



**INCAS - INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI  
AEROSPAȚIALE "ELIE CARAFOLI"**



**Raport de Activitate pe anul 2008**

## CUPRINS

1	Organizare INCAS .....	3
1.1	Conducerea Institutului.....	3
1.2	Structura organizatorică.....	5
1.3	Resurse umane .....	5
1.4	Structura de personal .....	6
2	Obiectivele strategice ale activității în 2008 .....	7
2.1	Elemente folosite în fundamentarea programului de cercetare .....	7
2.2	Obiectivele urmărite și structura programului de C-D .....	10
2.2.1	Programe cu profil aeronautic .....	10
2.2.2	Programe cu profil ne-aeronautic. ....	12
3	Participarea la programe internaționale.....	13
3.1	Rezultate ale colaborărilor internaționale în anul 2008.....	13
3.2	Propuneri de noi proiecte in Call-2/2008 Aeronautica.....	13
4	Rezultate științifice semnificative in anul 2009 .....	14
5	Prezentarea succintă a programului de C-D pe 2009 .....	15
6	Situația Economico-Financiară .....	16
7	Concluzii.....	24

## 1 Organizare INCAS

Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare Aerospațială “Elie Carafoli” - I.N.C.A.S. din București, este organizat ca institut national conform Hotărârii de Guvern nr.1463/12.11.2008 provenind prin reorganizarea S.C. Institutul Național de Cercetări Aerospațiale “Elie Carafoli” - I.N.C.A.S. S.A.București

### *Scurt istoric*

I.N.C.A.S. S.A. a provenit din Institutul de Cercetare Științifică și Inginerie Tehnologică pentru Aviație - București în baza H.G. 241/29.03.1991, numindu-se Institutul de Mecanica Fluidelor și Dinamica Zborului - S.A. (IMFDZ - S.A.).

În anul 1995 IMFDZ - S.A. a fuzionat prin absorbție cu S.C. ORCAS - S.A. prin sentința civilă nr. 7618/28.08.1995 TMB.

La data de 10.11.1995 IMFDZ - S.A. și-a schimbat denumirea în Institutul Național de Cercetări Aerospațiale “Elie Carafoli” - I.N.C.A.S. S.A. ca urmare a ședinței AGA din 10.11.1995 și a cererii de înscriere de mențiuni la Registrul Comerțului nr. 67110/27.11.1995.

### 1.1 Conducerea Institutului

În anul 2008 conducerea INCAS a fost asigurată astfel:

a. În perioada 01.01.2008 - 01.04.2008 de către Consiliul de Administrație format din: Dan Alexandrescu - Președinte C.A., Paul Costin și Francisc Attila Vaida - membrii.

Directorul General al Societății în această perioadă a fost dr. Cătălin Nae.

b. Din data de 01.04.2008 în conformitate cu Hotărârea AGA din 01.04.2008, Prof. univ. Dr. Sorin Petre Dimitriu a fost numit administrator și președinte al C.A. al I.N.C.A.S. în locul d-lui Dan Alexandrescu, care și-a dat demisia.

c. Prin H.G. nr. 1463/12.11.2008 se înființează INSTITUTUL NAȚIONAL de Cercetare - Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli" - I.N.C.A.S. București prin reorganizarea S.C. I.N.C.A.S. S.A. care se desființează.

d. Din data de 16.12.2008 conform cu Ordinul nr.6207/16.12.2008 al Ministrului Educației Cercetării și Tineretului, se numește dl. Nae Cătălin director general și președinte al Consiliului de Administrație al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli" - I.N.C.A.S. București.

e. Din data de 19.12.2008 în conformitate cu ordinul 6364/19.12.2008 al Ministrului Educației Cercetării și Tineretului se numește Consiliul de Administrație al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare Aerospațială "Elie Carafoli" - I.N.C.A.S. București având următoarea componență:

- Cătălin Nae - președinte, director general al I.N.C.A.S.
- Sorin Radnef - membru, președinte al Consiliului Științific al I.N.C.A.S.
- Mihaela Guda - membru, reprezentant al A.N.C.S.
- Daniela Pescaru - membru, reprezentant al M.E.F.
- Eugen Dumitru - membru, reprezentant al M.M.F.E.Ș.
- Anton Anton - membru, specialist, prorector U.T.C. București.
- Sorin Dimitriu - membru, președinte C.C.I București.

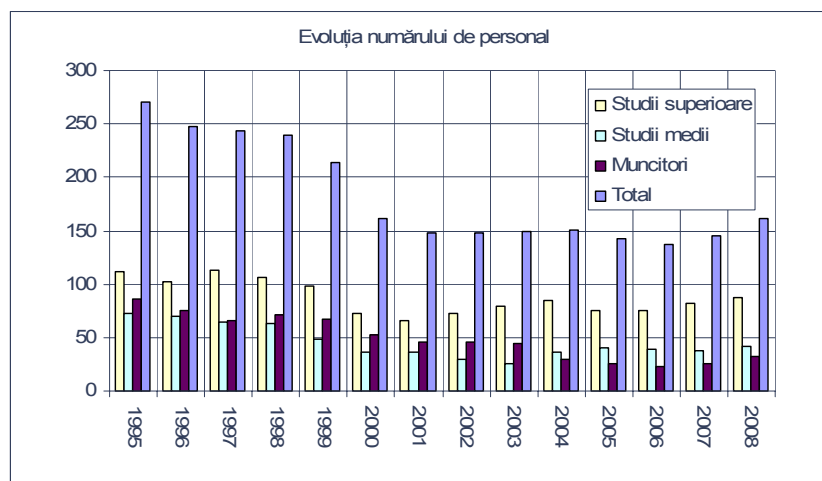
## 1.2 Structura organizatorică

Structura organizatorica (Organigrama) INCAS la sfârșitul anului 2008 este prezentată în Anexa 1.

## 1.3 Resurse umane

Resursele umane ale INCAS au evoluat conform datelor din tabelul de mai jos (1995 – 2008):

Anul/ Nivel de pregătire	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Studii superioare	111	102	113	106	98	73	66	72	80	85	76	75	82	87
Studii medii	73	70	65	63	49	36	36	30	26	36	41	39	37	42
Muncitori	86	75	66	71	67	53	46	46	44	30	25	23	26	32
<b>Total</b>	<b>270</b>	<b>247</b>	<b>244</b>	<b>240</b>	<b>214</b>	<b>162</b>	<b>148</b>	<b>148</b>	<b>150</b>	<b>151</b>	<b>142</b>	<b>137</b>	<b>145</b>	<b>161</b>



In perioada 2000 – 2008 se constată o stabilizare a numărului total de salariați in jurul valorii de 145, fapt care sugerează că **numărul optim la care INCAS. poate funcționa este de 150**, in conformitate cu Organigrama in vigoare.

In anul 2008, din cei 161 de salariați 35 sunt ocupați cu serviciile de administrare a Platformei Militari (intretinere instalatii experimentale, stația de conexiuni, distribuția de apă). Existenta unor instalatii experimentale cu regim special (care presupun inclusiv necesitatea asigurarii unei alimentari cu energie electrica prin statie proprie) reprezinta o caracteristica importanta a INCAS

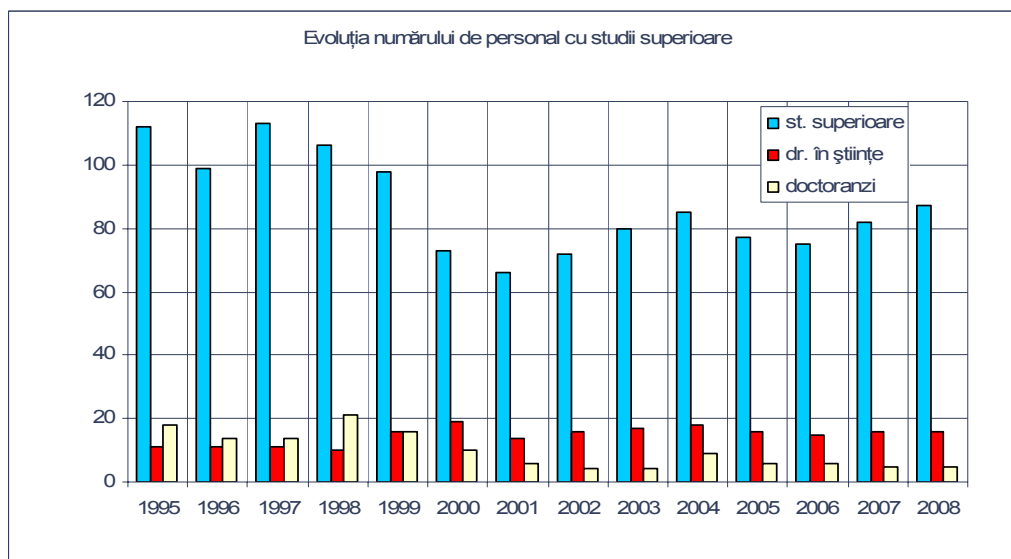
## 1.4 Structura de personal

*Structura de personal cu studii superioare a evoluat în felul următor:*

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Ing. aeronautică	53	41	49	46	43	29	22	27	30	34	31	34	39	46
Mat., fizicieni	17	20	25	23	23	16	16	17	18	19	16	14	13	12
Ing. echipam hidraul.	3	2	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Ing. TCM	9	8	11	11	9	8	7	7	9	9	8	9	9	9
Ing. mecanici	3	4	5	5	3	1	3	3	2	2	2	2	2	2
Ing. electrotehnică	4	3	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Ing. automată	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Ing. electronică	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	1	1	1
Ing. Electroenerg.	4	3	4	4	3	4	3	4	5	5	5	4	4	4
Arhitecți	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Ing. chimiști	1	1	1	1	1	2	2	2	4	4	2	2	3	3
Filologi	5	5	4	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1
Econom. și juriști	8	6	6	6	6	5	5	4	5	5	6	5	7	6
<b>Total st. superioare</b>	<b>112</b>	<b>99</b>	<b>113</b>	<b>106</b>	<b>98</b>	<b>73</b>	<b>66</b>	<b>72</b>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>77</b>	<b>75</b>	<b>82</b>	<b>87</b>
din care: dr. în științe	11	11	11	10	16	19	14	16	17	18	16	15	16	16
doctoranzi	18	14	14	21	16	10	6	4	4	9	6	6	5	5

În anul 2008 se remarcă tendința de stabilizare la un număr de circa 80 de salariați cu studii superioare din care circa 16 doctori în științe și 5 doctoranzi. **Această structură este adecvată unui institut de cercetare.** (21 doctori+drd reprezintă 25% din personalul cu studii superioare și 15% din total personal).

Din cei 87 de salariați cu studii superioare numai 1 este aferent serviciilor de întreținere a platformei și 6 se ocupă de activități neștiințifice (contabilitate, financiar, marketing, personal, secretariat).



Media de vârstă a personalului este necorespunzătoare unui institut de cercetare (58 ani). Se impune schimbarea radicală a politicii de personal corelată cu o politică salarială adecvată, precum și adoptarea unei noi structuri organizatorice, adaptată la realitățile impuse de contractele de cercetare și colaborarea internațională.

## 2 Obiectivele strategice ale activității în 2008

### 2.1 Elemente folosite în fundamentarea programului de cercetare

Programul de cercetare al institutului are la bază următoarele *elemente de strategie de dezvoltare* in domeniul cercetarii:

1. direcțiile de cercetare urmărite pe plan european/mondial;
2. identificarea și exploatarea unor segmente de nișă tehnologică;
3. cerințele industriei aeronautice naționale;
4. necesitatea menținerii unui înalt nivel științific și tehnologic;
5. lărgirea și diversificarea tematicii în scopul valorificării maxime a capacităților teoretice și experimentale și a potențialului uman existent.

Corespunzător, activitățile de cercetare se aliniază următoarelor *direcții strategice*:

1. Participarea la Planul Național de Cercetare.
2. Participarea la programele de cercetare a Uniunii Europene (FP6 și FP7)
3. Cercetări specifice pentru parteneri, conform solicitărilor manifestate de diverse societăți comerciale;
4. Cercetări privind extinderea cunoștințelor și a capacităților specifice ale INCAS și promovarea acestora în cadrul industriei aeronautice din România
5. Cercetări avansate și fundamentale pentru menținerea nivelului de pregătire științifică a personalului și capacitatea institutului de a răspunde rapid și eficient la oportunitățile de cooperare venite din țară și străinătate
6. Parteneriate strategice de cercetare la nivel UE

Pentru a ilustra modul în care au fost urmărite obiectivele de mai sus vom prezenta câteva din activitățile semnificative:

**A.** Lucrări de cercetare pe diferite programe ale Planului Național de Cercetare-Dezvoltare. In total sunt : 61 lucrari / 54 contracte, finalizate in 2008 45 lucrari / 26 contracte si continua in 2009 43 lucrari / 28 contracte, dupa cum urmeaza:

- **CEEX Modul I - AMCSIT/RELANSIN** - 16 lucrari / 10 contracte; finalizate in 2008 16 lucrari / 10 contract; nu continua in 2009;
- **CEEX Modulul I – ASR/AEROSPAȚIAL** - 8 lucrari / 4 contracte; finalizate in 2008 8 lucrari / 4 contracte; nu continua in 2009;
- **CEEX Modulul I –UPB /MENER** - 4 lucrari / 2 contracte; finalizate in 2008 0 lucrari/ 0 contracte; continua in 2008 4 lucrari / 2 contracte;
- **CEEX Modulul I – IPA/AMTRANS** - 5 lucrari/ 3 contracte; finalizate in 2008 5 lucrari / 3 contracte ; nu continua in 2009.
- **CEEX Modulul I – CNMP/INFOSOC** - 4 lucrari / 1contract; finalizate in 2008 4 lucrari / 1 contract; nu continua in 2009;
- **CEEX Modulul I – UPB/MATNANTECH** - 1 lucrare / 1 contract; finalizate in 2008 1 lucrare / 1 contract; nu continua in 2009;
- **Ministerul Economiei si Comertului/ Plan Sectorial (parteneri cu Avioane Craiova)** - 1 lucrare / 1 contract; finalizate in 2008 1 lucrare / 1 contract; nu continua in 2009;
- **CEEX Modulul I – USAMV/AGRAL** - 3 lucrari / 1 contract; finalizate in 2008 3 lucrari / 1 contract; nu continua in 2009
- **CEEX Modulul III - CNMP** 2 lucrari / 2 contracte; finalizate in 2008 2 lucrari / 2 contracte; nu continua in 2009;
- **PNCDI P4/PARTENERIATE – CNMP** 14 lucrari / 26 contracte; continua in 2009 26 lucrari/ 26 contracte;
- **PNCDI INOVARE -AMCSIT** 1 lucrare / 1 contract; continua in 2009 1 lucrare/ 1 contract;
- **PNCDI – CAPACITATI ANCS** 2 lucrari / 2 contracte; finalizate in 2008 1 lucrare / 1 contract; continua in 2009 1 lucrare / 1 contract.



**B. Proiecte cu finanțare Europeană, in cadrul EU FP6 si FP7:**

- EGEE-3 - continuare proiectului EGEE-2 finalizat in 2008– parteneri impreuna cu consortiul ROGRID, continua si in 2009;
- SEE-Grid 2 - continuare proiectului SEE-Grid finalizat in 2007 – parteneri impreuna cu consortiul ROGRID, continua in 2009;
- UFAST (tip STREP) / EU-FP6, continua in 2009;
- CESAR (tip IP) / EU – FP6, continua in 2009;
- AVERT (tip STREP) / EU – FP6, – continua in 2008
- CEARES - Central European Aeronautical RESearch initiative / EU-FP7
- SFWA-ITD Smart Fixed Wing Aircraft - Integrated Technology Demonstrator / EU – FP7
- GRA-ITD Green Regional Aircraft Integrated Technology Demonstrator / EU-FP7.

**C. Proiecte cu participarea partenerilor din industria nationala :**

- Lucrări de cercetare-dezvoltare pentru societăți cu profil aeronautic pe bază de contract economic (AEROSTAR, AV. CRAIOVA, AEROTEH, Ministerul Apărării Naționale).
- Lucrările finanțate de Ministerul Educației Cercetării și Tineretului la produse cu destinație specială (avion telecomandat, amplificator hidraulic, etc.)
- Contracte cu noi clienți in industria aeronautica – GECI Romania, avion SK-100

## 2.2 Obiectivele urmărite și structura programului de C-D

Strategia de activitate a INCAS este subsumată unui obiectiv general: ***menținerea și dezvoltarea capacităților de cercetare existente ale României în domeniul aerospațial și integrarea acestora în programul de cercetare al Uniunii Europene (FP 5, FP 6, FP7).***

Structura programelor de cercetare dezvoltare ale INCAS s-a înscris pe linia direcțiilor stabilite în studiul “Direcții de cercetare ale IMFZ-SA” elaborat în 1993 completate cu obiectivele aparținând ORCAS-SA și cu recomandările din “ORIZONT 2000”.

De asemenea au fost adaptate tematicile de cercetare pentru a permite participarea la Programul Național de Cercetare promovată de Ministerul Educației și Cercetării.

### 2.2.1 Programe cu profil aeronautic

#### 2.2.1.1 Programe de urmărire a tendințelor noi în domeniu:

##### 1) Studii și cercetări teoretice și experimentale de aerodinamică și dinamica zborului

Acest subprogram cuprinde teme care au drept scop efectuarea de cercetări avansate pentru dezvoltarea de metode noi de calcul, informatizarea proceselor actuale și re tehnologizarea instalațiilor experimentale, de care dispune INCAS pentru necesitățile aeronautice ale economiei naționale și colaborării internaționale. În această direcție trebuie evidențiate lucrările cu parteneri internaționali (cuprinse în FP6 și FP7), lucrări care deschid posibilitățile de finanțare din surse externe. Astfel prin programul IMAGE se va participa la realizarea unui mediu informatic cooperativ care ușurează colaborarea între activitățile, aparent disjuncte, necesare finalizării rapide a unui nou proiect. Proiectul început cu FZJ (dedicat analizei complexe a curgerilor) deschide perspective pentru extinderea capacităților de analiză teoretică ale INCAS pentru participarea la programe internaționale privind securitatea reactoarelor nucleare.

### **2.2.1.2 Programe pentru aeronave noi și modernizate**

#### **2) Minivehicul fără pilot pentru observare aeriană**

Acest program urmărește realizarea unor vehicule telecomandate pentru supraveghere aeriană. A fost început un program complex care urmărește realizarea unui avion telecomandat, în prima etapă, și cu zbor programat în a doua etapă util pentru activități de supraveghere a teritoriului și realizarea de condiții de microgravitație. De asemenea au fost începute lucrările pentru dezvoltarea sistemelor de comandă, comunicație și dirijare pentru astfel de produse.

#### **3) Avionul IAR - 99**

În cadrul programului se efectuează lucrări care au drept scop modernizarea avionului de antrenament IAR - 99, în colaborare cu AV. CRAIOVA.

#### **4) Avionul AeroTAXI**

Programul urmărește, în corelare cu alte proiecte referitoare la realizarea unei rețele de transport regional, dezvoltarea cu resurse interne a unui avion de transport de pasageri nou (în clasa de 9-12 pasageri) definit conform conceptului SATS (Small aircraft transportation sistem) și EPATS (European personal aircraft transportation sistem)

#### **5) Avion de antrenament ușor**

Programul, realizat împreună cu AVIOANE Craiova și finanțat de Ministerul Economiei și Comerțului, urmărește realizarea unui avion de antrenament ușor care poate fi utilizat atât de Ministerul Apărării Naționale cât și de Aeroclubul României.

### **2.2.1.3 Programul de cercetări spațiale.**

În cadrul acestui program se efectuează studii referitoare la posibilitățile de participare a României la programele spațiale internaționale. Sunt notabile studiile privind realizarea la INCAS a unui centru de recepție a datelor satelitare și a unui centru informatizat pentru documentare aerospațială. De asemenea au fost executate o serie de lucrări referitoare la dinamica spațială.

### **2.2.2 Programe cu profil ne-aeronautic.**

INCAS a inițiat cercetări care urmăresc extinderea competențelor institutului și în afara domeniului aerospațial prin transfer de cunoștințe și tehnici specifice.

#### **2.2.2.1 Programe cu profil energetic**

În cadrul acestui program s-au realizat lucrări care urmăresc realizarea de sisteme eoliene , tehnici de estimare a consumurilor termice cu ajutorul termoviziunii.

#### **2.2.2.2 Programe cu aplicații în medicină aeronautică**

În cadrul acestui program s-au realizat lucrări de cercetarea comportării unor sisteme biologice, respectiv a personalului aeronavigant, cu analiza rezistenței fizice a adaptării și a antrenamentului acestuia la stressul hipoxic-hipobaric.

### 3 Participarea la programe internaționale

#### 3.1 Rezultate ale colaborărilor internaționale în anul 2008

În anul 2008 INCAS a participat la programe internaționale coordonate de Comunitatea Europeană:

Denumire proiect	Funcție	Valoare 2008 (Euro)	Nr. salariați (luni/om)	Obiectiv	Membri consorțiu
<b>EGEE - 3</b>	Partener	8.450		Aplicatii in tehnologie GRID	12/ 5 – interni
<b>SEE-Grid -2</b>	Partener	1.376		Aplicatii in tehnologie GRID	12/ 5 - interni
<b>CESAR</b>	Partener	300.827		Noua generatie de avioane de categorie CS-23	39
<b>AVERT</b>	Partener	30.326		Controlul activ al curgerii	15
<b>UFAST</b>	Partener	59.998		Controlul interactiunii unda de soc – strat limita	17
<b>SFWA-ITD</b>	Partener	277.000		Actiune suport SME	34
<b>TOTAL</b>		<b>669.527</b>			

#### 3.2 Propuneri de noi proiecte in Call-2/2008 Aeronautica

În paralel INCAS a propus participarea la urmatoarele proiecte in Call-2/2008 – Aeronautica

Denumire proiect	Funcție	Valoare	Nr. salariați (luna/om)	Tematică cercetare	Membri consorțiu
<b>SWIFT</b>	Partener			Level 1	27
<b>ELIPSA</b>	Partener			Level 1	15
<b>RESTARTS</b>	Partener	Acceptat		Actiune CSA	3
<b>TOTAL</b>					

#### 4 Rezultate științifice semnificative in anul 2009

În anul 2008 au fost considerate în cadrul INCAS următoarele rezultate științifice semnificative:

- Simpozioane în țară : 10 ⇒ 14 participanți
- Conferințe în străinătate : 8 ⇒ 13 participanți
- Congres international: 5 ⇒ 7 participant
- Conferințe în țară : 6 ⇒ 21 participanți
- Articole publicate în 2008: 44 articole
- Articole în curs de publicare: 6

Totodata, in anul 2008 au fost semnificative urmatoarele participari :

- participarea la Expoziția Cercetării 2008 cu produse ale cercetării și cu echipamente pentru aeronave realizate de INCAS .
- participarea la Salonul Aeronautic ILA Berlin 2008 in standul EREA
- participarea la EREA BM-19 in calitate de membru asociat
- participarea la EWA (European Wind Tunnel Association)
- participarea la ACARE – membru ACARE dr. Catalin NAE
- participarea la Program Committee PC7 – membru PC dr. Catalin NAE
- Nominalizarea oficiala ca Membru Asociat la JTI-Clean Sky, in doua platforme tehnologice (SFWA – Smart Fixed Wing Aircraft si GRA – Green Regional Aircraft)

## 5 Prezentarea succintă a programului de C-D pe 2009

INCAS își propune continuarea temelor legate de menținerea capacității profesionale și experimentale, cel puțin la nivelul avut până în prezent, pentru a putea răspunde prompt la cerințele care îi vor fi solicitate de economia națională sau pentru eventuale colaborări internaționale.

În afară de aceste teme INCAS propune și abordarea unor noi teme - teme care să îi permită abordarea unor domenii de interes intern și internațional.

In 2009 sunt avute in vedere 3 directii principale de actiune :

### A. Participarea la programele internationale in FP7, astfel :

- Programe in derulare – CESAR, UFAST si AVERT, EGEE-3 si SEE-Grid3
- Programe noi – CEARES, AEROPORTAL, EGI
- Participarea la JTI-Clean Sky, astfel :
  - Smart Fixed Wing – in consortiu cu STRAERO, ACV si AEROSTAR/ROMAERO
  - Green Regional Aircraft – in consortiu cu CIRA

### B. Participarea la PNC2, in programul Parteneriate si IDEI

### C. Accesul la fonduri structurale in programul IMPACT – propunerea CNEAR

## 6 Situația Economico-Financiară

În cadrul activității economico-financiare a INCAS în anul 2008 s-a urmărit organizarea, ținerea corectă și la zi a contabilității conform Legii nr. 82/1991 republicată și reglementările Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1752/17-11-2005 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, pentru exercițiul financiar 2008 au fost consemnate în documentele legale și înregistrate în conturile sintetice și analitice.

Evoluția principalilor indicatori economici, volumul total de activitate, cheltuielile aferente și profitul brut în anii 1995 - 2008 este prezentată în tabelul următor:

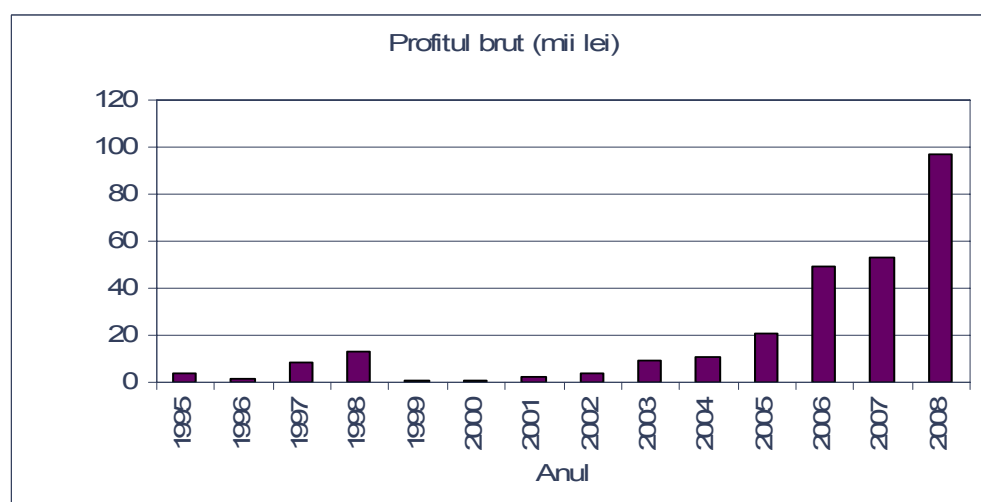
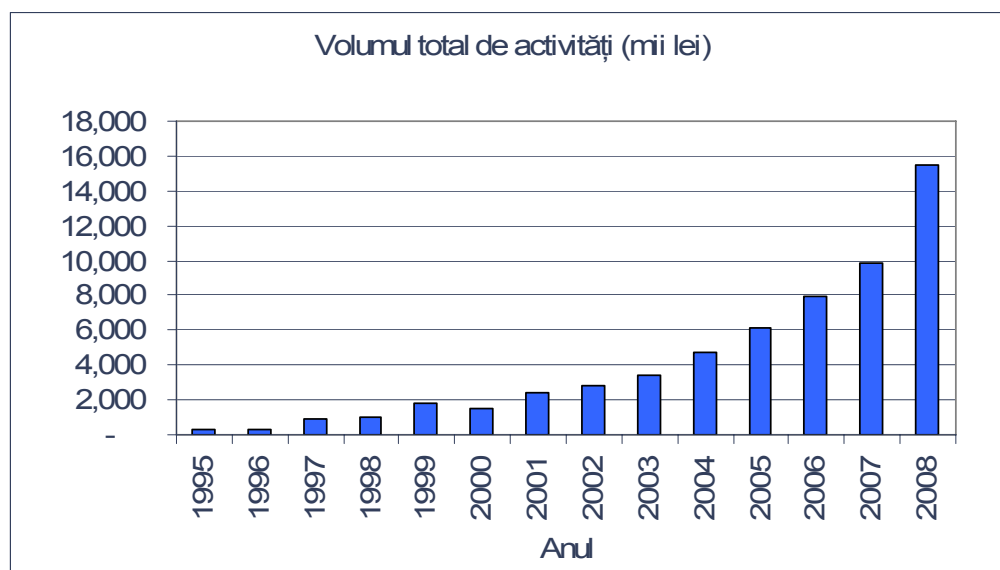
Anul	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Volumul total de activități (mii lei)</b>	261,8	341,3	871,6	1.020,2	1.763,4	1.514,2	2.445,3	2.828,1	3.404,2	4.687,8	6.137,2	7.982,5	9.819,6	15.468
<b>Cheltuieli aferente veniturilor totale (mii lei)</b>	258,2	340,1	862,9	1.006,8	1.762,7	1.513,6	2.442,9	2.824,5	3.395,0	4.676,8	6.116,3	7.932,9	9.766,2	15.371
<b>Profitul brut (mii lei)</b>	3,6	1,2	8,7	13,4	0,7	0,6	2,4	3,6	9,1	11,0	20,9	43,6	53,4	97

Soldul conturilor contabile reflectă operațiunile reale efectuate și înregistrate în contabilitate pe bază de documente justificative conform normelor metodologice și instrucțiunilor de aplicare a planului de conturi.

La întocmirea situațiilor financiare anuale simplificatе privind exercițiul 2008 s-au avut în vedere regulile cu caracter general prevăzute în Legea contabilității nr. 82/1991 republicată, și reglementările Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1752/17-11-2005 pentru aprobarea reglementărilor conforme cu directivele europene.

Bilanțul contabil s-a întocmit pe baza balanței de verificare a conturilor sintetice la data de 31.12.2008 puse de acord cu soldurile din balanța conturilor analitice; posturile înscrise în bilanțul contabil corespund cu datele înregistrate în contabilitate, puse de acord cu situația reală a elementelor patrimoniale pe baza inventarului; nu s-au efectuat compensări între conturile bilanțiere sau între venituri și cheltuieli.





S-a efectuat inventarierea patrimoniului în conformitate cu Ordinul ministrului finanțelor nr. 1753/22.11.2004 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii patrimoniului și a Dispoziției nr. 209/17.12.2008, rezultatul fiind menționat în procesul verbal încheiat de comisia de inventariere.

- Capitalul social este de **1.681.605** lei.

a. Situatia la data de 01.09.2008:

- Numărul de acțiuni este de **672.642** (cu o valoare de **2,5** lei/acțiune) repartizate astfel:

AVAS (FPS)	672.515 acțiuni
Oprișiu Cornel	127 acțiuni

b. Situatia la data de 30.11.2008:

- Numărul de acțiuni este de **672.642** (cu o valoare de **2,5** lei/acțiune) repartizate astfel:

AVAS (FPS)	672.642 acțiuni
------------	-----------------

c. Incepand cu data de 01.12.2008 SC INCAS S.A. s-a reorganizat ca INCD – INCAS, societate de drept public in coordonarea ANCS.

La sfârșitul exercițiului financiar 2008 situația activelor imobilizate la valoarea rămasă este următoarea:

I. Imobilizări necorporale (ch. de cercetare dezvoltare)	1.830.061 lei
II. Imobilizări corporale,	8.876.742 lei
din care:	
- 1. Terenuri	3.049.300 lei
- 2. Construcții	5.260.176 lei
- 3. Instalații tehnice și mașini	39.927 lei
- 4. Alte inst., utilaje și mobilier	527.339 lei
<b>TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE (I+II)</b>	<b>10.706.803 lei</b>

Situația activelor circulante este următoarea:

1. Stocuri, producție neterminată	84.942 lei
2. Active circulante,	3.390.788 lei
din care:	
- clienți	2.073.833 lei
- debitori	16.252 lei
- alti debitori	20.013 lei
- disponibil în cont și casă	1.280.690 lei
<b>TOTAL ACTIVE CIRCULANTE(1+2)</b>	<b>3.475.730 lei</b>

Din analiza analitică a clienților am constatat că avem **clienți neîncasați:**  
**sub un an în valoare de 2.073.832,88 lei**

Societate	Valoare	Măsuri pentru recuperarea creanțelor
AVIOANE CRAIOVA	79.548,44lei	Compensare
ASR	25.436,26 lei	Se compensează
UM 02512	249.000,00 lei	încasat feb.2009
DONEX	206,58 lei	
ELAROM SA	6.463,26 lei	Compensare
ISS	1.972,81 lei	încasat Ian.2009
MASTER	1.286,01 lei	încasat feb.2009
GRAPHIS	1.962,93 lei	Se compenseaza
ICI	28.224,05 lei	
ICPE	107.000,00 lei	încasat parțial feb.2009
CALOREX	1.387,86 lei	încasat Ian.2009
MAN SISTEM	1.540,25 lei	încasat Ian.2009
SCIA SYNERGIE	35,93 lei	încasat martie 2009
COMOTI	183.329,29 lei	<b>Se compenseaza</b>
HONEYWELL	8.722,50 lei	încasat Ian.2009
ROMSELECT	24.543,52 lei	încasat Ian.2009
U E	1.333.740,04 lei	
CONBAN	57,80 lei	încasat Ian.2009
TURBOMECANICA	19.375,35 lei	încasat Ian.2009
<b>TOTAL</b>	<b>2.073.832,88 lei</b>	

Din analiza analitică a debitorilor am constatat că avem **debitori neîncasați de peste un an în valoare de 4.893,55 lei :**

Societate	Valoare	Măsuri pentru recuperarea creanțelor
MASTER	4.893,55 lei	notificare
<b>TOTAL</b>	<b>4.893,55 lei</b>	

**si sub un an in valoare de 11.358,67 lei :**

Societate	Valoare	Măsuri pentru recuperarea creanțelor
BANC POST	58,13 lei	încasat Ian.2009
ASR	63,22 lei	Se compenseaza
CONBAN	1.078,11 lei	încasat Feb.2009
GRAPHIS	119,96 lei	Se compenseaza
GUARDO	352,42 lei	Se compenseaza
ROMSELECT	2.716,43 lei	încasat Ian.2009
MASTER	2.096,55 lei	notificare
HONEYWELL	3.405,35 lei	încasat Ian.2009
DIVERSI	1.468,50 lei	încasat Ian.2009
<b>TOTAL</b>	<b>11.358,67 lei</b>	

Restanțierii care au depășit termenele legale de plată au fost notificați, conform prevederilor legale.

Pentru creanțele față de terți s-au întocmit extrasele de cont care au fost expediate, cu confirmare de primire

La sfârșitul anului situația capitalurilor proprii se prezintă astfel:

Capitalul social	1.681.605 lei
Diferențe din reevaluare	9.310.981 lei
Rezerve	5.720 lei
Alte fonduri	38.731 lei
<b>Total capitaluri proprii</b>	<b>11.037.037 lei</b>

Totalul datoriilor înregistrate la sfârșitul anului 2008 sunt de lei din care:  
furnizori 595.943,21 lei

Societate	Valoare	Masuri de plata
COMOTI	152.385,13 lei	se compensează
CCIZ	11.360,00 lei	
ELECTRICA	3.031,61 lei	plătit
PLASMA JET	96.740,00 lei	plătit
ROM & MP	37.980,00 lei	
ROMBAS	59.200,47 lei	
STRAERO	27.500,00 lei	
SCAEFER	68.462,00 lei	
UTCB	125.847,00 lei	plătit
YARC DESIGN	13.437,00 lei	
<b>TOTAL</b>	<b>595.943,21 lei</b>	

furnizori facturi nesosite 136.100 lei

datorii curente în legătura cu personalul lei, care se vor achita pana la 25.01.2009:

• asigurările sociale	188.680 lei
• impozit pe salarii	63.055 lei
• salarii personal	151.804 lei
• alte datorii curente:	69.968 lei
• impozit pe profit	28.324 lei
• TVA	12.007 lei
• venituri in avans	1.455.901 lei

Principalii indicatori economico-financiari la sfârșitul exercițiului financiar 2008 au fost:

<b>I. VENITURI TOTALE</b>	lei
<b>1) Venituri din exploatare</b>	<b>15.391.219 lei</b>
din care:	
a) din activitatea de baza cercetare dezvoltare	14.431.506 lei
din care:	
Interne bugetare	11.431.506 lei
contracte cu M.Ed.C.T. – HG 1428/2004	1.000.000 lei
contracte cu AMCSIT	1.184.235 lei
contracte cu AEROSPAȚIAL	1.018.727 lei
contracte cu MANANTECH	17.500 lei
contracte cu AMTRANS	1.601.000 lei
contracte cu CNMP/INFOSOC	512.000 lei
contracte cu USAMV/AGRAL	527.000 lei
contracte cu MENER	2.093.000 lei
contracte cu MEc.F.P	85.000 lei
contracte cu CNMP/PNCDI P4	3.119.651 lei
contracte cu CNMP/Modul III	19.700 lei
contracte cu AMCSIT/INOVARE	52.100 lei
contracte cu ANCS/CAPACITATI	201.500 lei
Externe / UE	<b>2.580.971 lei</b>
AVERT - UE	109.173 lei
UFAST – UE	230.820 lei
CESAR – UE	1.131.739 lei
SEE Grid 2004-2006	5.177 lei
SMART FIXED WING AIRCRAFT	1.104.122 lei
b) din prestari servicii din care:	<b>1.081.412 lei</b>
contractele de cercetare cu agenți economici	14.429 lei
distribuție energie electrică	362.635 lei
laborator hidraulic	422.639 lei
chirii	263.813 lei
parcare	1.648 lei
alte contracte de prestări servicii	16.249 lei
c) din producția stocată (sold C 711-D711)	84.942 lei
d) din producția de imobilizări	0 lei
e) alte venituri din exploatare	162.161 lei
<b>2) Venituri financiare</b>	<b>77.400 lei</b>
din care:	
venituri din dobanzi	2.700 lei
venituri din diferențe de curs valutar	74.700 lei

**CIFRA DE AFACERI** a institutului în 2008 (producția vândută, respectiv venituri din studii și cercetări și venituri din alte activități diverse) este de: **15.144.116 lei**

<b>II. CHELTUIELI TOTALE</b>	15.371.186 lei
1) Cheltuieli aferente veniturilor din exploatare	15.119.895 lei
2) Cheltuieli financiare	251.291 lei
<b>A. REZULTATUL DIN EXPLOATARE (profit)</b>	271.324 lei
<b>B. REZULTATUL FINANCIAR (pierdere)</b>	173.891 lei
<b>C. REZULTATUL CURENT AL EXERCITIULUI (profit)</b>	97.433 lei
<b>D. REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI (profit)</b>	97.433 lei
Impozitul pe profit	36.076 lei
<b>E. REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI (profit)</b>	61.357 lei

Impozitul pe profit este mai mare decât cel normal, datorită cheltuielilor nedeductibile fiscal și anume:

cheltuieli aferente veniturilor neimpozabile – ajutoare sociale, cadouri pentru copii, etc. în valoare de:	40.853 lei
dobanzi și penalități la stat:	77.488 lei

Cheltuielile financiare în sumă de 251.291 lei reprezintă diferențe de curs valutar nefavorabil.

Propunere privind repartizarea profitului net contabil în suma de 61.357 lei în conformitate cu dispozițiile legale (Ordonanța Guvernului nr. 64/30.08.2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, modificată și completată cu Ordonanța Guvernului nr. 94/31.08.2004) pentru primele 11 luni (ianuarie-noiembrie) cât am fost subordonați AVAS, dividende în suma de 36.628, 20 lei și pentru participarea salariaților la profit de 10% - 4.069,80 lei și 600 lei rezerve legale.

Pentru luna decembrie 2008 profitul net se repartizează - pentru salariați în suma de 4.011,80 lei, pentru finanțarea dezvoltării institutului în suma de 12.035,40 lei și pentru desfășurarea activității curente în suma de 4.011,80 lei. Această repartizare pentru luna decembrie s-a făcut conform prevederilor legale din Ordonanța Guvernului nr. 57/16.08.2002 și a Legii nr. 324/08.07.2003 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică

Obligațiile față de bugetul de stat, bugetele locale, asigurările sociale și față de fondurile speciale în anul 2008 au fost stabilite conform legislației în vigoare.

La sfârșitul anului 2008 valoarea fondului de rezervă a ajuns la 5.720 lei ceea ce reprezintă 0,30 % din capitalul social.

**Principalii indicatori economico - financiari:****1.Rata profitului net:**

(Profit net /Cifra de afaceri) x 100

$$(61.357/15.144.116) \times 100 = \mathbf{0,41 \%}$$

**2.Rata rentabilității exploataării:**

(Rezultatul exploataării /Cifra de afaceri) x 100

$$(271.324/15.144.116) \times 100 = \mathbf{1,79 \%}$$

**3.Rata rentabilității economice:**

(Rezultatul exploataării / Active total) x 100

$$(271.324/14.182.533) \times 100 = \mathbf{1,91 \%}$$

**4.Productivitatea muncii:**

Venituri totale / Nr. mediu total de personal

$$15.468.619/147 = \mathbf{105.229 \text{ lei/salariat}}$$

**5.Perioada de recuperare a creanțelor:**

(Creanțe / Cifra de afaceri) x 365

$$(2.110.098/15.144.116) \times 365 = \mathbf{50,85 \text{ zile}}$$

**6.Perioada de rambursare a datoriilor:**

(Datorii / Cifra de afaceri) x 365

$$(1.275.881/15.144.116) \times 365 = \mathbf{30,75 \text{ zile}}$$

**7.Consumul specific de energie electrică:**

Consum de energie electrică / Cifra de afaceri

$$1.306 \text{ MWh} / 15.144.116 = \mathbf{0,0000}$$

**8.Rata lichidității generale:**

Active circulante / Datorii pe termen scurt

$$3.475.730/1.275.881 = \mathbf{2,724}$$

**9. Rata lichidității parțiale:**

(Active circulante - Stocuri) / Datorii pe termen scurt

$$3.390.788/1.275.881 = \mathbf{2,657}$$

**10. Ponderea cheltuielilor cu personalul în valoare adăugată:**

(Cheltuieli cu personalul/Valoarea adăugată) x 100

$$(6.359.612/7.805.547) \times 100 = \mathbf{81,48 \%}$$

## 7 Concluzii

Comparativ cu propunerile de activități stabilite în anul 2007, INCAS, a reușit în decursul anului 2008 să realizeze următoarele:

- a) INCAS a devenit INCD în coordonarea ANCS
- b) Menținerea personalului de specialitate (în special ingineri de aviație, numărul lor a crescut de la 39 la 41) și creșterea numărului de doctori în științe la 18;
- c) Modernizarea spațiilor și echipamentelor de cercetare cu ajutorul subvenției acordate de Ministerul Educației și Cercetării (o cotă de absorbție mai mare decât în 2007) precum și cu produse realizate în cadrul programelor de cercetare:
  - d) O creștere cu 55% a volumului total de activități și în consecință o creștere a productivității muncii de 56%:
  - e) Să aibă o creștere semnificativă a participării la proiecte internaționale atât din punct de vedere al numărului de proiecte (de la 7 la 9), cât și din punct de vedere al valorii acestora. De asemenea este de notat faptul că în momentul de față INCAS- participă la negocierea participării JTI-Clen Sky pentru un volum de aprox. 19 milioane Euro.
  - f) Activitățile legate de participarea INCAS la proiecte de tip JTI indică un statut de institut de cercetare recunoscut pe plan european. În această direcție este remarcabilă și acceptarea INCAS în calitate de membru asociat la EREA și participarea la ACARE și EWA. Managementul societății a fost deosebit de performant în această direcție;
  - g) Managementul instituției a fost bun, lucru indicat și de îndeplinirea criteriilor de performanță ale Directorului General, conform O.U.G. 79 din 2001 în proporție de 125%;
  - h) Activitățile financiar contabile ale institutului au fost executate în conformitate cu legislația în vigoare conform celor prezentate în raport.



Dintre problemele a căror realizare a suferit menționam:

a) Modificarea (scaderea) vârstei medii a personalului institutului prin atragerea unui număr sporit de tineri absolvenți. Deși a existat o dinamică bună, institutul nu a reușit să pastreze pentru un timp suficient de îndelungat tinerii absolvenți angajați din motive obiective (salarizare necorespunzătoare, lipsa motivație reală, concurența neloială din partea altor firme). Acest deziderat va putea fi îndeplinit în 2009 utilizând noile reglementări privind salarizarea personalului de cercetare, existența numărului mare de proiecte internaționale și noua Organigramă propusă pentru INCAS ;

b) activitățile aferente transformării INCAS în Institut Național de Cercetare Dezvoltare (proiect HG inițiat de MedC și AVAS în 2008) au fost încununate de succes abia la sfârșitul anului 2008. Din acest motiv INCAS nu a putut fructifica avantajul pe care statutul de INCV îl oferea pentru finanțarea din programul nucleu și/sau acces la fonduri structurale pe anul 2008.

**Director General**

Dr. Cătălin NAE

**Director Economic**

Ec.Pr. Remus DIMOFTE

**PRESEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRATIE**

Dr. Catalin NAE

