaționale, atât prin numărul semnificativ de inițiative în derulare, cât și prin valoarea totală considerabilă a acestora. Este de remarcat, de asemenea, participarea activă a institutului în Programele Europene de Finanțare pe Apărare începând cu anul 2022, cu un volum financiar de aproximativ 5,2 milioane de euro.;

d) Menținerea personalului de specialitate (în special ingineri de aviație) și creșterea numărului de doctori în științe și doctoranzi;

e) Participarea INCAS în parteneriate europene atestă statutul său de entitate de cercetare de top la nivel european și alinierea cu prioritățile UE, dovedite și de calitatea sa de membru asociat EREA, ESRE și implicarea în ACARE, IFAR, SATA și STAI. Acest succes, construit pe un istoric solid de colaborare internațională și recunoaștere europeană, reflectă o conducere strategică și o viziune clară.

Pentru a menține statutul INCAS ca instituție de cercetare de top la nivel european și pentru a consolida poziția sa de lider, actualul management își menține o implicare continuă și susținută.

ROMÂNIA
MINISTERUL JUSTIȚIEI



OFICIUL NAȚIONAL AL REGISTRULUI COMERȚULUI
Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă
Tribunalul București



202514259040



CERTIFICAT DE ÎNREGISTRARE

Firmă: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE AEROSPAȚIALĂ
"ELIE CARAFOLI" - I.N.C.A.S. BUCUREȘTI

Sediu-societate: București Sectorul 6 - B-dul IULIU MAINU, NR. 220

Activitatea principală: 7210 - Cercetare-dezvoltare în științe naturale și
inginerie

Cod unic de înregistrare: 434670

din data de: 09.12.1992

Director,

Stefania Carmen CHITU

Semnat digital de: Baban-Mona-Georgeta
Motiv: Pentru Director semnează
Locația: ORCT BUCUREȘTI

Seria B Nr. 5086861

Înregistrat în Registrul Comerțului la data de 09.12.1992

Nr. de ordine în registrul comerțului: 1190100842209

Data alăturării: 20.01.2005