



**S.C. INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI  
AEROSPAȚIALE "ELIE CARAFOLI" – INCAS S.A.**



**Raportul de gestiune pentru anul 2007**

## CUPRINS

1	Organizare .....	3
1.1	Conducerea societății.....	3
1.2	Structura organizatorică.....	3
1.3	Resurse umane .....	4
1.4	Structura de personal .....	5
2	Obiectivele strategice ale activității în 2007 .....	6
2.1	Elemente folosite în fundamentarea programului de cercetare .....	6
2.2	Obiectivele urmărite și structura programului de C-D .....	8
2.2.1	Programe cu profil aeronautic .....	8
2.2.2	Programe cu profil ne-aeronautic. ....	9
3	Participarea la programe internaționale.....	10
3.1	Rezultate ale colaborărilor internaționale în anul 2007.....	10
3.2	Propuneri de noi proiecte in Call-1/2007 Aeronautica.....	10
4	Rezultate științifice semnificative .....	11
5	Prezentarea succintă a programului de C-D pe 2008 .....	12
6	Situația Economico-Financiară .....	13
7	Concluzii.....	23

## 1 Organizare

Institutul Național de Cercetări Aerospațiale “Elie Carafoli” – INCAS - S.A. este o societate pe acțiuni cu capital majoritar de stat provenită din *Institutul de Cercetare științifică și Inginerie Tehnologică pentru Aviație - București*, în baza HG 241 / 29.03.1991 numindu-se Institutul de Mecanica Fluidelor și Dinamica Zborului - S.A. (IMFDZ - S.A.). În anul 1995 IMFDZ - S.A. a fuzionat prin absorbție cu SC ORCAS - S.A. - sentința civilă nr. 7618 / 28.08.1995 TMB.

La data de 10.11.1995 IMFDZ - S.A. și-a schimbat denumirea în Institutul Național de Cercetări Aerospațiale ‘ ELIE CARAFOLI ‘ -INCAS - S.A ca urmare a ședinței AGA din 10.11.1995 și a cererii de înscriere de mențiuni la Registrul Comerțului nr 67110 / 27.11.1995.

### 1.1 Conducerea societății

In anul 2007 conducerea societatii a fost asigurată astfel:

- In perioada 01.01.2007 - 20.03.2007 de catre Consiliul de Administratie numit de AGA, in baza mandatului AVAS nr. VP1/1530/2004-2005 format din Cornel Serban OPRISIU – Presedinte CA si Director General, Paul COSTIN si Francisc Atilla VAIDA-membrii.
- In data de 20.03.2007 reprezentantul AVAS, in baza mandatului nr.7451/20.03.2007 si avizul AVAS nr.7450/20.03.2007 propune ca administrator pe domnul Dan ALEXANDRESCU in locul domnului Cornel Serban OPRISIU, care si-a dat demisia din functia de Presedinte al Consiliului de Administrate.
- In perioada 22.03.2007 – 12.10.2007, in baza Procesului Verbal al AGA din 20.03.2007, conducerea S.C. INCAS-S.A. a fost asigurata de catre Consiliul de Administratie format din: Dan ALEXANDRESCU-Presedinte CA, Paul COSTIN si Francisc Atilla VAIDA-membrii. Directorul General al societatii in aceasta perioada a fost Cornel Serban OPRISIU.
- Din data de 12.10.2007, in conformitate cu Hotararea AGOA nr.2/12.10.2007, Catalin NAE a fost numit Director General al S.C. INCAS S.A.

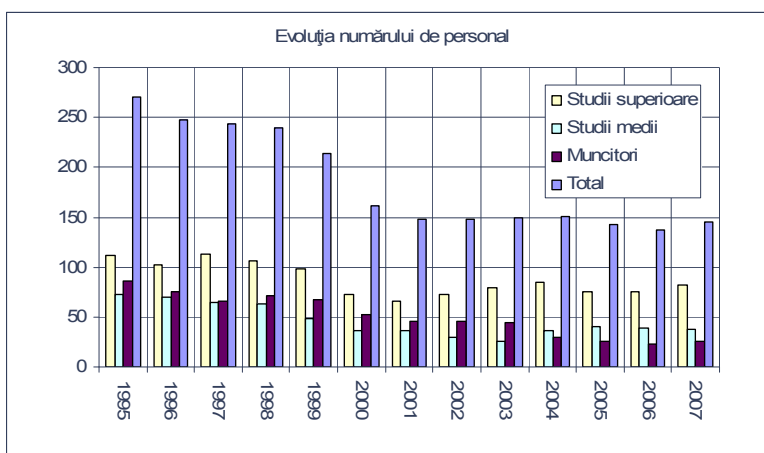
### 1.2 Structura organizatorică

Structura organizatorica (Organigrama) S.C. INCAS-S.A. la sfârșitul anului 2007 este prezentată în Anexa 1.

### 1.3 Resurse umane

Resursele umane ale S.C. INCAS-S.A. au evoluat conform datelor din tabelul de mai jos (1995 – 2007):

Anul/ Nivel de pregătire	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Studii superioare	111	102	113	106	98	73	66	72	80	85	76	75	82
Studii medii	73	70	65	63	49	36	36	30	26	36	41	39	37
Muncitori	86	75	66	71	67	53	46	46	44	30	25	23	26
<b>Total</b>	<b>270</b>	<b>247</b>	<b>244</b>	<b>240</b>	<b>214</b>	<b>162</b>	<b>148</b>	<b>148</b>	<b>150</b>	<b>151</b>	<b>142</b>	<b>137</b>	<b>145</b>



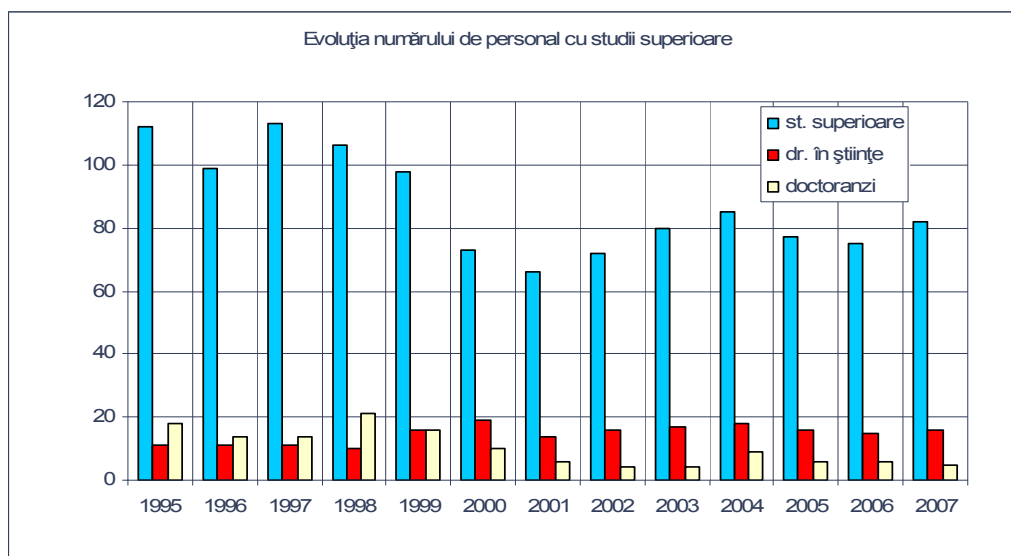
In perioada 2000 – 2007 se constată o stabilizare a numărului total de salariați in jurul valorii de 145, fapt care sugerează că **numărul optim la care S.C. INCAS-S.A. poate funcționa este de 150**, in conformitate cu Organigrama in vigoare.

In anul 2007, din cei 145 de salariați 35 sunt ocupați cu serviciile de administrare a Platformei Militari (intretinere instalatii experimentale, stația de conexiuni, distribuția de apă). Existenta unor instalatii experimentale cu regim special (care presupun inclusiv necesitatea asigurarii unei alimentari cu energie electrica prin statie proprie) reprezinta o caracteristica importanta a S.C. INCAS S.A.

## 1.4 Structura de personal

Structura de personal cu studii superioare a evoluat în felul următor:

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Ing. aeronautică	53	41	49	46	43	29	22	27	30	34	31	34	39
Mat., fizicieni	17	20	25	23	23	16	16	17	18	19	16	14	13
Ing. echipam hidraul.	3	2	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1
Ing. TCM	9	8	11	11	9	8	7	7	9	9	8	9	9
Ing. mecanici	3	4	5	5	3	1	3	3	2	2	2	2	2
Ing. electrotehnică	4	3	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
Ing. automată	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Ing. electronică	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	1	1
Ing. Electroenerg.	4	3	4	4	3	4	3	4	5	5	5	4	4
arhitecți	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-
Ing. chimiști	1	1	1	1	1	2	2	2	4	4	2	2	3
Filologi	5	5	4	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1
Econom. și juriști	8	6	6	6	6	5	5	4	5	5	6	5	7
<b>Total st. superioare</b>	<b>112</b>	<b>99</b>	<b>113</b>	<b>106</b>	<b>98</b>	<b>73</b>	<b>66</b>	<b>72</b>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>77</b>	<b>75</b>	<b>82</b>
din care: dr. în științe	11	11	11	10	16	19	14	16	17	18	16	15	16
doctoranzi	18	14	14	21	16	10	6	4	4	9	6	6	5



În anul 2007 se remarcă tendința de stabilizare la un număr de circa 80 de salariați cu studii superioare din care circa 16 doctori în științe și 5 doctoranzi. ***Această structură este adecvată unui institut de cercetare.*** (21 doctori+drd reprezintă 25% din personalul cu studii superioare și 15% din total personal).

Din cei 82 de salariați cu studii superioare numai 1 este aferent serviciilor de întreținere a platformei și 6 se ocupă de activități neștiințifice (contabilitate, financiar, marketing, personal, secretariat).

Media de vârstă a personalului este necorespunzătoare unui institut de cercetare (58 ani). Se impune schimbarea radicală a politicii de personal corelată cu o politică salarială adecvată, precum și adoptarea unei noi structuri organizatorice, adaptată la realitățile impuse de contractele de cercetare și colaborarea internațională.

## 2 Obiectivele strategice ale activității în 2007

### 2.1 Elemente folosite în fundamentarea programului de cercetare

Programul de cercetare al institutului are la bază următoarele *elemente de strategie de dezvoltare* in domeniul cercetării:

1. direcțiile de cercetare urmărite pe plan european/mondial;
2. identificarea și exploatarea unor segmente de nișă tehnologică;
3. cerințele industriei aeronautice naționale;
4. necesitatea menținerii unui înalt nivel științific și tehnologic;
5. lărgirea și diversificarea tematicii în scopul valorificării maxime a capacităților teoretice și experimentale și a potențialului uman existent.

Corespunzător, activitățile de cercetare se aliniază următoarelor *direcții strategice*:

1. Participarea la Planul Național de Cercetare.
2. Participarea la programele de cercetare a Uniunii Europene (FP6 și FP7)
3. Cercetări specifice pentru parteneri, conform solicitărilor manifestate de diverse societăți comerciale;
4. Cercetări privind extinderea cunoștințelor și a capacităților specifice ale S.C. INCAS-S.A. și promovarea acestora în cadrul industriei aeronautice din România
5. Cercetări avansate și fundamentale pentru menținerea nivelului de pregătire științifică a personalului și capacitatea institutului de a răspunde rapid și eficient la oportunitățile de cooperare venite din țară și străinătate
6. Parteneriate strategice de cercetare la nivel UE

Pentru a ilustra modul în care au fost urmărite obiectivele de mai sus vom prezenta câteva din activitățile semnificative:

***Lucrări de cercetare pe diferite programe ale Planului Național de Cercetare-Dezvoltare. In total sunt : 67 lucrari / 44 contracte, finalizate in 2007 4 lucrari / 2 contracte și continua in 2008 47 lucrari / 40 contracte, după cum urmează:***

- **CEEX Modul I - AMCSIT/RELANSIN** - 18 lucrari / 12 contracte; finalizate in 2007 2 lucrari / 1 contract; continua in 2008 18 lucrari / 11 contracte;
- **CEEX Modulul I – ASR/AEROSPAȚIAL** - 10 lucrari / 5 contracte; finalizate in 2007 2 lucrari / 1 contract; continua in 2008 11 lucrari / 4 contracte;
- **CEEX Modulul I –UPB /MENER** - 4 lucrari / 2 contracte; finalizate in 2007 0 lucrari/ 0 contracte; continua in 2008 4 lucrari / 2 contracte;

- **CEEX Modulul I – IPA/AMTRANS** - 7 lucrari/ 3 contracte; finalizate in 2007 0 lucrari / 0 contracte ; continua in 2008 6 lucrari / 3 contracte.
- **CEEX Modulul I – CNMP/INFOSOC** - 3 lucrari / 1contract; continua in 2008 4 lucrari/ 1 contract;
- **CEEX Modulul I – UPB/MATNANTECH** - 2 lucrari / 1 contract; continua in 2008 1 lucrare / 1 contract;
- **Ministerul Economiei si Comertului/ Plan Sectorial (parteneri cu Avioane Craiova si Electromecanica Ploiesti)** - 2 lucrari / 2 contracte; continua in 2008 1 lucrare / 1 contract;
- **CEEX Modulul I – USAMV/AGRAL** - 3 lucrari / 1 contract; continua in 2008 3 lucrari / 1 contract;
- **CEEX Modulul III - CNMP** 3 lucrari / 2 contracte; continua in 2008 2 lucrari / 2 contracte;
- **PNCDI P4/PARTENERIATE – CNMP** 13 lucrari / 13 contracte; continua in 2008 14 lucrari/ 13 contracte;
- **PNCDI INOVARE -AMCSIT** 1 lucrare / 1 contract; continua in 2008 1 lucrare/ 1 contract;
- **PNCDI – CAPACITATI ANCS** 1 lucrare / 1 contract; continua in 2008 2 lucrari / 1 contract.

***Proiecte cu finanțare Europeană, in cadrul EU FP6 si FP7:***

***EGEE-2 - continuare proiectului EGEE finalizat in 2006– parteneri impreuna cu consortiul ROGRID, continua si in 2008;***

***SEE-Grid 2 - continuare proiectului SEE-Grid finalizat in 2007 – parteneri impreuna cu consortiul ROGRID, continua si in 2008;***

***UFAST (tip STREP) / EU-FP6, continua in 2008;***

***CESAR (tip IP) / EU – FP6, continua in 2008;***

***AVERT (tip STREP) / EU – FP6, – continua in 2008.***

***Proiecte cu participarea partenerilor din industria nationala :***

- Lucrări de cercetare-dezvoltare pentru societăți cu profil aeronautic pe bază de contract economic (AEROSTAR, AV. CRAIOVA, AEROTEH, Ministerul Apărării Naționale).
- Lucrările finanțate de Ministerul Educației și Cercetării la produse cu destinație specială (avion telecomandat, amplificator hidraulic, etc.)
- Contracte cu noi clienti in industria aeronautica – GECI Romania, avion SK-100

## 2.2 Obiectivele urmărite și structura programului de C-D

Strategia de activitate a S.C. INCAS-S.A. este subsumată unui obiectiv general: ***menținerea și dezvoltarea capacităților de cercetare existente ale României în domeniul aerospațial și integrarea acestora în programul de cercetare al Uniunii Europene (FP 5, FP 6, FP7).***

Structura programelor de cercetare dezvoltare ale S.C. INCAS-S.A. s-a înscris pe linia direcțiilor stabilite în studiul “Direcții de cercetare ale IMFDZ-SA” elaborat în 1993 completate cu obiectivele aparținând ORCAS-SA și cu recomandările din “ORIZONT 2000”.

De asemenea au fost adaptate tematicile de cercetare pentru a permite participarea la Programul Național de Cercetare promovat de Ministerul Educației și Cercetării.

### 2.2.1 Programe cu profil aeronautic

#### 2.2.1.1 Programe de urmărire a tendințelor noi în domeniu:

##### 1) Studii și cercetări teoretice și experimentale de aerodinamică și dinamica zborului

Acest subprogram cuprinde teme care au drept scop efectuarea de cercetări avansate pentru dezvoltarea de metode noi de calcul, informatizarea proceselor actuale și re tehnologizarea instalațiilor experimentale, de care dispune S.C. INCAS-S.A. pentru necesitățile aeronautice ale economiei naționale și colaborări internaționale. În această direcție trebuie evidențiate lucrările cu parteneri internaționali (cuprinse în FP6 și FP7), lucrări care deschid posibilitățile de finanțare din surse externe. Astfel prin programul IMAGE se va participa la realizarea unui mediu informatic cooperativ care ușurează colaborarea între activitățile, aparent disjuncte, necesare finalizării rapide a unui nou proiect. Proiectul început cu FZJ (dedicat analizei complexe a curgerilor) deschide perspective pentru extinderea capacităților de analiză teoretică ale S.C. INCAS-S.A. pentru participarea la programe internaționale privind securitatea reactoarelor nucleare.

#### 2.2.1.2 Programe pentru aeronave noi și modernizate

##### 2) Minivehicul fără pilot pentru observare aeriană

Acest program urmărește realizarea unor vehicule telecomandate pentru supraveghere aeriană. A fost început un program complex care urmărește realizarea unui avion telecomandat, în prima etapă, și cu zbor programat în a doua etapă util pentru activități de supraveghere a teritoriului și realizarea de condiții de microgravitație. De asemenea au fost începute lucrările pentru dezvoltarea sistemelor de comandă, comunicație și dirijare pentru astfel de produse.



### **3) Avionul IAR - 99**

În cadrul programului se efectuează lucrări care au drept scop modernizarea avionului de antrenament IAR - 99, în colaborare cu AV. CRAIOVA.

### **4) Avionul AeroTAXI**

Programul urmărește, în corelare cu alte proiecte referitoare la realizarea unei rețele de transport regional, dezvoltarea cu resurse interne a unui avion de transport de pasageri nou (în clasa de 9-12 pasageri) definit conform conceptului SATS (Small aircraft transportation sistem) și EPATS (European personal aircraft transportation sistem)

### **5) Avion de antrenament ușor**

Programul, realizat împreună cu AVIOANE Craiova și finanțat de Ministerul Economiei și Comerțului, urmărește realizarea unui avion de antrenament ușor care poate fi utilizat atât de Ministerul Apărării Naționale cât și de Aeroclubul României.

## **2.2.1.3 Programul de cercetări spațiale.**

În cadrul acestui program se efectuează studii referitoare la posibilitățile de participare a României la programele spațiale internaționale. Sunt notabile studiile privind realizarea la S.C. INCAS-S.A. a unui centru de recepție a datelor satelitare și a unui centru informatizat pentru documentare aerospațială. De asemenea au fost executate o serie de lucrări referitoare la dinamica spațială.

## **2.2.2 Programe cu profil ne-aeronautic.**

S.C. INCAS-S.A. a inițiat cercetări care urmăresc extinderea competențelor institutului și în afara domeniului aerospațial prin transfer de cunoștințe și tehnici specifice.

### **2.2.2.1 Programe cu profil energetic**

În cadrul acestui program s-au realizat lucrări care urmăresc realizarea de sisteme eoliene , tehnici de estimare a consumurilor termice cu ajutorul termoviziunii.

### **2.2.2.2 Programe cu aplicații in medicină aeronautică**

În cadrul acestui program s-au realizat lucrări de cercetarea comportării unor sisteme biologice, respectiv a personalului aeronavigant, cu analiza rezistenței fizice a adaptării și a antrenamentului acestuia la stressul hipoxic-hipobaric.

### 3 Participarea la programe internaționale

#### 3.1 Rezultate ale colaborărilor internaționale în anul 2007

În anul 2007 S.C. INCAS-S.A. a participat la programe internaționale coordonate de Comunitatea Europeană:

Denumire proiect	Funcție	Valoare 2007 (Euro)	Nr. salariați (luni/om)	Obiectiv	Membri consorțiu
<b>EGEE 2</b>	Partener	41.190		Aplicatii in tehnologie GRID	120/ 5 – interni
<b>SEE-Grid -2</b>	Partener	16.520		Aplicatii in tehnologie GRID	12/ 5 - interni
<b>CESAR</b>	Partener	505.568		Noua generatie de avioane de categorie CS-23	39
<b>AVERT</b>	Partener	133.893		Controlul activ al curgerii	15
<b>UFAST</b>	Partener	43.500		Controlul interactiunii unda de soc – strat limita	17
<b>SCRATCH</b>	Partener	8.000		Actiune suport SME	10
<b>TOTAL</b>		<b>740.679</b>			

#### 3.2 Propuneri de noi proiecte in Call-1/2007 Aeronautica

În paralel S.C. INCAS-S.A. a propus participarea la urmatoarele proiecte in Call-1/2007 – Aeronautica

Denumire proiect	Funcție	Valoare	Nr. salariați (luna/om)	Tematică cercetare	Membri consorțiu
<b>SWIFT</b>	Partener			Level 1	27
<b>STABILICE</b>	Partener			Level 1	18
<b>FLOCASSIR</b>	Partener			Level 1	21
<b>PREPAIR</b>	Partener			Level 1	17
<b>ELIPSA</b>	Partener			Level 1	15
<b>CEARES</b>	Partener	Acceptat		Actiune CSA	3
<b>AEROPORTAL</b>	Partener	Acceptat		Actiune CSA	20
<b>TOTAL</b>					

#### 4 Rezultate științifice semnificative

În anul 2007 au fost considerate în cadrul S.C. INCAS-S.A. următoarele rezultate științifice semnificative:

<i>Simpozioane în țară :</i>	<i>18 ⇒ 12 participanți</i>
<i>Conferințe în străinătate :</i>	<i>16 ⇒ 10 participanți</i>
<i>Congres international:</i>	<i>13 ⇒ 5 participant</i>
<i>Conferințe în țară :</i>	<i>15 ⇒ 32 participanți</i>
<i>Articole publicate în 2007:</i>	<i>151 articole</i>
<i>Articole în curs de publicare:</i>	<i>15</i>

- *participarea la expoziția CONRO – Oct. 2007 cu produse ale cercetării și cu echipamente pentru aeronave realizate de S.C. INCAS-S.A. .*
- *participarea la Salonul Aeronautic LeBourget 2007 in standul EREA*
- *participarea la EREA BM-17 in calitate de membru asociat*
- *participarea la EWA (European Wind Tunnel Association)*
- *participarea la ACARE – membru ACARE dr. Catalin NAE*
- *participarea la Program Committee PC7 – membru PC dr. Catalin NAE*
- *Nominalizarea oficiala ca Membru Asociat la JTI-Clean Sky, in doua platforme tehnologice (SFWA – Smart Fixed Wing Aircraft si GRA – Green Regional Aircraft)*

## 5 Prezentarea succintă a programului de C-D pe 2008

S.C. INCAS S.A. își propune continuarea temelor legate de menținerea capacității profesionale și experimentale, cel puțin la nivelul avut până în prezent, pentru a putea răspunde prompt la cerințele care îi vor fi solicitate de economia națională sau pentru eventuale colaborări internaționale.

În afară de aceste teme S.C. INCAS-S.A. propune și abordarea unor noi teme - teme care să îi permită abordarea unor domenii de interes intern și internațional.

In 2008 sunt avute în vedere 3 direcții principale de acțiune :

Participarea la programele internaționale în FP7, astfel :

- Programe în derulare – CESAR, UFAST și AVERT, EGEE-2 și SEE-Grid2
- Programe noi – CEARES, AEROPORTAL, EGEE-3
- Participarea la JTI-Clean Sky, astfel :
  - Smart Fixed Wing – în consorțiu cu STRAERO, ACV și AEROSTAR/ROMAERO
  - Green Regional Aircraft – în consorțiu cu CIRA

Participarea la PNC2, în programul Parteneriate și IDEI

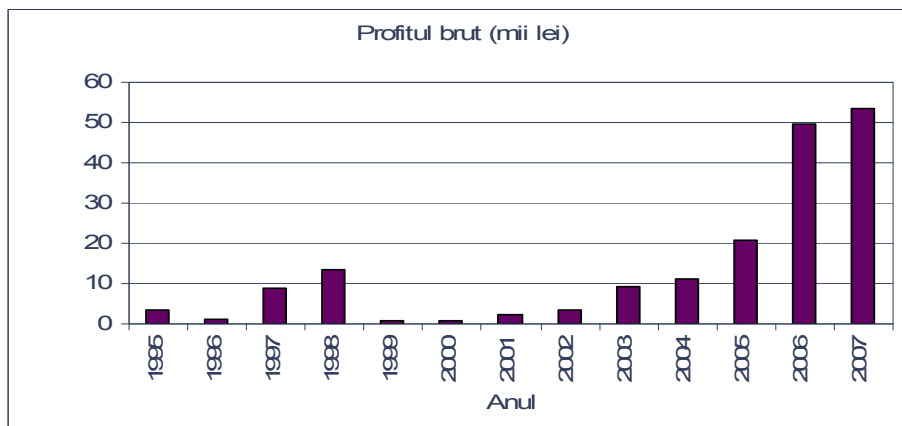
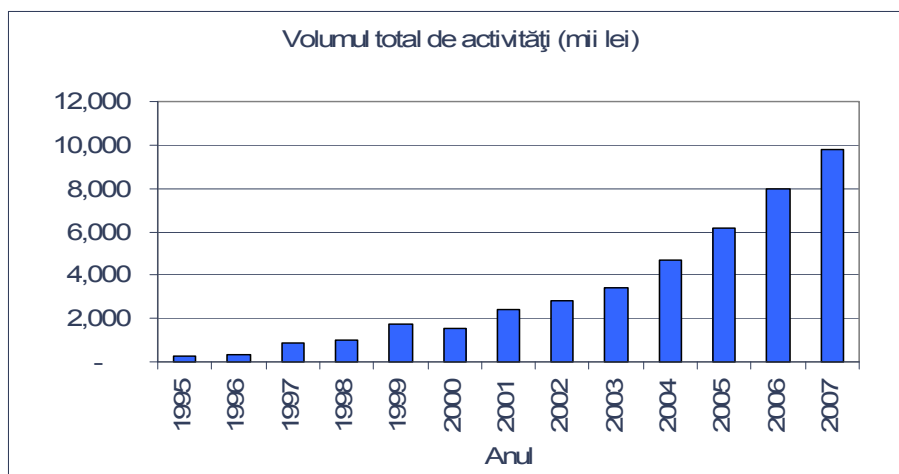
Accesul la fonduri structurale în programul IMPACT – propunerea CNEAR

## 6 Situația Economico-Financiară

În cadrul activității economico-financiare a S.C. INCAS-S.A. în anul 2007 s-a urmărit organizarea, ținerea corectă și la zi a contabilității conform Legii nr. 82/1991 republicată și reglementările Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1752/17-11-2005 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, pentru exercițiul financiar 2007 au fost consemnate în documentele legale și înregistrate în conturile sintetice și analitice.

Evoluția principalilor indicatori economici, volumul total de activitate, cheltuielile aferente și profitul brut în anii 1995 - 2007 este prezentată în tabelul următor:

Anul	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Volumul total de activități (mii lei)</b>	261,8	341,3	871,6	1.020,2	1.763,4	1.514,2	2.445,3	2.828,1	3.404,2	4.687,8	6.137,2	7.982,5	9.819,6
<b>Cheltuieli aferente veniturilor totale (mii lei)</b>	258,2	340,1	862,9	1.006,8	1.762,7	1.513,6	2.442,9	2.824,5	3.395,0	4.676,8	6.116,3	7.932,9	9.766,2
<b>Profitul brut (mii lei)</b>	3,6	1,2	8,7	13,4	0,7	0,6	2,4	3,6	9,1	11,0	20,9	43,6	53,4



Soldul conturilor contabile reflectă operațiunile reale efectuate și înregistrate în contabilitate pe bază de documente justificative conform normelor metodologice și instrucțiunilor de aplicare a planului de conturi.

La întocmirea situațiilor financiare anuale simplificate privind exercițiul 2007 s-au avut în vedere regulile cu caracter general prevăzute în Legea contabilității nr. 82/1991 republicată, și reglementările Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1752/17-11-2005 pentru aprobarea reglementărilor conforme cu directivele europene.

Bilanțul contabil s-a întocmit pe baza balanței de verificare a conturilor sintetice la data de 31.12.2007 puse de acord cu soldurile din balanța conturilor analitice; posturile înscrise în bilanțul contabil corespund cu datele înregistrate în contabilitate, puse de acord cu situația reală a elementelor patrimoniale pe baza inventarului; nu s-au efectuat compensări între conturile bilanțiere sau între venituri și cheltuieli.

S-a efectuat inventarierea patrimoniului în conformitate cu Ordinul ministrului finanțelor nr. 1753/22.11.2004 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii patrimoniului și a Deciziei nr. 18/30.11.2007, rezultatul fiind menționat în procesul verbal încheiat de comisia de inventariere.

- Capitalul social este de **1.681.605** lei.  
 - Numărul de acțiuni este de **672.642** (cu o valoare de **2,5** lei/acțiune) repartizate astfel:

▪ <i>AVAS (FPS)</i>	<b>672.515 acțiuni</b>
▪ <i>Oprișiu Cornel</i>	<b>127 acțiuni</b>

La sfârșitul exercițiului financiar 2007 situația activelor imobilizate la valoarea rămasă este următoarea:

I. Imobilizări necorporale (ch. de cercetare dezvoltare)	2.413.387 lei
II. Imobilizări corporale,	8.773.486 lei
din care:	
- 1. Terenuri	3.049.300 lei
- 2. Construcții	5.504.180 lei
- 3. Instalații tehnice și mașini	41.174 lei
- 4. Alte inst., utilaje și mobilier	178.832 lei
<b>TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE (I+II)</b>	<b>11.186.873 lei</b>

Situația activelor circulante este următoarea:

1. Stocuri,	0
2. Active circulante,	3.561.878 lei
din care:	
- furnizori debitori	16.983 lei
- clienți	2.494.647 lei
- debitori	23.751 lei
- alți debitori	14.888 lei
- disponibil în cont și casă	1.011.609 lei
<b>TOTAL ACTIVE CIRCULANTE(1+2)</b>	<b>3.561.878 lei</b>

Din analiza analitică a clienților am constatat că avem **clienți neîncasați:**  
**peste un an în valoare de 8.135,34 lei**

Societate	Valoare	Măsuri pentru recuperarea creanțelor
GUARDO	161,29 lei	Se compensează cu datoria INCAS
ICI	7.974,05 lei	
<b>TOTAL</b>	<b>8.135,34</b>	

**și sub un an în valoare de 2.486.511,91 lei**

Societate	Valoare	Măsuri pentru recuperarea creanțelor
AEROFINA	8.300,00 lei	încasat Ian.2008
ASR	515,94 lei	Se compensează
AMTRANS	230.700,00 lei	încasat feb.2008
CNMP	773.070,00 lei	încasat Ian.,feb.2008
DONEX	410,40 lei	încasat Ian.2008
ELAROM SA	7.004,88 lei	încasat Ian.2008
ISS	61.882,47 lei	încasat Ian.2008
ELECTROMECHANICA	43.403,10 lei	încasat Ian.2008
INCDFLPR	88.200,00 lei	încasat feb.2008
MASTER	3.194,08.lei	încasat feb.2008
GRAPHIS	792,74 lei	Se compenseaza
ICI	64.000,00 lei	încasat feb.2008
S&S Grup	2.949,89 lei	notificare
ICPE	180.750,00 lei	încasat Ian.,feb.2008
IMPRIM. NAT.	846,90 lei	încasat Feb.2008
CALOREX	811,69 lei	încasat Ian.2008
OPTOELECTRONICA	25.000,00 lei	<b>notificare</b>
ROMAVIA	6.900,00 lei	<b>notificare</b>
SCIA SYNERGIE	211,00 lei	încasat Ian.2008
COMOTI	106.000,00 lei	<b>Se compenseaza</b>
HONEYWELL	11.563,36 lei	încasat Ian.2008
RAAN SITON	66.537,00 lei	notificare
SCNP	7.000,00 lei	încasat Ian.2008
SINTEL COM	862,72 lei	încasat Ian.2008
ROMSELECT	9.605,11 lei	încasat Ian.2008
U E	202.997,85 lei	încasat Feb. 2008
UPB	582.900,00 lei	încasat Ian.,Feb.2008
CONBAN	102,78 lei	încasat Feb.2008
<b>TOTAL</b>	<b>2.486.511,91 lei</b>	



Din analiza analitică a debitorilor am constatat că avem debitori neîncasați de peste un an în valoare de 3.451,80 lei :

Societate	Valoare	Măsuri pentru recuperarea creanțelor
MASTER	3.451,80 lei	notificare
<b>TOTAL</b>	<b>3.451,80 lei</b>	

si sub un an in valoare de 20.298,79 lei :

Societate	Valoare	Măsuri pentru recuperarea creanțelor
BANC POST	54,85 lei	încasat Ian.2008
ASR	15,24 lei	Se compenseaza
CONBAN	167,84 lei	încasat Feb.2008
ISS	204,68 lei	încasat Ian.2008
GUARDO	253,80 lei	Se compenseaza
AGA	3.997,09 lei	în curs de clarificare
ROMSELECT	3.457,46 lei	încasat Ian.2008
MASTER	1.441,75 lei	notificare
S&S GROUPE	350,94 lei	notificare
HONEYWELL	3.632,14 lei	încasat Ian.2008
DIVERSI din ct. 542	6.723,00 lei	decontat Ian., Feb.2008
<b>TOTAL</b>	<b>20.298,79 lei</b>	

Restanțierii care au depășit termenele legale de plată au fost notificați, conform prevederilor legale.

Pentru creanțele față de terți s-au întocmit extrasele de cont care au fost expediate, cu confirmare de primire

La sfârșitul anului situația capitalurilor proprii se prezintă astfel:

<b>Capitalul social</b>	<b>1.681.605 lei</b>
<b>Diferențe din reevaluare</b>	<b>9.310.981 lei</b>
<b>Rezerve</b>	<b>5.120 lei</b>
<b>Alte fonduri</b>	<b>38.731 lei</b>
<b>Total capitaluri proprii</b>	<b>11.036.437 lei</b>

Totalul datoriilor înregistrate la sfârșitul anului 2007 sunt de 2.692.837 lei din care:  
**furnizori 912.483,73 lei**

Societate	Valoare	Masuri de plata
APA NOVA	4.904,65 lei	platit
AV.CRAIOVA	69.329,00 lei	se compensează
ASR	1.729,75 lei	se compensează
AEROSTAR	57.500,00 lei	plătit
AMEX	43.793,85 lei	plătit
A&D COMPUTERS	10.766,00 lei	plătit
ACTIVIT.NUCLEARE	18.112,50 lei	plătit
ADVANCED	9.450,00 lei	plătit
AERO TEHN.	4.200,00 lei	plătit
ASOC.ACAD. ST	15.000,00 lei	plătit
BEST DISTRIB	2.033,40 lei	
CUMPANA	96,63 lei	plătit
COLAB.	878,00 lei	plătit
COMOTI	40.852,75 lei	se compensează
CCIZ	11.360,00 lei	
DECONTURI	35.127,72 lei	plătit
E MAG INT.	15.503,27 lei	plătit
ELECTRICA	12.945,43 lei	plătit
ELAROM	21.000,00 lei	plătit
GUARDO	31.537,13 lei	plătit
GRAPHIS	19,28 lei	se compensare
GEOSOFT	9.988,86 lei	plătit
ICM	1.480,00 lei	plătit
INCDTP	11.480,00 lei	plătit
IPIEV CONS.	3.332,00 lei	
ISMMA	10.500,00 lei	plătit
INFOSIT	5.210,00 lei	plătit
INAV	30.000,00 lei	
IMS	44.500,00 lei	plătit
PROMED IMPEX	3.082,00 lei	plătit
ROM & MP	26.000,00 lei	plătit
RWE GEKO	926,40 lei	
STRAERO	38.500,00 lei	
SYS COM	17.455,62 lei	plătit
TOTAL CONTROL	51.208,52 lei	plătit
URBAN	694,96 lei	
UNIV din CRAIOVA	4.148,00 lei	plătit
UPB	247.850,00 lei	plătit
<b>TOTAL</b>	<b>912.483,73 lei</b>	

***furnizori facturi nesoite 283.851 lei***  
***datorii curente în legătura cu personalul lei, care se vor achita pana la***  
***25.01.2008:***

• asigurările sociale	384.440 lei
• impozit pe salarii	118.654 lei
• salarii personal	379.034 lei
• alte datorii curente:	29.323 lei
• impozit pe profit	15.788 lei
• TVA	14.004 lei
• venituri in avans	1.019.477 lei

Principalii indicatori economico-financiari la sfârșitul exercițiului financiar 2007 au fost:

<b>I. VENITURI TOTALE</b>	9.819.638 lei
<b>1) Venituri din exploatare</b>	9.693.166 lei
din care:	
a) din activitatea de baza cercetare dezvoltare	8.712.881 lei
din care:	
Interne bugetare	8.032.230 lei
contracte cu MEC – HG 1428/2004	1.000.000 lei
contracte cu AMCSIT	816.400 lei
contracte cu AEROSPAȚIAL	1.189.668 lei
contracte cu MANANTECH	192.500 lei
contracte cu AMTRANS	1.734.000 lei
contracte cu CNMP/INFOSOC	290.000 lei
contracte cu USAMV/AGRAL	827.389 lei
contracte cu MENER	771.000 lei
contracte cu MEc.F.P	73.403 lei
contracte cu CNMP/PNCDI P4	1.088.070 lei
contracte cu CNMP/Modul III	21.500 lei
contracte cu AMCSIT/INOVARE	8.300 lei
contracte cu ANCS/CAPACITATI	20.000 lei
Externe / UE	680.651 lei
AVERT - UE	133.893 lei
EGEE 2 – UE	41.190 lei
CESAR – UE	505.568 lei
b) din prestari servicii	980.285 lei
din care:	
contractele de cercetare cu agenți economici	395.366 lei
distribuție energie electrică	351.983 lei
laborator hidraulic	48.100 lei
chirii	265.522 lei
parcare	36.333 lei
alte contracte de prestări servicii	53.997 lei
c) din producția stocată (sold C 711-D711)	34.000 lei
d) din producția de imobilizări	111.000 lei
e) alte venituri din exploatare	16.281 lei
<b>2) Venituri financiare</b>	126.472 lei
din care:	
<b>venituri din dobanzi</b>	<b>12.231 lei</b>
<b>venituri din diferențe de curs valutar</b>	<b>114.241 lei</b>

**CIFRA DE AFACERI** a institutului în 2007 (producția vândută, respectiv venituri din studii și cercetări și venituri din alte activități diverse) este de: **9.599.885 lei**

<b>II. CHELTUIELI TOTALE</b>	9.766.211
lei	
1) Cheltuieli aferente veniturilor din exploatare	9.669.119 lei
2) Cheltuieli financiare	97.092 lei
<b>A. REZULTATUL DIN EXPLOATARE (profit)</b>	24.047 lei
<b>B. REZULTATUL FINANCIAR (profit)</b>	29.380 lei
<b>C. REZULTATUL CURENT AL EXERCITIULUI (profit)</b>	53.427 lei
<b>D. REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI (profit)</b>	53.427 lei
Impozitul pe profit	17.475 lei
<b>E. REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI (profit)</b>	35.952 lei

Impozitul pe profit este mai mare decât cel normal, datorită cheltuielilor nedeductibile fiscal și anume:

- **cheltuieli aferente veniturilor neimpozabile – ajutoare sociale, cadouri pentru copii, etc. în valoare de: 43.560 lei**
- **dobanzi și penalități la stat: 10.469 lei**

Cheltuielile financiare în sumă de 97.092 lei reprezintă diferențe de curs valutar nefavorabil.

Propunerea privind repartizarea profitului net contabil în suma de 35.952 lei, în conformitate cu dispozițiile legale (Ordonanța Guvernului nr.64/30.08.2001 - privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome modificată și completată cu Ordonanța Guvernului nr.94/31.08.2004) este următoarea:

1. rezerve legale	600 lei
2. participarea salariaților la profit 10%	3.535 lei
3. dividende de plătit din care:	31.817 lei
- <b>AVAS</b>	<b>31.811 lei</b>
- <b>Acționari</b>	<b>6 lei</b>
<b>TOTAL</b>	<b>35.952 lei</b>

Obligațiile față de bugetul de stat, bugetele locale, asigurările sociale și față de fondurile speciale în anul 2007 au fost stabilite conform legislației în vigoare.

La sfârșitul anului 2007 valoarea fondului de rezervă a ajuns la 5.120 lei ceea ce reprezintă 0,30 % din capitalul social.

**Principalii indicatori economico - financiari:****1.Rata profitului net:**

(Profit net /Cifra de afaceri) x 100

$$(35.952/9.599.885) \times 100 = \mathbf{0,37 \%}$$

**2.Rata rentabilității exploataării:**

(Rezultatul exploataării /Cifra de afaceri) x 100

$$(24.047/9.599.885) \times 100 = \mathbf{0,25 \%}$$

**3.Rata rentabilității economice:**

(Rezultatul exploataării / Active total) x 100

$$(24.047/13.879.710) \times 100 = \mathbf{0,17 \%}$$

**4.Productivitatea muncii:**

Venituri totale / Nr. mediu total de personal

$$9.819.683/139 = \mathbf{70.645 \text{ lei/salariat}}$$

**5.Perioada de recuperare a creanțelor:**

(Creanțe / Cifra de afaceri) x 365

$$(2.550.269/9.599.885) \times 365 = \mathbf{96,96 \text{ zile}}$$

**6.Perioada de rambursare a datoriilor:**

(Datorii / Cifra de afaceri) x 365

$$(2.692.837/9.599.885) \times 365 = \mathbf{102,38 \text{ zile}}$$

**7.Consumul specific de energie electrică:**

Consum de energie electrică / Cifra de afaceri

$$1.191 \text{ MWh} / 9.599.885 = \mathbf{0,00012}$$

**8.Rata lichidității generale:**

Active circulante / Datorii pe termen scurt

$$3.561.878/2.692.837 = \mathbf{1,322}$$

**9. Rata lichidității parțiale:**

(Active circulante - Stocuri) / Datorii pe termen scurt

$$3.561.878/2.692.837 = \mathbf{1,322}$$

**10. Ponderea cheltuielilor cu personalul în valoare adăugată:**

(Cheltuieli cu personalul/Valoarea adăugată) x 100

$$(4.434.178/5.916.141) \times 100 = \mathbf{74,95 \%}$$

## 7 Concluzii

Comparativ cu propunerile de activități stabilite în anul 2006, S.C. INCAS-S.A, a reușit în decursul anului 2007 să realizeze următoarele:

a) Menținerea personalului de specialitate (în special ingineri de aviație, numărul lor a crescut de la 34 la 39) și creșterea numărului de doctori în științe;

b) Modernizarea spațiilor și echipamentelor de cercetare cu ajutorul subvenției acordate de Ministerul Educației și Cercetării (o cotă de absorbție mai mare decât în 2006) precum și cu produse realizate în cadrul programelor de cercetare:

c) O creștere cu 23% a volumului total de activități și în consecință o creștere a productivității muncii ( de la 62.364 lei pe salariat la 70.645 lei pe salariat ) adică o creștere de 38%:

d) Să aibă o creștere semnificativă a participării la proiecte internaționale atât din punct de vedere al numărului de proiecte ( de la 4 la 7), cât și din punct de vedere al valorii acestora (circa 1 milion de euro, din care 75% fonduri EU și 25% program CORINT). De asemenea este de notat faptul că în momentul de față S.C. INCAS-S.A. participă la negocierea participării JTI-Clen Sky pentru un volum de aprox. 30 milioane Euro.

e) Activitățile legate de participarea S.C. INCAS-S.A. la proiecte de tip JTI indică un statut de institut de cercetare recunoscut pe plan european. În această direcție este remarcabilă și acceptarea S.C. INCAS-S.A. în calitate de membru asociat la EREA și participarea la ACARE și EWA. Managementul societății a fost deosebit de performant în această direcție;

e) Managementul instituției a fost foarte bun, lucru indicat și de îndeplinirea criteriilor de performanță ale Directorului General, conform O.U.G. 79 din 2001 în proporție de 147% (criterii cumulate pentru cele două perioade de mandat în 2007);

f) Activitățile financiar contabile ale institutului au fost executate în conformitate cu legislația în vigoare conform celor prezentate în raport și în conformitate cu raportul Comisiei de Cenzori.

Dintre problemele a căror realizare a suferit vom menționa:

a) Modificarea (scaderea) vârstei medii a personalului institutului prin atragerea unui număr sporit de tineri absolvenți. Deși a existat o dinamică bună, institutul nu a reușit să pastreze pentru un timp suficient de îndelungat tinerii absolventi angajati din motive obiective (salarizare necorespunzatoare, lipsa motivatie reala, concurenta neloiala din partea altor firme). Acest deziderat va putea fi indeplinit in 2008 utilizand noile reglementări privind salarizarea personalului de cercetare, existenta numărului mare de proiecte internaționale si noua Organigrama propusa pentru S.C. INCAS S.A.;

b) activitățile aferente transformării S.C. INCAS-S.A. în Institut Național de Cercetare Dezvoltare (proiect HG initiat de MedC si AVAS in 2007) au fost stopate datorită obiectiilor formulate de AVAS cu privire la situatia actionariatului si a existentei unor neclaritati ce vizeaza patrimoniul societatii.

**Director General**

Dr. Cătălin NAE

**Director Economic**

Ec.Pr. Remus DIMOFTE

**CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE**

Dan ALEXANDRESCU

Președinte

Paul Adrian COSTIN

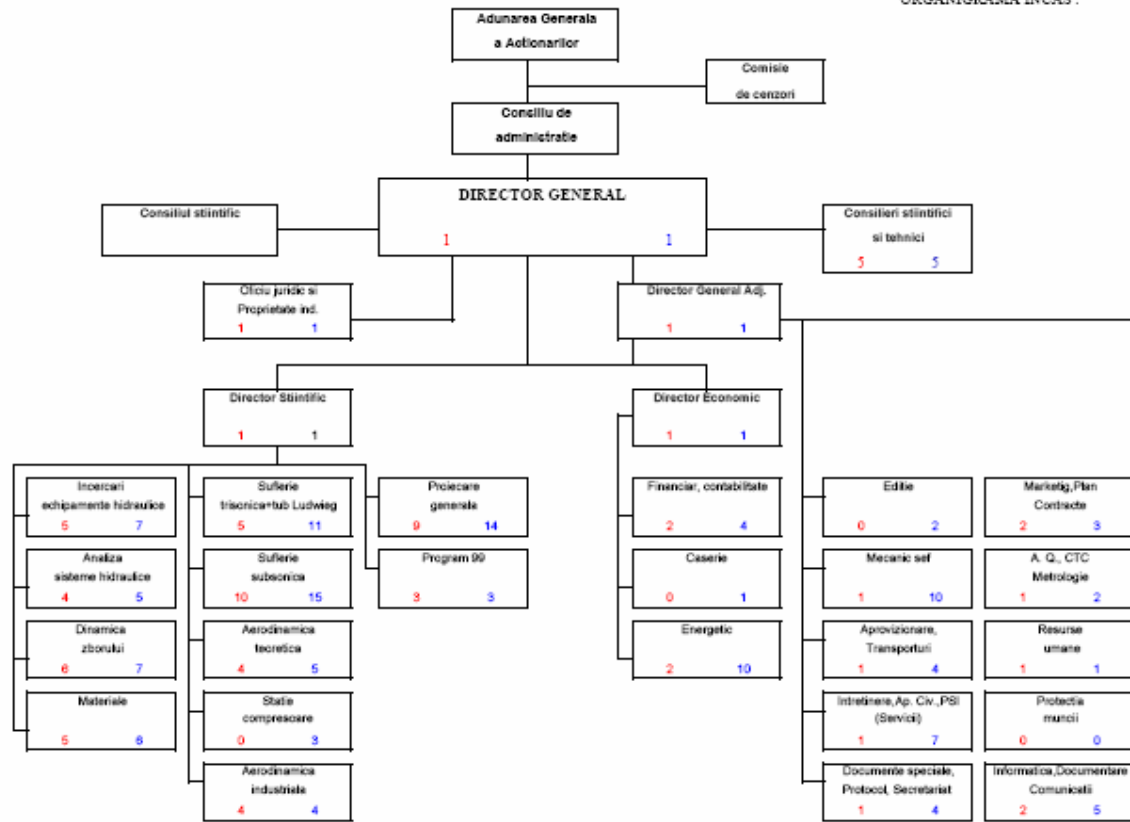
Membru

Francisc Atilla VAIDA

Membru



ANEXA 1  
ORGANIGRAMA INCAS :



Numarul maxim de salariati 150 persoane

S. C. Institutul National de Cercetari Aerospatiale "Elie Carafoli"